

**JAARVERSLAG
WAGENINGEN UNIVERSITY 2025**

Inhoud

Kengetallen	3
Bestuursverslag	4
Financieel verslag	5
Jaarrekening	10
Geconsolideerde balans na bestemming van het netto resultaat	10
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	11
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	12
Waarderingsgrondslagen	13
Toelichting op de balans	21
Toelichting op de winst- en verliesrekening	30
Gebeurtenissen na balansdatum	35
Bestemming resultaat	35
Enkelvoudige jaarrekening	36
Enkelvoudige balans	36
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	37
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	38
Personele bezetting (fte)	39
Overzicht G: Doelsubsidies en overlopende passiva LVVN/OCW	40
Bezoldiging	42
Overige gegevens	48
Statutaire regeling omtrent de verwerking van het resultaat	48
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	49
Overige informatie	52
Adresgegevens	52

Kengetallen

Tabel 1 Financiële kengetallen Wageningen University (WU)

	2022	2023	2024	2025
Rijksbijdrage excl. doelsubsidies	295,6	306,6	321,0	340,1
Collegegelden en tuition fees	32,8	44,3	48,0	48,7
2 ^e geldstroom en doelsubsidies	36,0	37,4	40,7	44,0
Matchingsmarkt en contractonderzoek	72,6	83,7	94,5	98,1
Investerings gebouwen en terreinen	8,9	3,1	12,7	5,0
Investerings overige vaste activa	18,8	18,9	8,7	19,2
Netto resultaat	14,1	-9,3	-6,9	-4,4
Vermogen WU				
Vermogen in vaste activa	314,1	304,5	295,5	283,9
Eigen vermogen	258,3	249,0	242,1	237,7
Totaal passiva	507,7	536,8	563,8	546,1
Huisvestingsratio ¹	9,1%	10,3%	9,0%	9,5%
Solvabiliteitsratio 1 (%) ²	50,9%	46,4%	42,9%	43,5%
Solvabiliteitsratio 2 (%) ³	53,1%	49,0%	46,2%	47,0%
Signaleringswaarde bovenmatig eigen vermogen ⁴	0,73	0,69	0,66	0,64
Liquiditeit WU				
Liquide middelen	116,7	145,9	181,0	177,5
Current ratio	0,82	0,85	0,89	0,93

¹ Huisvestingsratio: (afschrijving gebouwen en terreinen + huisvestingskosten -/- verhuuropbrengsten)/totale kosten.

² Solvabiliteitsratio 1: eigen vermogen / totaal passiva.

³ Solvabiliteitsratio 2: (eigen vermogen + voorzieningen)/totaal passiva.

⁴ Signaleringswaarde conform Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs. Bij een waarde groter dan 1,0 kan er sprake zijn van bovenmatig eigen vermogen.

Bestuursverslag

Het bestuursverslag van WU is opgenomen in het geïntegreerde jaarverslag van WUR. Dit verslag is gepubliceerd op de website van WUR.

Financieel verslag

Resultaatontwikkeling

WU heeft in 2025 een negatief resultaat behaald van € 4,4 mln., dat is € 2,2 mln. hoger dan in de begroting werd verwacht. In het resultaat zijn incidentele posten van € - 12,8 mln. (2024: € - 2,4 mln.) verwerkt. Het operationele resultaat bedraagt € 8,4 mln., wat wordt veroorzaakt door positieve resultaten bij de centrale onderdelen.

In 2025 heeft Wageningen University geanticipeerd op de aangekondigde bezuinigingen in het hoofdlijnenakkoord van het vorige kabinet en de verwachte lagere studentenaantallen in de komende jaren. Er zijn in 2025 plannen ontwikkeld om de kosten van overhead en facilitaire ondersteuning te verlagen met circa € 35 mln. voor de hele organisatie, incl. Wageningen Research. Daarnaast zal gericht worden bezuinigd bij die onderdelen waar de lagere instroom van studenten leidt tot minder onderwijsvraag. Uit de resultaten 2025 blijkt dat de organisatie al inspeelt op de verwachte afnemende financiering en dat de groei in de uitgaven is omgebogen, wat onder meer blijkt uit een afname van het personeelsbestand met 42 fte.

Tabel 2 Resultaat WU (x mln. €)

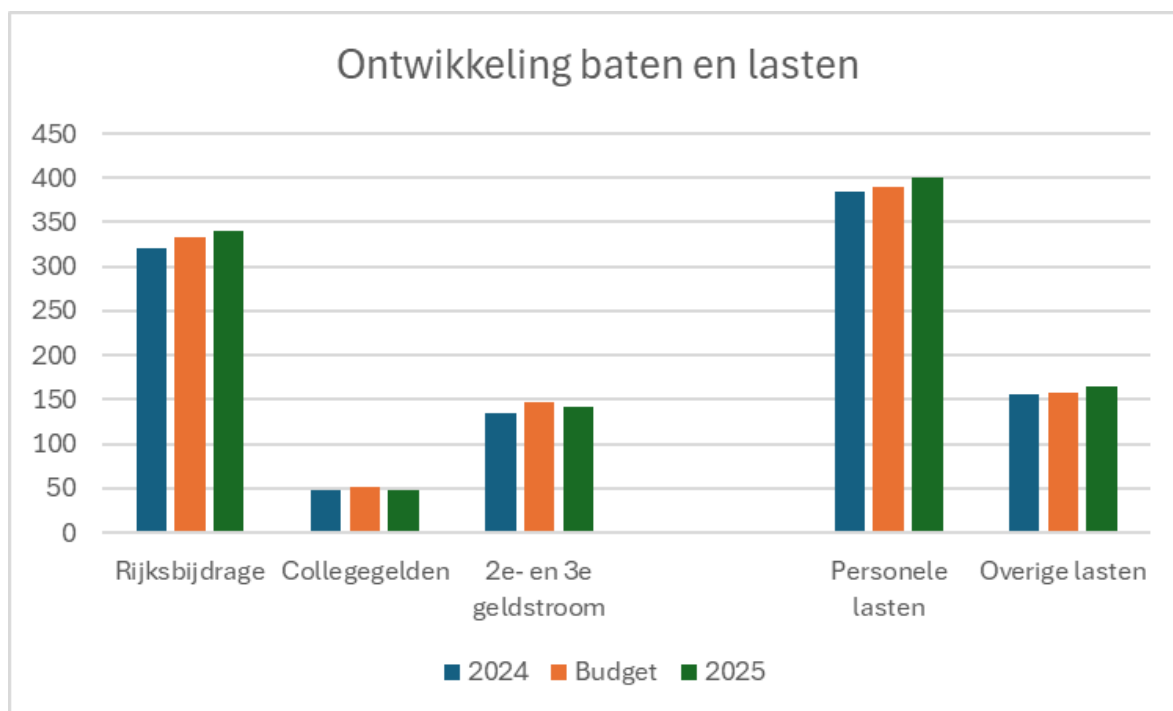
	2025	2024
Gerapporteerd resultaat	-4,4	-6,9
Af: incidentele resultaten		
- BTW pro rata over de jaren 2016-2024	-12,1	
- Afschrijving Bioma	-3,6	
- Verkoopwinst deelnemingen	1,4	
- Herverdeling compensatie halvering collegegelden	-1,3	
- Incidentele kosten energiebelasting 2021-2024	-1,4	
- Incidentele huisvestingskosten		-0,9
- Middelen employability fund	2,3	
- Mutatie bestemmingsreserve voor projectkosten latere jaren	1,9	-1,5
Operationeel resultaat	8,4	-4,5
Af: niet begrote resultaten 2025		
- Niet begrote loon- en prijsbijstelling	2,5	
- Rijksbijdrage werkdruk en talentbeleid	2,4	
- BTW pro rata 2025	-1,0	
- Hogere rentebaten		1,7
- Dotatie voorzieningen inzake WIA en WGA	-1,7	-2,0
- Overige resultaten	13,2	2,3
Begroot operationeel resultaat	-7,0	-6,5

De departementen haalden gezamenlijk een negatief operationeel jaarresultaat van € 1,9 mln., € 3,3 mln. beter dan in 2024. Het gebudgetteerde resultaat van de departementen was € 7,5 mln. negatief. De departementen hebben daarmee een resultaat behaald dat € 5,6 mln. beter is dan gebudgetteerd, met name door lagere kosten.

Het operationele resultaat van de centrale afdelingen, inclusief SRF en ISRIC, bedraagt € 10,3 mln. Dit is even hoog als in 2024. Dit wordt veroorzaakt door een hogere rijksbijdrage en extra kosten als gevolg van nieuwe afspraken met de belastingdienst inzake de terug te vorderen BTW.

In de jaarrekening is een aantal incidentele resultaten verwerkt. De belangrijkste zijn:

- In 2025 is de audit van de belastingdienst op de juiste toerekening van BTW aan belaste en onbelaste activiteiten afgerond en is overeenstemming bereikt over de claim van Wageningen University over de periode 2016-2022. Tevens zijn afspraken gemaakt over de te hanteren uitgangspunten voor de aangifte 2023-2025. Dit heeft geleid tot een verlaging van de vordering op de belastingdienst met € 11,1 mln. en een na te betalen bedrag over de jaren 2023-2024 van € 1,0 mln. Het effect voor 2025 van € -1,0 mln. is verwerkt in het operationeel resultaat.
- De aanbesteding van het nieuwe researchgebouw is mislukt omdat bleek dat alle inschrijvingen ver boven het beschikbare budget lagen. De RvB heeft besloten om het project niet in de huidige vorm uit te voeren en evalueert in 2026 op welke wijze het beste in de huisvestingsbehoefte kan worden voorzien. De reeds gemaakte uitgaven zijn in 2025 ten laste van het resultaat verwerkt.
- WU Holding heeft in 2025 de aandelenposities in drie deelnemingen verkocht, waardoor een eenmalig resultaat van € 1,4 mln. is ontstaan.
- De universiteiten hebben in onderling overleg besloten de compensatie voor de halvering van het collegegeld 2023-2024 anders te verdelen dan initieel door het ministerie OCW was voorgesteld. Deze herverdeling is in 2025 door het ministerie in de rijksbijdrage verwerkt. Voor Wageningen University had dit een negatief effect van € 1,3 mln.
- De incidentele huisvestingskosten betreffen een naheffing van de energiebelasting van € 1,4 mln. over de jaren 2021-2024 in verband met onderlinge leveringen tussen Wageningen University en Stichting Wageningen Research op de Campus. Eerder was aangenomen dat WUR als een fiscale eenheid voor de energiebelasting fungeerde, maar de belastingdienst heeft daar na lang beraad uiteindelijk negatief over uitgesproken.
- De middelen voor het Employability Fund betreffen een afspraak met de CAO-partners om een deel van de ontvangen looncompensatie in de komende jaren in te zetten voor employability. Hierover zal Wageningen University in het lokaal overleg afspraken maken. In komende jaren leidt dit tot kosten.
- Bij de raad van bestuur en de concernstaf zijn verder negatieve resultaatposten van € 1,9 mln. verwerkt die in andere jaren zijn of worden gecompenseerd met positieve resultaten. Dit betreft baten op interne projecten waarvoor in de komende jaren uitgaven gedaan zullen worden. Zoals de richtlijnen voorschrijven, verantwoordt WU de rijksbijdrage in het jaar waarin ze worden toegekend als baten. Voor zover deze rijksbijdrage betrekking heeft op projectkosten die in latere jaren worden gemaakt, ontstaat hierdoor in het verslagjaar een positief en in latere jaren een negatief resultaat. Deze vertekenende resultaat-effecten worden geneutraliseerd via de bestemmingsreserve. Op deze manier is vanuit het resultaat 2025 € 1,9 mln. toegevoegd aan de bestemmingsreserve.

Omzet- en kostenontwikkeling

De baten zijn in 2025 ten opzichte van 2024 met € 28,1 mln. gestegen. De basisfinanciering, rijksbijdrage exclusief doelsubsidies en collegegelden, is gestegen van € 369,1 mln. tot € 388,8 mln.

De rijksbijdrage is in 2025 gestegen ten opzichte van 2024 met € 19,1 mln. naar een bedrag van € 340,1 mln. De compensatie voor gestegen lonen heeft in 2025 tot een bijstelling van € 12,1 mln. geleid. Er is vanuit het ministerie van OCW geen prijscompensatie voor overige lasten beschikbaar gesteld. Door lagere inputparameters – in casu de aantallen bekostigde ingeschreven studenten, graden en promoties – en door aanpassing van de referentieramingen is de rijksbijdrage met ca. € 0,7 mln. gedaald. Door kabinetsbezuinigingen zijn er in 2025 geen middelen voor starters- en stimuleringsbeurzen beschikbaar gesteld (€-9,5 mln.) Voor Werkdruk & Talentbeleid is een bedrag van €2,5 mln. beschikbaar gekomen. Herverdeling van de middelen ter compensatie van de halvering van het collegegeld voor 1e jaars studenten heeft tot een verlaging van € 1,4 mln. van de rijksbijdrage geleid.

De per saldo iets hogere ontvangsten dan bestedingen op het niet-normatieve deel van de rijksbijdrage hebben in 2025 tot een beduidend lagere balansmutatie geleid dan in 2024 (€ 0,7 mln. vs. € 16,9 mln.). Het betreft onder meer de rijksbijdrage voor de sectorplannen, starters- en stimuleringsbeurzen, het Zwaartekrachtproject GreenTE en de nieuw toegekende middelen voor Weerbaarheid (sensitieve kennis en technologie), die in latere jaren zal worden besteed. Overige mutaties hebben in 2025 per saldo een aanpassing van € -0,2 mln. gegeven.

De baten uit werk in opdracht van derden zijn met 5% gestegen van € 135,1 mln. tot € 142,0 mln. Deze baten bestaan uit programmafinanciering (tweede geldstroom en doelsubsidies), die met 8% is gestegen tot € 44,0 mln., cofinancieringsprojecten en matchingsmarkt, die met 18% zijn gestegen tot € 43,9 mln. en de omzet contractresearch en topsectoren, die 5% is afgenomen tot € 54,2 mln.

De personele lasten zijn ten opzichte van 2024 met € 15,5 mln. gestegen tot € 399,6 mln. Dat komt door een lagere personele bezetting (-41 fte, € - 3,6 mln.), 5,8% hogere kosten per fte (€ 20,2 mln.) als gevolg van CAO-aanpassingen, verhogingen van pensioenpremies en een hogere gemiddelde inschaling, een daling van de kosten van ingehuurd personeel (€ - 1,2 mln.) en een stijging van de overige personele lasten met € 0,1 mln.

De overige lasten zijn met € 7,9 mln. gestegen. Dit wordt veroorzaakt door de incidentele kostenposten die hiervoor zijn toegelicht.

De baten zijn € 1,0 mln. hoger dan begroot. Dit wordt onder meer veroorzaakt door een hogere rijksbijdrage (€ 7,3 mln.) door een hogere compensatie voor loon- en prijsbijstellingen dan begroot en de extra middelen voor werkdruk en talentbeleid. De collegegelden zijn € 3,4 mln. lager dan begroot. Daarnaast zijn de baten uit werk voor derden € 4,7 mln. lager dan begroot en zijn de opbrengsten van nevenwerkzaamheden en overige baten exclusief verkoopopbrengsten vaste activa € 1,7 mln. hoger dan begroot.

De kosten zijn € 3,0 mln. lager dan begroot. De personeelslasten zijn € 9,6 mln. hoger dan begroot door hogere kosten voor uitzendkrachten en hogere dotaties aan de voorzieningen voor WW, WIA en ZW. De bezetting is 100 fte hoger dan de begroting. Tegenover de stijging van de personele lasten staan lagere algemene en specifieke kosten dan begroot. Dit wordt veroorzaakt omdat kosten voor nieuwe activiteiten onder de algemene kosten worden begroot, maar in de realisatie als personele lasten zijn opgekomen.

Balansontwikkeling

De liquiditeit van WU is in 2025 afgenomen van € 181,0 mln. tot € 177,5 mln. De factoren die de liquiditeitsafname verklaren staan in tabel 3.

Tabel 3 Ontwikkeling liquiditeit WU

	2025
Resultaat excl. deelnemingen en rente	-9,4
Kasstroom uit vaste activa (afschrijvingen en verkopen minus kasstroom uit investeringen)	9,8
Afname van vorderingen	2,4
Afname van schulden	-13,6
Toename voorzieningen	1,0
Ontvangen investeringssubsidie	2,2
Ontvangen rente	4,1
Totaal toename liquide middelen	-3,5

De investeringen in gebouwen, apparatuur en immateriële activa (€ 24,2) zijn lager dan de afschrijvingen (€ 32,1 mln.), de verkoopopbrengst van verkochte activa (€ 1,7 mln.) en het boekverlies van afgestoten activa (€ 0,2 mln.). De afname van de kortlopende schulden komt door een afname van de crediteuren en de te betalen belastingen. De totale liquiditeitspositie van € 177,5 mln. bestaat voor € 131,3 mln. uit voorschotten en vooruitbetaalde bedragen op projecten, waarvan € 14,2 mln. het karakter van doorstortgelden heeft. Deze doorstortgelden worden ontvangen omdat WU trekker is van een aantal consortia. De doorstortgelden worden in 2026 doorbetaald aan partners.

De solvabiliteit van WU bedraagt per 31 december 2025 43,4%. Dat was per 31-12-2024 42,9%.

Wijzigingen in de juridische structuur en kapitaalbelangen

In 2025 zijn de belangen in Ceradis BV, A-Mansia Biotech Company, Green Dino en Rival Foods verkocht.

Vooruitzichten 2026

WU heeft in 2026 een operationeel resultaat begroot van € -9,0 mln. Het resultaat zal ten opzichte van 2025 met € 4,6 mln. afnemen. De verwachte stijging van de baten met 2,4% is lager dan de inflatie, waardoor het resultaat verslechterd. Daarnaast wordt in 2026 een hogere besteding van de centrale beleidsbudgetten verwacht.

De baten zullen in 2026 stijgen tot € 568,4 mln. De stijging met € 13,5 mln. wordt veroorzaakt door een stijging van de basisfinanciering met € 8,3 mln. tot € 397,1 mln. en een stijging van de tweede en derde geldstroom met € 6,5 mln. tot € 148,5 mln. De overige baten en nevenactiviteiten dalen met € 1,3 mln. tot € 22,8 mln.

De rijksbijdrage stijgt met € 7,3 mln. tot € 348,4 mln. De belangrijkste oorzaken voor deze stijging zijn de verwachte compensatie voor loon- en prijsbijstellingen, een eenmalige extra bijdrage voor de kwaliteitsafspraken en het wegvallen van de herverdeling compensatie halvering collegegeld die in 2025 is verwerkt.

De collegegelden blijven op een gelijk niveau van € 48,7 mln. De daling van het studentaantal leidt tot lagere opbrengsten, wat wordt gecompenseerd door de hogere bedragen per student.

De personele kosten stijgen met € 8,0 mln. tot € 407,6 mln. Dit wordt veroorzaakt door een daling van de personele bezetting met 13 tot 4.035 fte, een stijging van de gemiddelde salarislast met 4,0% door accres en loonkostenontwikkeling en een daling van de overige personele lasten met € 5,4 mln. door een daling van het aantal uitzendkrachten.

De liquiditeit daalt met € 12,5 mln. tot € 165,0 mln. Met deze kaspositie is de continuïteit van de bedrijfsvoering in 2026 gewaarborgd. Mocht er echter een aanvullende liquiditeitsbehoefte ontstaan, dan heeft WU de mogelijkheid tot het aantrekken van een collegiale financiering van WR dan wel toegang tot schatkistbankieren.

De investeringsactiviteiten voor WU zijn begroot op € 32,8 mln. De begrote investeringen op centraal niveau bedragen € 18,6 miljoen. Het betreft voornamelijk een investering in Unifarm Serre Green (€ 7,7 mln.). Daarnaast wordt, mede in het kader van het strategisch huisvestingsplan, geïnvesteerd in gebouwen: Atlas (€ 2,7 mln.), Zodiac (€ 1,9 mln.), Polaris (€ 1,5 mln.) en de Leeuwenborch (€ 1,1 mln.). Het Facilitair Bedrijf investeert € 7,6 mln. voornamelijk in IT-hardware, uitbreiding van dataopslag en inventaris. De decentrale investeringen zijn begroot op € 3,6 mln., terwijl Shared Research Facilities € 2,9 mln. investeert in laboratoriumapparatuur.

Voor een nadere toelichting op de resultaatontwikkeling in de komende vijf jaar wordt verwezen naar de continuïteitsparagraaf in het bestuursverslag.

Jaarrekening

GECONSOLIDEERDE BALANS NA BESTEMMING VAN HET NETTO RESULTAAT

	31-12-2025	31-12-2024	
ACTIVA			
VASTE ACTIVA			
(1)	Immateriële vaste activa	553	1.560
(2)	Materiële vaste activa	281.979	292.227
(3)	Financiële vaste activa	1.350	1.695
	Totaal vaste activa	283.882	295.482
VLOTTENDE ACTIVA			
(4)	Voorraden	5	5
(5)	Vorderingen	84.699	87.293
(6)	Liquide middelen	177.523	180.997
	Totaal vlottende activa	262.227	268.295
	TOTAAL ACTIVA	546.109	563.777
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN			
	Algemene reserve	219.706	227.348
	Wettelijke reserve	511	1.494
	Bestemde reserve	15.123	13.241
	Bestemde fondsen	2.321	0
(7)	EIGEN VERMOGEN	237.661	242.083
(8)	VOORZIENINGEN	19.265	18.239
(9)	LANGLOPENDE SCHULDEN	5.882	1.159
(10)	KORTLOPENDE SCHULDEN	283.301	302.296
	TOTAAL PASSIVA	546.109	563.777

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	Resultaat 2025	Begroting 2025	Resultaat 2024
(11) BATEN			
Rijksbijdrage	340.093	332.700	321.042
Collegegelden	48.660	52.100	48.040
Tweede geldstroom en doelsubsidies	43.962	47.600	40.682
Cofinanciering en matchingsmarkt	43.889	41.400	37.152
Topsectoren	11.326	11.700	12.279
Bilaterale markt	42.837	46.000	45.029
Nevenactiviteiten	19.866	11.800	18.472
Overige baten	4.278	10.600	4.107
Totaal baten	554.911	553.900	526.803
LASTEN			
(12) Personele kosten	399.581	390.000	384.031
(13) Afschrijvingen	32.073	33.300	33.281
(14) Huisvestingskosten	42.082	40.400	36.349
(15) Algemene kosten	50.011	45.400	46.541
(16) Specifieke kosten	40.570	55.600	40.602
Totaal lasten	564.317	564.700	540.804
BEDRIJFSRESULTAAT	-9.406	-10.800	-14.001
(17) Financiële baten en lasten	3.352	3.900	7.171
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN	-6.054	-6.900	-6.830
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	-42	0	-47
(18) Resultaat uit deelnemingen	1.674	0	7
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN	-4.422	-6.900	-6.870
Aandeel van derden	0	0	0
NETTO RESULTAAT	-4.422	-6.900	-6.870

¹⁾ WU heeft de indeling van de winst- en verliesrekening afgestemd met Stichting Wageningen Research (WR). In tabel 22 is de staat van baten en lasten conform het model uit de Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs opgenomen. In tabel 23 is de specificatie van de baten uit werk in opdracht van derden conform de indeling uit de Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs opgenomen.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

	2025	2024
OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
Bedrijfsresultaat	-9.407	-14.001
Aanpassingen voor:		
Resultaat verkoop activa	242	429
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	32.073	33.281
Mutaties voorzieningen	1.026	3.985
	23.934	23.694
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutaties in voorraden	0	0
Mutaties in vorderingen	2.383	-173
Mutaties in kortlopende schulden	-13.599	26.202
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	12.718	49.723
Ontvangen rente	4.111	6.660
Betaalde rente	0	0
Betaalde vennootschapsbelasting	-36	0
Kasstroom uit operationele activiteiten	16.793	56.383
INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Investerings in immateriële activa	0	-374
Desinvestering in immateriële activa	0	0
Investerings in gebouwen en terreinen	-4.985	-12.662
Investerings in overige materiële activa	-19.227	-8.305
Desinvesteringen in materiële activa	0	0
Investerings in deelnemingen en ledenkapitaal	0	-1
Desinvesteringen in financiële vaste activa	1.745	7
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-22.467	-21.335
FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
Nieuw opgenomen leningen	0	0
Aflossing langlopende schulden	0	0
Mutatie langlopende vorderingen	0	0
Ontvangen investeringssubsidies	2.200	0
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	2.200	0
KASSTROOM	-3.474	35.048
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN		
Saldo liquide middelen per 1 januari	180.997	145.949
Saldo liquide middelen per 31 december	177.523	180.997
Mutatie liquide middelen	-3.474	35.048

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

WU is rechtspersoon op grond van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek. WU is gevestigd in Wageningen en geregistreerd onder KvK-nummer 9215846. De jaarrekening is opgemaakt en vastgesteld door het college van bestuur op 20 april 2026 en goedgekeurd door de raad van toezicht op 27 mei 2026. De opstelling heeft plaatsgevonden volgens de onderstaande waarderingsgrondslagen. Waar van deze grondslagen is afgeweken, wordt dat bij de betreffende financiële gegevens vermeld.

De gepresenteerde cijfers over voorgaand verslagjaar zijn conform de cijfers uit de jaarrekening van het betreffende jaar. Afwijkingen kunnen zijn ontstaan als gevolg van correcties c.q. onderlinge verschuivingen of een gewijzigde methodiek van afronding. Daar waar dit aan de orde is en van relevante betekenis, wordt dit vermeld.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

WU vormt samen met Wageningen University Holding BV, stichting ISRIC en stichting Expat Center een groep conform RJ940.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

De vorderingen en verplichtingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid. De geamortiseerde kostprijs komt doorgaans overeen met de nominale waarde.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen, verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Koersverschillen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord. In de winst- en verliesrekening worden opbrengsten en kosten in vreemde valuta verwerkt tegen de koers van afwikkeling.

Uitgangspunt voor het opstellen van de jaarrekening zijn de vereisten uit Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten zullen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De belangrijkste posten waarbij sprake is van schattingen zijn:

- waardering en levensduur vaste activa
- voorziening op vorderingen en projecten
- voorzieningen
- claims

Consolidatiekring

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de instelling, haar groepsmaatschappijen en andere instellingen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen (op grond van de feitelijke situatie) of waarover zij de centrale leiding heeft.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin WU overheersende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend per balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop WU een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Tabel 4 *Dochters die integraal zijn geconsolideerd*

	Aandeelhouder	Statutaire zetel	%	
			31-12-2024	31-12-2025
Wageningen University Holding BV	Wageningen University	Wageningen	100	100
Stichting ISRIC	n.v.t.	Wageningen	n.v.t.	n.v.t.
Stichting Expat Center	n.v.t.	Wageningen	n.v.t.	n.v.t.

Tabel 5 *Niet geconsolideerde deelnemingen*

	Statutaire zetel	%	
		31-12-2024	31-12-2025
Innovation Industries	Amsterdam	0	0
Caribou Biosciences Inc.	Delaware	0	0
Scope Biosciences Holding B.V.	Wageningen	10	10

*Grondslagen voor de waardering van activa en passiva***Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Ontwikkelingskosten, octrooien en licenties, software, goodwill en productierechten worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden. Waardering vindt plaats tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijving vindt lineair plaats in vijf jaar. Overeenkomstig de wettelijke verplichting wordt voor de balanswaarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten een wettelijke reserve aangehouden. Afboekingen door duurzame waardevermindering, verkoop, tenietgaan of buitengebruikstelling worden afzonderlijk vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt lineair plaats op basis van de verwachte economische levensduur en de restwaarde. In het jaar van aanschaf wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Materiële vaste activa in uitvoering of in bestelling worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs respectievelijk de bedragen die door derden reeds aan de vennootschap in rekening zijn gebracht. Apparatuur kleiner dan € 25.000,- wordt direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Tabel 6 *Afschrijvingstermijnen*

Onderdeel	Afschrijving
Bedrijfsterreinen / werk in uitvoering	Geen
Terreininrichting en infrastructuur	30 jaar lineair
Bedrijfsgebouwen	
Casco	60 jaar lineair
Afbouwpakket	30 jaar lineair
Kassen	20 jaar lineair
Inbouwpakket/inrichting bedrijfsgebouwen	15 jaar lineair
Barakken, diverse opstallen / bouwwerken	15 jaar lineair
Apparatuur en inventaris:	
Kantoormeubilair / machines en werktuigen / inventaris restauratieve voorzieningen / glasvezelnet / overige inventaris	10 jaar lineair
Laboratoriumapparatuur / audiovisuele apparatuur / vervoermiddelen / PR- en voorlichtingsmateriaal	5/8 jaar lineair
ICT-apparatuur incl. programmatuur (hardware t.b.v. netwerken)	5 jaar lineair
ICT-apparatuur incl. programmatuur (hardware overig)	3 jaar lineair
Peronal computers	4 jaar lineair

Verkregen investeringssubsidies en bijdragen uit extern gefinancierde projecten worden in het jaar van aanschaf in mindering gebracht op het geactiveerde bedrag. Ontvangen subsidies ten behoeve van activa waarvoor op basis van subsidieregels en verwacht gebruik een kostprijsdekkend markttaarif moet worden berekend worden gepassiveerd onder de schulden en vallen vrij gedurende de gebruiksduur van het actief. Zeer specialistische apparatuur die alleen voor een specifiek project kan worden ingezet en buiten dit project geen waarde heeft, wordt wel geactiveerd maar over de eventueel kortere looptijd van het project in zijn geheel afgeschreven (conform de waarderinggrondslagen). Immers de bedrijfseconomische levensduur van deze specialistische apparatuur is gelijk aan de looptijd van het project.

De uitgaven voor groot onderhoud worden opgenomen in de kostprijs van de activa zodra deze kosten zich voordoen en voldoen aan de activeringscriteria. De boekwaarde van de vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Door de instelling wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vaste activa die niet meer dienstbaar zijn voor de primaire activiteiten worden niet afgeschreven. Afboekingen door duurzame waardevermindering, verkoop, tenietgaan of buitengebruikstelling worden afzonderlijk vermeld.

Financiële vaste activa

Vorderingen

De verstrekte vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige verstrekte vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Baten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt zodra de vorderingen aan een derde worden overgedragen of een (terugname van een) bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces. Deelnemingen en ledenkapitaal waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Deze waarde wordt berekend op basis van dezelfde grondslagen die de groep hanteert bij de waardering en resultaatbepaling. Deelnemingen en ledenkapitaal waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bij de waardering hiervan wordt rekening gehouden met waardedalingen, indien deze duurzaam zijn. Ledencertificaten en ledenrekeningen bij coöperaties worden gewaardeerd op de fiscale waarde die door de coöperatie per balansdatum is vastgesteld.

Vorraden

Deze post bestaat uit de handelsvoorraad. De handelsvoorraad wordt gewaardeerd volgens de FIFO-methode tegen de verkrijgings- of vervaardigingskosten, inclusief een opslag voor indirecte kosten. Bij incourantheid of lagere marktwaarde wordt de voorraad overeenkomstig afgewaardeerd.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Nog te factureren projectkosten

Het saldo van projecten uit hoofde van werk in opdracht van derden leidt tot een vordering of een schuld op de balans. Het werk in opdracht van derden wordt gewaardeerd tegen de bestede kosten, bestaande uit kosten die direct betrekking hebben op het project (zoals directe personeelskosten en kosten voor speciaal aangeschafte apparatuur en inventaris), kosten die toerekenbaar zijn aan de projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project (onder meer kosten van technische assistentie en overheadkosten van projectactiviteiten) en andere kosten voor zover ze contractueel door de opdrachtgever worden vergoed, verminderd met de voorziening voor verwachte verliezen en gedeclareerde termijnen dan wel ontvangen voorschotten die in relatie staan tot het werk in opdracht van derden. Onder de overige vorderingen worden de projecten opgenomen waarbij de vooruitbetaalde kosten de gefactureerde termijnen/ontvangen voorschotten overschrijden. Projecten waarbij dit gebeurt worden verantwoord onder de kortlopende schulden.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques die worden opgenomen tegen nominale waarde. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite — zij het eventueel met opoffering van rentebaten — ter onmiddellijke beschikking staan.

Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Eigen vermogen

WU heeft enkel publiek eigen vermogen.

- **Algemene reserve**
Deze reserve wordt gemuteerd voor het exploitatieresultaat van enig jaar waaraan geen specifieke bestemming wordt gegeven.
- **Bestemde reserve**
Binnen het eigen vermogen zijn op concernniveau twee bestemde reserves gevormd:
 - het innovatiefonds
 - reserve i.v.m. nog uit te voeren projecten
- **Bestemmingsfonds**
Het employability-fonds is gevormd in verband met de CAO-afspraken 2026 inzake de inzet van een deel van de ontvangen looncompensatie 2026 t.b.v. employability in afstemming met het lokaal overleg.
- **Wettelijke reserve**
Er wordt een wettelijke reserve aangehouden ter hoogte van de boekwaarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, met uitzonderingen van personele voorzieningen op basis van RJ 271. Bij de berekening van de hoogte van de verplichtingen wordt rekening gehouden met toekomstige indexerings- en prijsverhogingen. Indien het effect van de tijdschaarste materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde. Het bedrag waartegen de voorziening is opgenomen is de beste schatting van het bedrag dat noodzakelijk is om de betreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Voorzieningen worden gevormd voor:

- in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan;
- het is waarschijnlijk dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is; en
- er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichtingen.

Voorziening WW- en BW-verplichtingen

De voorziening voor WW- en BW-verplichtingen wordt getroffen ter dekking van per balansdatum bestaande WW- en BW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel in dienst met een tijdelijk dienstverband.

Voorziening WIA en ZW-flex

De voorziening voor WIA- en ZW-flexverplichtingen wordt getroffen ter dekking van per balansdatum te verwachten WIA- en ZW-flexverplichtingen.

Voorziening gratificaties ambtsjubilea

De verwachte verplichting voor toekomstige jubilea-uitkeringen is op basis van historische gegevens berekend, de onttrekking op basis van realisatie. De voorziening is contant gemaakt op basis van de voor WU geldende markttrente.

Voorziening vitaliteitspact

De voorziening voor het vitaliteitspact bevat de verplichtingen voor medewerkers die gebruik maken van hun rechten inzake het vitaliteitspact en de te verwachten kosten voor medewerkers die in de komende 10 jaar aan de criteria voor deelname aan het vitaliteitspact gaan voldoen. Bij de schatting van de laatste post wordt rekening gehouden met de kans dat een medewerker in dienst blijft en met de kans dat een medewerker gebruik gaan maken van zijn recht. De voorziening voor toekomstig gebruik wordt in 10 jaar opgebouwd. De verwachte uitgaven worden geïndexeerd in verband met verwachte loonontwikkeling en de verplichtingen worden contant gemaakt op basis van de voor WU geldende marktrente.

Voorziening reorganisatiekosten

Deze voorziening is bestemd om te verwachten kosten te dekken van op basis van genomen, en binnen de organisatie bekendgemaakte, besluiten die verband houden met lopende en voorgenomen reorganisaties.

Voorziening product-/contractrisico's

Deze voorziening dekt de te verwachten kosten van verlieslatende contracten, garantstellingen en claims voortvloeiende uit aan derden geleverde diensten en producten.

Langlopende schulden

Er is sprake van langlopende schulden indien de betreffende schuld blijft bestaan voor een periode van meer dan één jaar na de datum van het einde van het verslagjaar.

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Kortlopende schulden

Er is sprake van kortlopende schulden indien de betreffende schuld blijft bestaan voor een periode korter dan één jaar na datum van einde van het verslagjaar.

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Grondslagen voor de bepaling van baten en lasten

Algemeen

Als opbrengsten en kosten worden aangemerkt die baten en lasten die bedrijfseconomisch kunnen worden toegerekend aan het onderhavige verslagjaar of activiteit, ongeacht of zij tot ontvangsten en uitgaven in het verslagjaar hebben geleid.

Opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten ten behoeve van opdrachtgevers zijn verricht. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in de jaarrekening verwerkt, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Rijksbijdrage en overige vergoedingen

De rijksbijdrage wordt als opbrengst verantwoord in het jaar waarin hij wordt ontvangen. Onderdelen van de rijksbijdrage die als specifieke toewijzing kunnen worden beschouwd (niet normatieve rijksbijdrage) worden ten gunste van het resultaat genomen voor zover er kosten voor de betreffende activiteit zijn gemaakt. De overige vergoedingen worden ten gunste van het resultaat gebracht in het jaar dat het project wordt uitgevoerd en de kosten worden gemaakt.

College- en cursusgelden

Onder de collegegelden worden de aan het verslagjaar toe te rekenen wettelijke collegegelden en instellings-collegegelden toegerekend. Onder de cursusgelden zijn de vergoedingen voor post-initiële cursussen verantwoord.

Overige overheidsbijdragen en-subsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de WU zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de staat van baten en lasten opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Indien de opbrengsten betrekking hebben op een specifieke activiteit, dan wordt deze naar rato van de verrichte werkzaamheden als baten verantwoord.

Baten werk in opdracht van derden

Opbrengsten uit hoofde van werk in opdracht van derden worden in de staat van baten en lasten als baten opgenomen voor een gelijk bedrag aan bestede kosten voor zover ze contractueel door de opdrachtgever worden vergoed. Indien de contractueel overeengekomen dienst bestaat uit meerdere te onderscheiden prestatieverplichtingen, dan wordt de overeengekomen vergoeding verdeeld op basis van de kostprijs van de prestatieverplichtingen en wordt per prestatieverplichting vastgesteld in welke mate deze is gerealiseerd.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en er wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Rente

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. (Dis)agio en aflossingspremies worden als rentelast aan de opeenvolgende verslagperioden toegerekend zodanig dat tezamen met de over de lening verschuldigde rentevergoeding de effectieve rente in de winst-en-verliesrekening wordt verwerkt en uit de balans (per saldo) de amortisatiewaarde

van de schuld blijkt. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Voor de opstelling van het kasstroomoverzicht wordt de indirecte methode gehanteerd.

Schattingswijzigingen

Niet van toepassing.

Stelselwijzigingen

Niet van toepassing.

Toelichting op de balans

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Ontwikkelkosten	Licenties en software	Werk in uitvoering	Totaal
Boekwaarde 31-12-2024	1.494	66	0	1.560
Investerings	0	0	0	0
Ingebruiknames	0	0	0	0
Desinvesteringen	0	3	0	3
Afschrijvingen	983	22	0	1.005
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
Boekwaarde 31-12-2025	511	41	0	552
Aanschaffingswaarde 31-12-2024	4.922	2.576	0	7.498
Investerings 2025	0	0	0	0
Ingebruiknames	0	0	0	0
Desinvesteringen	0	188	0	188
Aanschafwaarde 31-12-2025	4.922	2.388	0	7.310
Cumulatieve afschrijvingen	4.411	2.347	0	6.758
Cumulatieve waardevermindering	0	0	0	0
Boekwaarde 31-12-2025	511	41	0	552
Desinvesteringen waarvan:				
Aanschafwaarde	0	188	0	188
Cumulatieve afschrijvingen	0	186	0	186
Totaal desinvesteringen	0	2	0	2

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Terreinen & infra- structuur	Gebouwen	Apparatuur en inventaris	Werk in uitvoering	Buiten gebruik	Totaal
Boekwaarde 31-12-2024	21.631	209.033	46.779	12.030	2.754	292.227
Investerings	0	0	16.238	7.882	0	24.120
Ingebruiknames en overboekingen	0	8.148	551	-8.699	0	0
Desinvesteringen	17	0	223	3.060	0	3.300
Afschrijvingen	355	14.857	15.694	0	0	30.906
Bijzondere waardeverminderingen	0	162	0	0	0	162
Boekwaarde 31-12-2025	21.259	202.162	47.651	8.153	2.754	281.979
Aanschaffingswaarde 31-12-2024	28.633	411.719	183.434	12.030	7.424	643.240
Aanschaffingen	0	0	16.238	7.882	0	24.120
Ingebruiknames en overboekingen	0	8.148	551	-8.699	0	0
Aanschafwaarde desinvesteringen	261	938	21.482	3.060	0	25.741
Aanschafwaarde 31-12-2025	28.372	418.929	178.741	8.153	7.424	641.619
Cumulatieve afschrijvingen	7.113	200.251	131.003	0	4.489	342.856
Cumulatieve waardeverminderingen	0	16.516	87	0	181	16.784
Boekwaarde 31-12-2025	21.259	202.162	47.651	8.153	2.754	281.979
Desinvesteringen waarvan:						
- Aanschaffingsprijs	261	938	21.482	3.060	0	22.681
- Afschrijvingen	244	938	21.259	0	0	22.441
Totaal desinvesteringen	17	0	223	0	0	240

In 2025 heeft WU geïnvesteerd in de kassen van Unifarm (€ 3,1 mln.) en in het koelgebouw Frigo (€ 2,4 mln.). Tevens zijn diverse kleine investeringen gedaan in bestaande gebouwen. In 2025 is besloten om de plannen voor Bioma grondig te herzien, omdat uit de aanbesteding bleek dat de kosten van het gemaakte plan niet binnen de beschikbare budgetten passen. WU heeft de gemaakte uitgaven ad € 3,6 mln. ten laste van het resultaat gebracht.

WU heeft in 2007 een verkoopovereenkomst inzake het complex Kortenoord met Bouwfonds MAB Ontwikkeling BV gesloten. Levering van de betreffende activa heeft bij ondertekening van de verkoopovereenkomst plaatsgevonden. Omdat WU nog economisch eigenaar van een deel van de activa is, zijn de nog niet afgerekende activa met een boekwaarde van € 2,3 mln. in de balans opgenomen.

WU heeft verkoopovereenkomsten inzake de Dreijen afgesloten. Levering van de activa zal in komende jaren plaats vinden. De totale boekwaarde van de activa bedraagt € 4,7 mln.

De opbrengst van verkopen van (onderwijs)gebouwen wordt gebruikt voor financiering van nieuwe (onderwijs)gebouwen in de toekomst.

Het onroerend goed van WU is verzekerd voor € 658,8 mln. (peildatum 01-07-2025, 2024: € 555,7 mln.). Met ingang van 2025 is de niet verrekenbare BTW in de verzekerde waarde opgenomen. De WOZ-waarde bedraagt € 242,6 mln. (peildatum 01-01-2025, 2024: € 245,7 mln.).

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Niet geconsolideerde deelnemingen	123	194
Ledenkapitaal	220	220
Overige langlopende vorderingen	1.007	1.281
Totaal financiële vaste activa	1.350	1.695

Tabel 7 Uitsplitsing van de post niet geconsolideerde deelnemingen

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2024	Investerings/ desinvestering	Overige mutaties	Resultaat 2025	Boekwaarde 31-12-2025
Green Dino BV	0	0	0	0	0
Caribou Biosciences Inc.	39	0	0	0	39
A-Mansia biotech SA	65	-822	0	757	0
Innovation Industries	86	0	-15	9	80
Ceradis BV	0	-543	0	543	0
Rival Foods BV	0	-365	0	365	0
Andere deelnemingen	4	0	0	0	4
Totaal	194	-1.730	-15	1.674	123

In 2025 zijn de belangen in Green Dino BV, A-Mansia Biotech SA, Ceradis BV en Rival Foods BV verkocht. Hierbij is een boekwinst gerealiseerd van € 1.665.000.

Tabel 8 Ledenkapitaal

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2024	Mutatie	Boekwaarde 31-12-2025
Friesland Campina	209	0	209
Avebe	4	0	4
Cosun	7	0	7
Totaal	220	0	220

De overige langlopende vorderingen betreft aan Kadans vooruitbetaalde huur voor StartHub voor de periode 2023-2029. In de berekening van het te betalen bedrag is rekening gehouden met een rentevoet van 0%.

(4) VOORRADEN

	31-12-2025	31-12-2024
Voorraden		
Handelsproduct	5	5
Subtotaal Voorraden	5	5
Af: voorziening voor incurantheid	0	0
Totaal voorraden	5	5

(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	23.372	22.139
Af: voorziening voor mogelijk oninbare vorderingen	-953	-736
Totaal debiteuren	22.419	21.403
Kosten uitgevoerde werkzaamheden i.o.v. derden	381.072	358.568
Af: Gedeclareerde termijnen	296.894	296.039
Opdrachten van derden	84.178	62.529
Verwerkt onder de vooruit ontvangen bedragen	-60.397	-40.356
Af: verwachte verliezen	0	-55
Nog te factureren projectkosten werk in opdracht van derden	23.781	22.118
Voorschotten	1.015	524
Te vorderen btw	17.643	27.235
Vorderingen op gelieerde partijen	2.870	436
Overlopende activa	16.873	15.471
Overig	99	106
Totaal voorschotten en overlopende activa	38.500	43.772
Totaal vorderingen en overlopende activa	84.699	87.293

Het saldo opdrachten van derden bestaat uit projecten met een positief saldo (de waarde van het verrichte werk is groter dan de gedeclareerde termijnen) en projecten met een negatief saldo (de waarde van de gedeclareerde termijnen overtreft de waarde van het verrichte werk). De projecten met een negatief saldo zijn verwerkt onder de kortlopende schulden. Tevens zijn saldi op projecten met een positief saldo waar mogelijk verrekend met ontvangen voorschotten.

Onder de te vorderen btw is de vordering als gevolg van het arrest van de Hoge Raad inzake de opname van de rijksbijdrage in de pro-rata berekening opgenomen. WU heeft vanaf 2016 bezwaar gemaakt tegen de opgelegde belastingaanslagen. In 2025 is overeenstemming bereikt met de fiscus over de afwikkeling van de claim over de jaren 2016-2022. De belastingdienst heeft onderzoek gedaan naar de juiste toerekening van de kosten aan de directe activiteiten en met name aan onderwijs en onderzoek en heeft daarbij een anders standpunt inzake de juistheid van de terugvordering ingenomen dan WU. WU heeft vervolgens overleg gevoerd met de belastingdienst en heeft besloten om in te stemmen met een gedeeltelijke verlaging van de vordering, zodat deze reeds langlopende claim in 2026 kan worden afgewikkeld. Dit heeft geleid tot een verlaging van de vordering over betreffende jaren met € 11,1 mln.

De overlopende activa betreffen voornamelijk vooruitbetaalde kosten van het facilitair bedrijf.

(6) LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2025	31-12-2024
Kas	14	10
Deposito's	0	58.000
Bank	177.509	122.987
Totaal liquide middelen	177.523	180.997

Van het saldo liquide middelen van € 177,5 mln. staat € 164,5 mln. vrij ter beschikking. WU beheert € 13,0 mln. aan projectgelden die gefaseerd doorgestort moeten worden aan contractpartners. Deze liquide middelen staan niet ter vrije beschikking aan WU. In verband met de renteontwikkeling was het in 2025 niet meer aantrekkelijk om middelen op deposito aan te houden. WU heeft een relatief hoge liquiditeitspositie omdat veel van haar opdrachten voorgefinancierd worden. De balanssaldi van projecten (onderhanden werk en bevoorschotting, exclusief doorstorgelden) bedraagt € 96,6 mln.

Financiële instrumenten

Algemeen

WU maakt in de bedrijfsuitoefening vrijwel geen gebruik van financiële instrumenten en heeft geen derivaten afgesloten. WU heeft de voorwaarden uit de regeling 'beleggen, lenen en derivaten OCW 2016' als beleid vastgelegd in het treasury-statuut. WU maakt gebruik van schatkistbankieren en heeft nagenoeg alle liquide middelen ondergebracht bij het ministerie van Financiën.

Kredietrisico

Het merendeel van de gelden die WU ontvangt, worden ontvangen van het ministerie van OCW. Hierover loopt WU geen kredietrisico. De vorderingen inzake derde geldstroomprojecten vormen het belangrijkste kredietrisico. WU heeft een voorziening van € 953.000 getroffen in verband met de risico's op wanbetaling.

Renterisico

Het renterisico is voor WU beperkt tot de aan Kadans vooruitbetaalde huur ad € 1.006.500 voor de periode tot en met 2029.

Liquiditeitsrisico

Het risico op onvoldoende liquide middelen is zeer beperkt. De hoge liquiditeitspositie wordt veroorzaakt door bevoorschotting door financiers van tweede en derde geldstroomprojecten. Indien de financiers onverwachts hun bevoorschottingschema's zouden aanpassen, dan heeft WU voldoende mogelijkheden om aanvullende financiering aan te trekken.

Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten die zijn verantwoord onder de kasmiddelen, kortlopende vorderingen en schulden benadert de boekwaarde daarvan.

(7) EIGEN VERMOGEN

	Algemene reserve	Bestemde Reserve publiek Innovatiefonds	Bestemde Reserve publiek Projecten	Bestemmings -fonds publiek	Wettelijke reserve	Totaal
Stand 31-12-2023	231.956	3.900	10.804		2.294	248.954
Resultaatbestemming 2024	-5.408	0	-1.463		0	-6.871
Overige mutaties 2024	800	0	0		-800	0
Stand 31-12-2024	227.348	3.900	9.341	0	1.494	242.083
Resultaatbestemming 2025	-8.625	0	1.882	2.321	0	-4.422
Overige mutaties 2025	983	0	0	0	-983	0
Stand 31-12-2025	219.706	3.900	11.223	2.321	511	237.661

De bestemde reserve heeft betrekking op het innovatiefonds van € 3,9 mln. en de reserve in verband met nog af te ronden projecten van € 11,2 mln. Aan deze laatste reserve is in 2025 € 1,9 mln. toegevoegd. Deze mutatie betreft de verkoopopbrengsten van drie deelnemingen, die in komende jaren worden ingezet voor strategisch onderzoek binnen het departement ATV.

Het bestemmingsfonds betreft het employability-fonds. In de CAO 2025 is afgesproken dat een deel van de in 2025 ontvangen compensatie voor salarisontwikkeling in komende jaren zal worden ingezet voor employability. Over de besteding van deze middelen worden afspraken gemaakt in het decentrale overleg.

In 2025 is een wettelijke reserve van € 0,5 mln. opgenomen in verband met geactiveerde ontwikkelkosten. De mutatie 2025 bestaat uit een verlaging van € 1,0 mln. in verband met afschrijvingen.

(8) VOORZIENINGEN

	Stand 31-12-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Stand 31-12-2025
WW- en BW-verplichtingen	6.952	6.279	5.920	110	7.201
WIA- en ZW-flexverplichtingen	3.219	3.198	1.480	0	4.937
Gratificaties ambtsjubilea	3.392	663	432	0	3.623
Vitaliteitspact	2.956	0	0	205	2.751
Overige personele voorzieningen	85	0	0	85	0
Reorganisatiekosten	202	80	40	46	196
Overige materiële voorzieningen	1.433	0	385	491	557
Totaal voorzieningen	18.239	10.220	8.257	937	19.265

Tabel 9 Specificatie van de looptijd van de voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopend (vervallend uiterlijk binnen 1 jaar)	6.823	8.159
Langlopend (vervallend tussen 1 en 5 jaar)	8.607	5.819
Langlopend (vervallend na 5 jaar)	3.835	4.261
Totaal voorzieningen	19.265	18.239

Mutaties in de voorzieningen als gevolg van het contant maken van de toekomstige uitgaven zijn verwerkt als dotatie aan de voorziening.

De voorziening voor WW- en BW-verplichtingen is getroffen ter dekking van op de balansdatum bestaande WW- en BW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel in dienst met een tijdelijk dienstverband. Lopende uitkeringen worden voor 70% van de maximale uitgaven gewaardeerd. Verplichtingen voor medewerkers met een tijdelijk dienstverband worden voor 15% voorzien. De schattingsparameters zijn in 2025 niet aangepast. In 2025 is per saldo een dotatie gedaan van € 6,2 mln.

De voorziening voor WIA- en ZW-flexverplichtingen wordt getroffen ter dekking van te verwachten toekomstige WIA- en ZW-flexuitkeringen. WU heeft in 2009 geopteerd voor het eigen risicodragerschap voor de WIA en de ZW-flex. De lopende uitkeringen worden volledig in de voorziening opgenomen. Voor de lopende uitkeringen is een voorziening getroffen van € 4,9 mln.

De voorziening voor gratificaties ambtsjubilea is gebaseerd op historische informatie over de kans dat medewerkers tot het moment van uitkering van een ambtsjubileum in dienst blijven. Bij de berekening van de verplichtingen is rekening gehouden met een disconteringsvoet van 3,8% (2024: 3,4%) en een verwachte loonstijging van 3,15% per jaar (2024: 3,05%). Het effect van de verandering in disconteringsvoet en indexeringspercentage ten opzichte van 2024 is een verlaging van de voorziening met € 97.000. Dit effect is verwerkt in de dotatie 2025.

De voorziening voor het vitaliteitspact bestaat uit de verplichtingen voor medewerkers die gebruik maken van de regeling (€ 0,9 mln.) en de verwachte uitgaven voor medewerkers die in de komende 10 jaar aan de criteria gaan voldoen of die reeds voldoen aan de criteria, maar nog geen gebruik maken van de regeling (€ 1,9 mln.). Circa 35% van de medewerkers die voldoen aan de criteria maakt gebruik van hun recht. Bij de berekening van de verplichtingen is rekening gehouden met een disconteringsvoet van 3,8% en een verwachte loonstijging van 3,15% per jaar. De verplichting voor medewerkers die in de komende 10 jaar aan de criteria gaan voldoen wordt opgebouwd in 10 jaar.

De voorziening reorganisatiekosten wordt getroffen voor te verwachten uitgaven in verband met getroffen reorganisaties.

Onder de overige materiële voorzieningen is de voorziening opgenomen in verband met de terugbetaling van ontvangen EU-subsidies in verband met geconstateerde onjuistheden bij externe audits (€ 0,5 mln.).

(9) LANGLOPENDE SCHULDEN

	2025	2024
Investeringsubsidies:		
Stand 1-1	1.039	1.721
Ontvangen en bestede investeringsubsidies	5.836	
Amortisatie	1.666	682
Totaal Investeringsubsidies	5.209	1.039
Overige langlopende schulden	673	120
Totaal langlopende schulden	5.882	1.159
Vrijvallend < 1 jaar	1.666	802
Vrijvallend tussen 1 en 5 jaar	4.216	357
Vrijvallend > 5 jaar	0	0

Onder de langlopende schulden zijn de ontvangen investeringsubsidies voor Shared Research Facilities en voor onderwijsvoorzieningen opgenomen. De ontvangen subsidies vallen gedurende de afschrijvingstermijn vrij ten gunste van het resultaat. Bij de berekening van de hoogte van de balanspost is een rentevoet van 0% gehanteerd.

(10) KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
Schulden leveranciers	7.360	12.957
Te betalen belastingen	12.368	14.834
Te betalen pensioenpremies	4.115	4.043
Schulden aan gelieerde partijen	12.653	14.191
<i>Overlopende passiva</i>		
Vooruit ontvangen werk in opdracht van derden	122.411	128.702
Vooruit ontvangen collegegelden	28.071	30.073
Vooruit ontvangen beurzen	4.143	5.292
Nog te besteden doelsubsidies	2.800	2.256
Nog te besteden SEO-subsidies	5.072	4.394
Nog te besteden niet normatieve rijksbijdrage	43.758	43.053
Nog te betalen kosten	7.703	11.318
Vooruit ontvangen termijnen	77	71
Verschuldigd vakantiegeld	9.494	8.969
Verlofrechten medewerkers	21.334	20.787
Overig	1.943	1.356
Totaal kortlopende schulden	283.301	302.296

De te betalen belastingen betreft nog af te dragen loonbelasting, de premies sociale verzekeringen over 2025, nog te betalen energiebelasting en teveel teruggevorderde BTW over de jaren 2023-2025.

De schuld aan gelieerde partijen betreft een schuld aan stichting Wageningen Research (WR). WU heeft een schuld van € 11,1 mln. aan WR in verband met de financiering van de activa van het facilitair bedrijf. Deze schuld is niet direct opeisbaar. Daarnaast heeft WU een schuld van € 1,5 mln. aan WR in verband met te verrekenen kosten. Deze schuld is wel direct opeisbaar. Over de schulden wordt geen rente berekend.

Onder het vooruit ontvangen werk in uitvoering zijn voorschotten van financiers en creditsaldi op onderhanden projecten opgenomen. De grootste voorschotten, na verrekening van gemaakte kosten, zijn afkomstig van NWO en ZonMW (€ 38,3 mln., 2024: € 39,2 mln.) en EU (€ 27,4 mln., 2024: € 39,3 mln.). In de post is € 13,0 mln. voorschot voor partners opgenomen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN RECHTEN**Tabel 10** Aangegane verplichtingen op het gebied van huur, operational lease e.d.

	Totaal	Vervallend binnen 1 jaar	Vervallend tussen 1 en 5 jaar	Vervallend na 5 jaar
Investerings	6.200	6.200	0	0
Onderhoudscontracten	798	798	0	0
Toegezegde bijdrages in samenwerkingsverbanden	250	250	0	0
Overige contracten	890	770	120	0
Totaal	8.138	8.018	120	0

WU heeft een aantal overeenkomsten met projectontwikkelaars afgesloten waarin rechten of plichten met betrekking tot de levering van vastgoed zijn vastgelegd. Boekwinsten op deze leveringen zijn niet verwerkt in de jaarrekening. WU verwacht in de komende jaren boekwinsten van € 20 - 30 mln. op deze transacties te realiseren.

WU en het Broad Institute hebben een gezamenlijke octrooiportefeuille op CRISPR-Cpf1 aan Editas in licentie gegeven. In de komende jaren zal WU mogelijk nog fees voor deze licenties ontvangen. De hoogte van de nog te ontvangen fees is nog onzeker en afhankelijk van het succes dat Editas heeft met de portefeuille.

WUR heeft een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met TU-Delft en gemeente Amsterdam inzake het AMS-instituut voor de periode 2025-2029. WUR levert een bijdrage van € 2,5 mln. per jaar, waarbij jaarlijks afspraken worden gemaakt over de waardering van de inbreng in nature en de te verstrekken cash-bijdrage.

WUR heeft een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Stichting Photosynthesis 2.0 Research Fund inzake de uitvoering en financiering van onderzoek op het gebied van fotosynthese door het Jan Ingenhousz Instituut. WU zal in deze samenwerking een cash-bijdrage leveren van € 250.000 per jaar. Toegezegde bijdrages die onherroepelijk zijn, zijn onder de schulden verwerkt.

WU participeert direct of via Wageningen Universiteit Holding BV in of is organisatorisch verbonden met de volgende organisaties.

Tabel 11 Model E: Verbonden partijen

	Statutaire zetel	Code activiteiten	Eigen vermogen 31-12-2025	Resultaat 2025	Omzet 2025	Art 2:403 BW	Deelname 2025 (%)	Consolidatie (%)
Wageningen Universiteit Holding BV	Wageningen	4	369	1.423	0	N	100	100
Caribou Biosciences Inc. ²⁾	Delaware	4	252.951	-148.880	9.994	N	0,1	0
Innovation Industries Cooperatie U.A. ¹⁾	Amsterdam	4	109.112	-6.444	837	N	0,1	0
Scope Biosciences Holding BV ¹⁾	Wageningen	4	-423	-316	1.232	N	6,0	0
Stichting Universiteitsfonds Wageningen	Wageningen	4				N	n.v.t.	0
Stichting AMS ¹⁾	Amsterdam	2	1.237	1.270	9.806	N	n.v.t.	0
Stichting Jan Ingenhouz Instituut ¹⁾	Wageningen	2	23.399	-1.768	461	N	n.v.t.	0
Stichting ISRIC	Wageningen	2	787	-84	5.165	N		100
Stichting Welcome Center Food Valley	Wageningen	4	-154	-145	1.076	N		100
Stichting Wageningen Research	Wageningen	4	362.076	5.390	443.649	N		0

¹⁾ Eigen vermogen en resultaat 2024.

²⁾ Eigen vermogen en resultaat 2024, cijfers in USD.

De jaarrekeningen van Wageningen Universiteit Holding BV, stichting ISRIC en stichting Expat Center zijn geconsolideerd in deze jaarrekening.

Stichting Universiteitsfonds Wageningen (UFW) is een onafhankelijke stichting, die namens WU de contacten met de alumni onderhoudt en donaties en fondsen van particulieren en van charitatieve instellingen ten behoeve van het onderzoek en onderwijs van WUR werft en beheert. De personele capaciteit van het UFW wordt ter beschikking gesteld door WUR.

WU neemt op grond van haar taken deel aan een aantal stichtingen en levert bij deze stichtingen een of meer bestuursleden of is op andere wijze betrokken bij deze stichting. Consolidatie van de stichtingen die voldoen aan de criteria voor beslissende zeggenschap zou geen materiële invloed hebben op het resultaat en het balanstotaal van WU.

Daarnaast vormt WU samen met WR het samenwerkingsverband WUR. In het kader van dit samenwerkingsverband zijn de centrale stafafdelingen en het facilitair bedrijf samengevoegd. De kosten van deze onderdelen worden naar rato van het gebruik doorbelast aan de deelnemers van WUR.

Toelichting op de winst- en verliesrekening

(11) BATEN

	2025	Begroting	2024
Basisfinanciering			
Rijksbijdrage OCW	340.093	332.700	321.042
Collegegelden (wettelijk)	25.948	52.100	24.421
Collegegelden (instelling)	22.712	0	23.619
Totaal basisfinanciering	388.753	384.800	369.082
Programmafinanciering			
Programmaonderzoek LVVN	0		0
NWO - tweede geldstroom	41.677		38.551
Doelsubsidies LVVN	731		921
Doelsubsidies OCW	1.554		1.210
Totaal programmafinanciering	43.962	47.600	40.682
Cofinanciering en subsidiemarkt			
Onderzoeksstimuleringsfondsen	9.293		6.579
EU - subsidieprogramma's	34.596		30.573
Totaal cofinanciering en subsidiemarkt	43.889	41.400	37.152
Topsectoren			
Topsectoren LVVN	493		636
Topsectoren onderzoekstimuleringsfondsen	7.828		8.335
Topsectoren bedrijfsleven	3.005		3.308
Totaal topsectoren	11.326	11.700	12.279
Contractresearch			
Contractresearch LVVN	1.222		937
Contractresearch overige publieke organisaties	19.658		22.298
Contractresearch bedrijfsleven	11.918		11.471
Contractresearch charitatieve organisaties	4.714		4.236
Contractresearch WR	5.325		6.087
Totaal contractresearch	42.837	46.000	45.029
Nevenactiviteiten			
Verkopen	908		1.304
Opbrengst octrooien en licenties	1.735		366
Analyses en adviezen	1.326		1.055
Cursussen en contractonderwijs	3.248		3.391
Facilitaire diensten	5.084		5.559
Verhuuropbrengsten extern	4.749		4.140
Sportkaarten	1.114		1.058
Subsidies	1.702		1.599
Totaal Nevenactiviteiten	19.866	11.800	18.472
Overige baten			
Verkoop vaste activa	306		-53
Overige baten	3.972		4.160
Totaal Overige baten	4.278	10.600	4.107
Totaal baten	554.911	553.900	526.803

De stijging in de rijksbijdrage 2025 ten opzichte van 2024 bestaat op hoofdlijnen uit de volgende componenten:

Mutaties ingeschrevenen/graden/promoties en referentieramingen	€ - 0,7 mln.
Herverdeling compensatie halvering collegegeld 1e jaars studenten	€ - 1,4 mln.
Wegvallen toewijzing voor starters- en stimuleringsbeurzen	€ - 9,5 mln.
Werkdruk & Talentbeleid	€ + 2,5 mln.
Looncompensatie 2025	€ +12,1 mln.
Overige mutaties	€ - 0,2 mln.
Balansmutatie op niet-normatieve rijksbijdrage	€ +16,2 mln.
Totaal	€ +19,1 mln.

De componenten zijn toegelicht in het financieel verslag.

De tweede geldstroom is in 2025 met 8% toegenomen tot € 41,7 mln. De baten uit de derde geldstroom zijn toegenomen met 4% tot € 98,0 mln. Deze baten bestaan voornamelijk uit cofinanciering- en subsidiemarkt, waaronder EU, die met 18% zijn gestegen tot € 43,9 mln. en uit het contractonderzoek (incl. topsectoren bedrijfsleven), dat met 5% is gedaald tot € 45,8 mln.

De gerealiseerde rijksbijdrage in 2025 is € 7,4 mln. hoger dan begroot. Dit wordt vooral veroorzaakt door de niet begrote middelen voor looncompensatie en de middelen voor werkdruk en talentbeleid (totaal € 12,9 mln.).

De bestedingen op de niet-normatieve rijksbijdrage, onder meer voor starters- en stimuleringsbeurzen en sectorplannen begrote middelen zijn in 2025 lager dan begroot. Dit bedrag zal in de komende jaren worden ingezet.

De gerealiseerde baten op contractresearch, nevenactiviteiten en overige baten zijn per saldo € 3 mln. lager dan begroot. De wordt vooral veroorzaakt doordat de geplande stijging van 2^e en 3^e geldstroom niet volledig is gerealiseerd omdat projecten later starten dan verwacht.

De omzet wordt nagenoeg volledig in Nederland gerealiseerd.

(12) Personele kosten

	2025	Begroting	2024
Personele kosten			
Lonen	289.986		277.047
Sociale lasten	37.577		35.254
Pensioenpremies	39.378		38.047
Totaal lonen, sociale lasten en pensioenpremies	366.941	366.200	350.348
Uitzendkrachten en ingehuurd personeel	10.428	6.100	11.618
Overige personeelskosten	12.472	14.600	12.662
Dotatie voorziening WW- en BW-verplichtingen	6.169	3.100	6.764
Dotatie voorziening WIA- en ZW-flexverplichtingen	3.198		1.974
Dotatie/vrijval voorziening vitaliteitspact	-147		58
Dotatie overige personele voorzieningen	520		607
Totaal personele kosten	399.581	390.000	384.031

De directe personeelskosten van tijdelijk en vast personeel in dienst zijn gestegen met € 16,6 mln. Deze stijging wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- Daling van de personele bezetting met 41 fte (€ 3,6 mln.).
- Stijging van de lonen per fte met 5,75% als gevolg van de doorloop van de CAO 2024 (salarisstijging met 3,7% per 1-9-2024) en de nieuwe CAO over 2025 (salarisstijging van 4,2% per 1-7-2025 + eenmalige uitkering) en stijging van de gemiddelde inschaling (€ 15,8 mln.).
- Stijging van de premies voor sociale lasten en pensioenen (6,1%) per medewerker (€ 4,4 mln.).

Van de totale salariskosten heeft € 109,4 mln. betrekking op personeel met een arbeidscontract voor bepaalde tijd.

Het gemiddeld aantal medewerkers exclusief stagiair(e)s bedroeg in het verslag jaar 4.035 (2024: 4.076).

De pensioenvoorziening voor de gehele WUR is (verplicht) ondergebracht bij het ABP. Er bestaat geen verplichting om een tekort als gevolg van de beleidsdekkingsgraad van het ABP aan te vullen. Daarom is geen voorziening opgenomen. De pensioenopbouw vindt plaats op basis van het middelloonsysteem. Het ABP indexeert de pensioenuitkeringen indien de beleidsdekkingsgraad boven het vereiste minimum komt. Per 31-12-2025 is de beleidsdekkingsgraad 118,3% en wordt geïndexeerd vanaf 110%. In 2025 heeft het ABP de pensioenuitkeringen een maal verhoogd.

Ten opzichte van de begroting is het aantal medewerkers 29 fte hoger dan in de begroting (4.006 begroot, 4.035 gerealiseerd). De gemiddelde loonkosten per medewerker zijn 0,5% lager dan begroot. Vacatures zijn deels ingevuld met uitzendkrachten, waardoor de kosten van deze categorie medewerkers € 4,3 mln. hoger is dan begroot. De totale stijging van de personele lasten wordt daarnaast veroorzaakt doordat kosten van nieuwe activiteiten voor een groot deel onder de overige lasten worden begroot, waardoor een verschuiving tussen overige lasten en personele lasten optreedt.

(13) Afschrijvingen

	2025	Begroting	2024
Afschrijvingen			
<i>Immateriële vaste activa</i>			
Licenties	22		22
Ontwikkelkosten	983		1.043
<i>Materiële activa</i>			
Terreinen en infrastructuur	361		365
Gebouwen	14.858		15.080
Apparatuur	15.687		16.770
Bijzondere waardeveranderingen (im)materiële vaste activa	162		0
Totaal afschrijving	32.073	33.300	33.280

De daling van de afschrijvingskosten ten opzichte van begroting wordt veroorzaakt door lagere dan begrootte investeringen bij het FB en de departementen.

(14) Huisvestingskosten

	2025	Begroting	2024
Huisvestingskosten			
Huren	12.172		11.066
Verzekering	499		739
Onderhoud	8.993		7.619
Energie en water	8.401		8.929
Schoonmaakkosten	4.567		4.185
Heffingen	1.967		1.998
Overige huisvestingskosten	5.483		1.813
Totaal huisvestingskosten	42.082	40.400	36.349

De post 'huren' betreft voornamelijk de betaalde huur voor het gebruik van gebouwen die in eigendom zijn van WR.

Met ingang van 2025 is de niet terugvorderbare BTW met betrekking tot huisvestingskosten niet meer verantwoord onder de algemene kosten, maar op de betreffende kostensoorten. Hierdoor zijn de kosten van onderhoud, energie en schoonmaakkosten met circa 7% gestegen.

Onder de overige huisvestingskosten zijn de reeds gemaakte kosten voor Bioma, het onderzoeksgebouw voor drie departementen van WU, verantwoord. In 2025 heeft een aanbesteding plaats gevonden, waaruit is gebleken dat het gemaakte ontwerp, ook na aanpassingen, niet binnen budget was uit te voeren. WU heeft daarop besloten niet in te gaan op de ontvangen aanbiedingen en een herijking op de toekomstige behoefte aan laboratoria-ruimtes uit te voeren. Dit kan in de toekomst leiden tot een nieuwe aanbesteding, waarvoor een volledig nieuw ontwerp nodig is.

Onder de energiekosten is een naheffing van de belastingdienst inzake de energiebelasting opgenomen. De belastingdienst heeft meegedeeld dat de onderlinge levering van energie op de Campus tussen WU en WR onderworpen is aan energiebelasting en heeft hiervoor een naheffingsaanslag over 2022 opgelegd en WUR verzocht om zelf aangifte te doen over de jaren 2021 en 2023 tot en met 2025. WU heeft onder de energiekosten de extra kosten over de periode 2021-2024 ad € 1,5 mln. opgenomen.

De huisvestingskosten zijn hoger dan begroot door de niet begrote incidentele kosten inzake Bioma en energiebelasting.

(15) Algemene kosten

	2025	Begroting	2024
Algemene kosten			
Overige apparaaturokosten	13.207	13.800	13.616
Overige algemene kosten:			
Bureaurokosten, telefoon, porti en kopieerkosten	2.131		1.859
Abonnementen en boeken	6.761		6.604
Reis- en verblijfkosten	9.019		9.022
Lease- en huurauto's	817		803
Representatie, PR en studentenwerving	1.182		984
Catering	3.288		3.821
Niet terug te vorderen BTW	12.080		3.672
Overige	1.984		5.029
Totaal overige algemene kosten	37.262	31.100	31.794
Dotatie/vrijval voorzieningen:			
Reorganisatiekosten	34		1
Voorziening overig	-491		1.133
Totaal dotatie algemene voorzieningen	-457	500	1.134
Totaal algemene kosten	50.012	45.400	46.544

Met ingang van 2025 wordt de niet terugvorderbare BTW van het facilitair bedrijf verwerkt onder de betreffende kostensoorten en niet meer onder de post 'niet terug te vorderen BTW'. In 2025 is overeenstemming bereikt met de fiscus over de afwikkeling van de claim over de jaren 2016-2022. De belastingdienst heeft onderzoek gedaan naar de juiste toerekening van de kosten aan de directe activiteiten en met name aan onderwijs en onderzoek en heeft daarbij een anders standpunt inzake de juistheid van de terugvordering ingenomen dan WU. WU heeft vervolgens overleg gevoerd met de belastingdienst en heeft besloten om in te stemmen met een gedeeltelijke verlaging van de vordering, zodat deze reeds langlopende claim in 2026 kan worden afgewikkeld. Dit heeft geleid tot een kostenpost van € 11,1 mln., waarvan € 10,1 mln. op de post 'niet terug te vorderen BTW' en € 1,0 mln. onder de rentebaten. Tevens is € 2,0 mln. verwerkt in verband met teveel teruggevorderde BTW over de jaren 2023-2025.

De algemene kosten zijn € 4,6 mln. hoger dan begroot. De niet begrote verlaging van de BTW-vordering is hier debet aan.

Accountants honoraria

Onder de overige algemene kosten zijn de volgende accountantskosten van EY Accountants B.V. (EY) en EY Belastingadviseurs B.V. opgenomen:

A. Controle jaarrekening	€ 313.000	(2024: € 263.000)
B. Andere controleopdrachten ⁵	€ 319.000	(2024: € 305.000)
C. Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 98.000	(2024: € 81.000)
D. Honoraria voor andere niet controle diensten	€ 0	(2024: € 0)

De kosten voor de controle van de jaarrekening bestaan uit het overeengekomen honorarium voor de jaarrekeningcontrole van het boekjaar vermeerderd met een inschatting voor de kosten van meerwerk en extra werkzaamheden. De kosten zijn inclusief niet terugvorderbare btw.

(16) Specifieke kosten

	2025	Begroting	2024
Specifieke kosten			
Specifieke kosten	17.238		16.597
Diensten door derden	16.642		16.898
Bijdragen en subsidies	6.690		7.107
Totaal specifieke kosten	40.570	55.600	40.602

De uitgaven zijn € 15,0 mln. lager dan begroot. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt doordat de kosten voor nieuwe activiteiten voor het grootste deel onder de specifieke lasten worden begroot. De feitelijk besteding voor deze activiteiten betreft vaak personele kosten. Bij deze laatste kostenpost is daardoor een hogere besteding dan begroot.

(17) Financiële baten en lasten

	2025	2024
Financiële baten en lasten		
Financiële baten	3.626	7.171
Financiële baten intern	0	0
Financiële lasten	-274	0
Financiële lasten intern	0	0
Totaal financiële baten en lasten	3.352	7.171

Onder de financiële baten zijn de rentebaten op in het verslagjaar aanwezige banktegoeden weergegeven. In 2024 is tevens de lagere rente op de vordering op de fiscus in verband met de afrekening van de pro-rata aanpassing over de periode 2016-2024 in de baten opgenomen (€ -1,0 mln.). De lagere baten in 2025 worden veroorzaakt door de lagere rente en de negatieve post als gevolg van de belastingclaim.

⁵ Onder de andere controleopdrachten zijn de opdrachten voor zogenaamde 'agreed upon procedures' opgenomen. Dit betreffen opdrachten op verzoek van financiers, waarmee zij inzicht krijgen in de rechtmatige besteding van subsidies, maar die niet tot een controleverklaring leiden.

(18) Resultaat uit deelnemingen

	2025	2024
Resultaat uit deelnemingen		
Green-Dino	0	0
Ceradis BV	543	0
A-Mansia SA	757	0
Rival Foods BV	365	0
Innovation industries	9	7
Totaal resultaat uit deelnemingen	1.674	7

Het resultaat uit deelnemingen betreft het resultaat van tegen nettovermogenswaarde en tegen verkrijgingprijs gewaardeerde deelnemingen. De resultaten van Ceradis BV, A-Mansia SA en Rival Foods BV zijn ontstaan bij de verkoop van het belang van WU in deze deelnemingen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum of van een zodanig belang zijn dat het niet toelichten de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening beïnvloedt.

Bestemming resultaat

Het college van bestuur heeft besloten om het resultaat conform tabel 12 toe te voegen aan het eigen vermogen.

Tabel 12 Verwerking van het resultaat (€ 1.000)

	2025
Algemene reserve	-8.625
Bestemmingsfonds Employability	2.321
Bestemmingsreserve nog af te ronden projecten	1.882
Resultaatsbestemming 2025	-4.422

Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans

Na bestemming van het netto resultaat

	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
	554	1.560
(19) Immateriële vaste activa		
	281.878	292.113
Materiële vaste activa		
	1.600	1.222
Financiële vaste activa		
Totaal vaste activa	284.032	294.895
VLOTTENDE ACTIVA		
	5	5
Vorraden		
	83.775	85.601
Vorderingen en overlopende activa		
	174.767	179.259
Liquide middelen		
Totaal vlottende activa	258.547	264.865
TOTAAL ACTIVA	542.579	559.760
PASSIVA		
	237.028	241.221
EIGEN VERMOGEN		
	18.843	18.124
VOORZIENINGEN		
	5.881	1.159
LANGLOPENDE SCHULDEN		
	280.827	299.256
KORTLOPENDE SCHULDEN		
TOTAAL PASSIVA	542.579	559.760

In de enkelvoudige balans zijn de gegevens van stichting ISRIC, stichting Expat Center en Wageningen University Holding BV niet opgenomen. In deze balans zijn de vorderingen van WU op stichting ISRIC en Wageningen University Holding BV opgenomen. Het eigen vermogen wijkt ten opzichte van de geconsolideerde balans € 863.000 af; dit betreft het eigen vermogen van stichting ISRIC (€ 786.812) en stichting Expat Center (€ - 153.765).

De niet uit de balans blijvende verplichtingen zijn gelijk aan die in de geconsolideerde jaarrekening.

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

	2025	2024
BATEN		
Rijksbijdrage	338.263	319.276
Collegegelden	48.660	48.040
Programmafinanciering en tweede geldstroom	43.962	40.682
Cofinanciering en matchingsmarkt	42.809	36.397
Topsectoren	11.326	12.279
Bilaterale markt	40.584	42.954
Nevenactiviteiten	19.647	18.352
Overige baten	4.102	3.994
Totaal baten	549.353	521.974
LASTEN		
Personele kosten	394.905	379.919
Afschrijvingen	32.059	33.270
Huisvestingskosten	41.647	35.888
Algemene kosten	49.349	46.079
Specifieke kosten	40.320	40.838
Totaal lasten	558.280	535.994
BEDRIJFSRESULTAAT	-8.927	-14.020
Financiële baten en lasten	3.311	7.149
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN	-5.616	-6.871
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	0	0
Resultaat uit deelnemingen	1.423	-25
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN	-4.193	-6.896
Aandeel van derden	0	0
Buitengewone baten en lasten	0	0
NETTO RESULTAAT	-4.193	-6.896

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Omdat de afwijkingen van de financiële cijfers van de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening van WU per 31 december 2025 relatief klein zijn, wordt voor de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening verwezen naar de toelichting van de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

(19) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	369	-283
Ledenkapitaal	220	220
Overige deelnemingen	4	4
Andere langlopende vorderingen	1.007	1.281
Totaal financiële vaste activa	1.600	1.222

De deelneming groepsmaatschappijen betreft de deelneming in Wageningen University Holding BV. Het ledenkapitaal en de andere deelnemingen zijn gelijk aan die in de geconsolideerde jaarrekening.

Personele bezetting (fte)

Tabel 13 Gemiddelde bezetting

	2025	2024
FACULTEIT		
Wetenschappelijk personeel:		
Hoogleraar	172,2	166,0
Universitair hoofddocent	246,6	236,8
Universitair docent	329,5	314,0
Onderzoekers	432,9	466,2
Docenten en overig WP	224,8	231,3
Assistent in opleiding / Sandwich PhD's	1012,0	996,5
Overige	0,4	0,1
TOTAAL WETENSCHAPPELIJK PERSONEEL	2.418,3	2.411,0
Ondersteunend en beheerpersoneel ⁶⁾		
Schaal 13 en hoger	23,7	26,4
Schaal 9 t/m 12	271,9	305,0
Lager dan schaal 9	350,0	391,8
Doorbelast vanuit WR-onderdelen ⁷⁾	79,0	50,1
TOTAAL ONDERSTEUNEND EN BEHEERPERSONEEL	724,6	773,3
TOTAAL FACULTEIT	3.142,9	3.184,3
ALGEMENE DIENST		
Schaal 13 en hoger	75,7	76,0
Schaal 9 t/m 12	533,8	531,6
Lager dan schaal 9 en niet ingedeeld	282,8	284,2
TOTAAL ALGEMENE DIENST	891,7	891,8
Totaal personele bezetting	4.034,6	4.076,1

De personele bezetting betreft de aan WU toegerekende bezetting van medewerkers met een regulier dienstverband of een fictief dienstverband. Een deel van de medewerkers (446 fte) heeft een contract bij WR (2024: 403 fte).

⁶⁾ In 2025 is het Shared Service Centre Finance gevormd en zijn circa 38 fte overgeplaatst van de decentrale eenheden naar de algemene dienst. Hierdoor is de personele bezetting van de faculteit gedaald en de personele bezetting van de algemene dienst gestegen. Bij de algemene dienst zijn (bij andere onderdelen) bezuinigingen gerealiseerd die deze stijging compenseren.

⁷⁾ Dit betreft medewerkers van decentrale stafafdelingen van de kenniseenheden die zijn aangesteld bij een WR-onderdelen en worden doorbelast aan WU.

Overzicht G: Doelsubsidies en overlopende passiva LVVN/OCW

Tabel 14 Doelsubsidies en overlopende passiva LVVN/OCW

Projectomschrijving	Verplichting/ Beschikking	Datum	Bedrag	Ontvangen t/m 2024	Totaal subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1 januari 2025	Ontvangen 2025	Besteding 2025	Saldo 31-12-2025	Afgerond
G1 Subsidie zonder verrekenclausule										
Tegemoetkoming kosten opleidingsscholen	OS-2022-C-011	30-11-2022								Onderhanden
Tegemoetkoming kosten opleidingsscholen	OWR-230043	23-10-2024								Ja
LLO energie- en grondstoffentransitie	LLOO-K240016	1-5-2024								Onderhanden
LLO GET *)	LLOP-K240012	28-8-2024								Ja
Impuls open leermateriaal	IOL-230018	13-2-2024								Onderhanden
Impuls open leermateriaal	IOL-230051	13-2-2024								Onderhanden
Totaal subsidies zonder verrekenclausule										
G2-A Doelsubsidies aflopend per 31-12-2025										
Biotech Booster Thema 1 *)	1525182	27-3-2024	220.653	110.327	80.100	30.227	110.326	140.553	0	Ja
Biotech Booster Thema 2	1525715	18-7-2024	1.151.888	575.944	226.704	349.240	575.944	925.184	0	Ja
Totaal aflopend per 31-12-2025			1.372.541	686.271	306.804	379.467	686.270	1.065.737	0	
G2-B Doorlopend tot in een volgend verslagjaar										
Proof of Principle Biotech Booster	BIOB24038	18-9-2024	199.904	99.952	4.803	95.149	99.952	70.893	124.208	Onderhanden
Proof of Principle Biotech Booster	BIOB24039	18-9-2024	199.955	99.978	803	99.175	99.977	161.020	38.132	Onderhanden
Proof of Principle Biotech Booster	BIOB24047	18-9-2024	199.456	99.728	20.168	79.560	99.728	61.197	118.091	Onderhanden
Proof of Principle Biotech Booster	BIOB24048	18-9-2024	199.944	99.972	29.704	70.268	99.972	53.574	116.666	Onderhanden
Proof of Principle Biotech Booster	BIOB24059	2024	199.550	99.775	0	99.775	99.775	14.162	185.388	Onderhanden
Proof of Principle Biotech Booster	BIOB240003	28-8-2024	199.610	99.805	4.941	94.864	99.805	60.352	134.317	Onderhanden
Proof of Principle Biotach Booster	BIOB25008	16-7-2025	186.781			0	93.391	29	93.361	Onderhanden
LLO-professionalisering opleiders	LLOP-G240022	28-8-2025	1.999.996	885.713	15.136	870.577	742.856	497.756	1.115.476	Onderhanden
Groen kennisnet 2025-2027	1400015059	12-12-2024	2.100.000	0	0	0	700.000	653.483	46.517	Onderhanden
NPuls-CTL	CTL-240048	3-4-2025	500.000	0	0	0	166.667	128.728	37.939	Onderhanden
Totaal doorlopende tot in een volgend verslagjaar			5.985.196	1.484.923	75.555	1.409.367	2.302.122	1.701.394	2.010.095	
Besteding G2-A en G2-B			7.357.737	2.171.194	382.359	1.788.834	2.988.393	2.767.132	2.010.095	

*) Dit betreft subsidies die aan andere onderwijsinstellingen zijn toegekend, waarbij Wageningen University partner is.

Tabel 15 Overlopende passiva LVVN/OCW

Projectomschrijving	Verplichting/ Beschikking	Datum	Bedrag	Ontvangen t/m 2024	Subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1 januari 2025	Ontvangen 2025	Besteding 2025	Saldo 31-12-2025
Overlopende passiva Rijksbijdragebrief									
Praktijkleren			2.788.000	2.788.000	2.396.536	391.464	0	222.807	168.657
Praktijkleren en groene plus			738.040	738.040	423.376	314.664	0	0	314.664
Totaal overlopende passiva Rijksbijdragebrief			3.526.040	3.526.040	2.819.912	706.128	0	222.807	483.321

Tabel 16 Aansluiting besteding met jaarrekening

	Jaarrekening 2025
Totaal besteding G1	131.874
Totaal besteding G2	2.767.131
Totaal besteding overlopende passiva rijksbijdragebrief	222.807
Verwerkte correcties subsidies afgerond in voorgaand boekjaar	-144.875
Totaal besteding ten laste van subsidie	2.976.937
Besteding doelsubsidies LVVN door WU	731.415
Besteding doelsubsidies OCW door WU	1.553.988
Bestedingen bij partners	691.534
Totaal verantwoording in jaarrekening	2.976.937

Bezoldiging

De bezoldiging van de topfunctionarissen van WUR en de bezoldiging van de leden van de raad van toezicht is in overeenstemming met de normen van de Wet Normering Topinkomens (WNT). WUR heeft conform artikel 1.1. van de WNT de bezoldiging van de leden van de raad van bestuur en van de leden van de raad van toezicht in tabellen 19 en 20 opgenomen.

Tabel 17 *Klassenindeling*

Klassenindeling 2025	Uitkomst	Complexiteitspunten
A. Omzet 2023 (* € 1.000)	494.800	10
B. Aantal studenten 2023	11.553	4
C. Aantal onderwijssoorten of sectoren	3	5
Totaal		19

Het bezoldigingsmaximum voor 2025 bedraagt € 246.000

Tabel 18 *Bezoldiging bestuurders*

Overzicht 2025 (Bedragen * € 1,-)	S. Heimovaara	C. Kroese	L.A.C. Buchwaldt	P. Ploegsma
A. Bezoldiging	235.172	235.172	233.000	41.112
B. Vergoeding bij beëindiging contract	-	-	-	-
C. Persoonsgebonden uitgaven				
Representatiekosten	2.400	2.400	2.400	400
Reiskosten binnenland	38.802	4.438	6.598	3.717
Reiskosten buitenland	5.096	3.552	1.354	0
Overige kosten	0	0	0	0
C1. Totale persoonsgebonden uitgaven	46.298	10.390	10.352	4.117
D. Totale lasten	268.265	56.916	253.459	192.072

Verdeling over onderdelen ¹⁾				
A. Bezoldiging minus bijtelling				
WU	112.172	108.078	161.559	13.147
WR	123.000	127.094	71.441	27.965
B. Vergoeding bij beëindiging contract				
WU				
WR				
C. Persoonsgebonden uitgaven				
WU	42.550	7.914	8.975	3.917
WR	3.748	2.476	1.377	200

¹⁾ De inzet van de RvB bedraagt voor WU en WR beiden 50%. In verband met in de Wet Normering Topinkomens vastgelegde maximumbedragen voor doorbelaste medewerkers worden niet alle kosten gelijkmatig doorbelast aan WR.

De tabellen 19 en 20 bevatten de geconsolideerde informatie over de bezoldiging voor de personele unie WUR. Deze tabellen geven het voor de gebruiker van de jaarrekening benodigde inzicht in de totale kosten van de topfunctionarissen en de toezichthouders. Aan stichting WR wordt 50% van het maximum van de wettelijke bezoldiging dan wel het individueel maximum doorbelast.

Tabel 19 Bezoldiging topfunctionarissen (bedragen * € 1,-)

De WNT is van toepassing op WU. Het voor WU toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

	S. Heimovaara	C. Kroeze	L.A.C. Buchwaldt	P.W. Ploegsma
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB	Lid RvB	Lid RvB
Aanvang en einde dienstverband in 2025	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-11 t/m 31-12
Omvang dienstverband in fte	1	1	1	1
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja	Ja
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	212.104	212.105	209.932	37.263
Beloningen betaalbaar op termijn	23.068	23.067	23.068	3.849
<i>Subtotaal</i>	<i>235.172</i>	<i>235.172</i>	<i>233.000</i>	<i>41.112</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000	246.000	246.000	41.112
-/- onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag				
Bezoldiging	235.172	235.172	233.000	41.112
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan				
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024				
Aanvang en einde dienstverband in 2024	1-1 t/m 31-12	10-3 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	
Omvang dienstverband (in fte)	1	1	1	
Bezoldiging				
Beloning	209.627	170.179	209.627	
Voorzieningen beloning op termijn	23.373	18.895	23.373	
Totaal bezoldiging	233.000	189.074	233.000	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000	189.074	233.000	

Tabel 20 Bezoldiging toezichthouders (bedragen * € 1,- excl. BTW)

	E. Dijkgraaf ¹⁾	D.P.C. Fousert	T. Klimp	K.D. Schuijt	B. Jansen ²⁾	F.P.T. Baaijens	S. Hoekstra ³⁾
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1-1 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 28-2	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Bezoldiging							
Bezoldiging	21.700	12.056	14.467	14.467	2.411	14.467	17.505
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	36.900	20.624	24.600	24.600	3.976	24.600	24.600
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Uitkering beëindiging dienstverband	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024							
Duur dienstverband in 2024	1-1 t/m 31/12		1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	
Bezoldiging							
Bezoldiging	20.360		13.574	13.574	13.574	13.574	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	34.950		23.300	23.300	23.300	23.300	

¹⁾ Bezoldiging aan Dijkgraaf Strategisch Advies BV.

²⁾ Bezoldiging aan Wellant BV.

³⁾ Bezoldiging aan Cornerbusiness, bedragen incl. BTW.

Tabel 21 *Bezoldiging niet top-functionarissen*

Functiegegevens	Hoogleraar
Aanvang en einde dienstverband in 2025	
Omvang dienstverband in fte	
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	
Beloningen betaalbaar op termijn	
<i>Bezoldiging</i>	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	
Gegevens 2024	
Aanvang en einde dienstverband in 2024	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	1
Bezoldiging	
Totaal bezoldiging	250.345
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000

Tabel 22 Staat van baten en lasten conform model Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs

	Resultaat 2025	Begroting 2025	Resultaat 2024
BATEN			
Rijksbijdragen	340.093	332.700	321.042
Overige overheidsbijdragen en subsidie	2.285	0	2.131
College-, cursus-, les- en examengelden	48.660	52.100	48.040
Baten in opdracht van derden	139.729	146.700	133.011
Overige baten	24.144	22.400	22.579
Totaal baten	554.911	553.900	526.803
LASTEN			
Personele kosten	399.581	390.000	384.031
Afschrijvingen	32.073	33.300	33.281
Huisvestingskosten	42.082	40.400	36.349
Overige kosten	90.581	101.000	87.143
Totaal lasten	564.317	564.700	540.804
SALDO BATEN EN LASTEN	-9.406	-10.800	-14.001
Financiële baten en lasten	3.352	3.900	7.171
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN	-6.054	-6.900	-6.830
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	-42	0	-47
Resultaat uit deelnemingen	1.674	0	7
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN	-4.422	-6.900	-6.870
Aandeel van derden	0	0	0
NETTO RESULTAAT	-4.422	-6.900	-6.870

Tabel 23 Uitsplitsing baten onderzoek in opdracht van derden

	2025	2024
BATEN ONDERZOEK IN OPDRACHT VAN DERDEN		
Nationale overheden excl NWO-KNAW	41.499	42.093
NWO	41.677	38.551
KNAW	0	0
Nationale overheden incl NWO en KNAW	83.176	80.644
Internationale organisaties	34.596	30.573
Overige non-profit organisaties	10.039	10.323
Overig contractonderzoek	11.918	11.471
Totaal baten onderzoek in opdracht derden	139.729	133.011

Overige gegevens

Statutaire regeling omtrent de verwerking van het resultaat

In de WHW en het Bestuurs- en Beheersreglement van WU is geen regeling omtrent de bestemming van het resultaat opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Wageningen University

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Wageningen University te Wageningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Wageningen University op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs;
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf "2.3.1 Referentiekader" van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van Wageningen University zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en op grond van de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf "2.2.2. Bestuursverslag" van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling jaarverslaggeving onderwijs, paragraaf "2.2.2. Bestuursverslag" van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf "2.2.2. Bestuursverslag" van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het college van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Het college van bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf "2.3.1. Referentiekader" van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025.

In dit kader is het college van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het college van bestuur afwegen of Wageningen University in staat is haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het college van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het college van bestuur het voornemen heeft om Wageningen University te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het college van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van Wageningen University.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Onderwijsaccountantsprotocol OCW 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten,
 - van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn;
- het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van Wageningen University;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het college van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het college van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of Wageningen University haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 27 mei 2026

EY Accountants B.V.

w.g. drs. M. Verschoor RA

Overige informatie

Adresgegevens

Adres: Droevendaalsesteeg 4, 6708 PB, Wageningen

Website: www.wur.nl

Telefoon: 0317-480100

Contactpersoon jaarrekening:

F.L.B. Dinnissen, 0317-482477

Frans.Dinnissen@wur.nl