

JAARVERSLAG
STICHTING WAGENINGEN RESEARCH 2025

Inhoud

Kengetallen	3
Bestuursverslag	4
Financieel verslag	5
Jaarrekening	7
Geconsolideerde balans na bestemming van het netto resultaat	7
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	8
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	9
Waarderingsgrondslagen	10
Toelichting op de balans	19
Bestemming resultaat	33
Gebeurtenissen na balansdatum	33
Enkelvoudige balans	34
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	35
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	36
Bezoldiging	37
Overige gegevens	41
Statutaire regels bestemming resultaat	41
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	41
Overige informatie	47
Adresgegevens	47
Overzicht aan- en verkoop onroerend goed	48
Verantwoording subsidieverlening voor toegepast onderzoek 2025	49
Uitsplitsing WOT infrastructuursubsidies	50

Kengetallen

Tabel 1 Financiële kengetallen Stichting Wageningen Research (x mln. €)

	2021	2022	2023	2024	2025
Omzet	372,1	394,2	418,6	436,1	443,6
Aandeel LVVN in omzet (%)	44	44	44	45	45
Investeringen in bedrijfsgebouwen en -terreinen	11,4	9,5	8,1	26,6	42,2
Investeringen in overige materiële vaste activa	7,7	3,4	5,2	5,8	3,3
Netto resultaat	9,4	3,9	9,5	1,9	5,4
Vermogen Stichting Wageningen Research					
Vermogen in vaste activa	342,7	334,2	325,2	332,2	355,4
Eigen vermogen	360,3	364,3	354,8	356,7	362,1
Totaal vermogen	576,0	577,1	602,8	609,4	618,3
Solvabiliteitsratio (%)	62,6	63,1	58,9	58,5	58,6
Liquiditeit Stichting Wageningen Research					
Liquide middelen	135,8	137,3	155,3	165,2	155,1
Current ratio	1,3	1,4	1,3	1,3	1,2

Bestuursverslag

Het bestuursverslag van Stichting Wageningen Research is opgenomen in het geïntegreerde jaarverslag van Wageningen University & Research. Dit verslag is gepubliceerd op de website van WUR.

Financieel verslag

Resultaatontwikkeling

Stichting Wageningen Research (WR) behaalde in 2025 een positief netto resultaat van € 5,4 mln. Dit resultaat is € 3,5 mln. hoger dan het netto resultaat van 2024 (€ 1,9 mln.). Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen bedraagt € 5,4 mln.

Een belangrijke oorzaak van het hogere resultaat voor belastingen is het betere resultaat van de instituten; van €-5,7 mln. in 2024 naar €+1,0 mln., na normalisatie voor reorganisatievoorziening, in 2025. Het operationele resultaat heeft zich ten opzichte van 2024 hersteld door een hogere billability en een incidenteel betere (diagnose)markt. Het goede resultaat in een aantal markten (Environmental/Animal) compenseerde het slechtere resultaat in andere markten (Plant/Food). Het ziekteverzuim was onverminderd hoog.

Tabel 2 Opbouw resultaat van Stichting Wageningen Research (x mln. €)

	2025	2024
Netto resultaat Stichting Wageningen Research	5,4	1,9
Subtotaal Incidenteel	-2,7	5,4
Bestemmingsfonds HCU	-0,4	1,0
Btw pro rata over de jaren 2016-2024 (incl. rentecomponent)	-2,1	
Dotaties reorganisatievoorzieningen	-2,1	
Verdeling eigen vermogen SRF		
Belastinglatentie		0,6
Energiebelasting 2021-2024 (incl. rentecomponent)	-0,7	
Legaat Boerderij van de toekomst	2,5	
Verkoop onroerend goed	0,0	3,8
Subtotaal Operationeel	8,1	-3,5
Instituten en primair proces exclusief reorganisatievoorziening	1,0	-5,7
Centrale afdelingen exclusief windmolenparken	-2,4	-7,1
Windmolenparken	2,4	4,0
Resultaat huisvesting, interne WW/BW-premies incl. vermogenskosten	7,8	6,7
Resultaat deelnemingen	0,0	-0,8
Vennootschapsbelasting RvB en Holding	-0,7	-0,6

Omzet- en kostenontwikkeling

De omzet over 2025 bedraagt € 443,6 mln. een stijging van 1,7% ten opzichte van 2024. Over 2024 was de totale omzet € 436,1 mln. Ten opzichte van 2024 is in 2025 € 7,5 mln. extra omzet gerealiseerd. De LVVN omzet is gestegen met € 1,6 mln. De LVVN kennisbasis is sterk gedaald met € 4,2 mln. terwijl anderzijds de WOT omzet is gestegen met € 5,8 mln. De bilaterale markt is met € 4,4 mln. gestegen voornamelijk als gevolg van een stijging van de bedrijfsleven omzet en de onderzoeksstimuleringsfondsen (cofinancieringsmarkt) zijn gestegen met € 2,3 mln.

De directe personeelskosten van tijdelijk en vast personeel zijn gestegen met € 8,1 mln. Deze stijging wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- Daling van de personele bezetting met 88 fte.
- Stijging van de lonen met ruim 6,9% per fte hoofdzakelijk als gevolg van de CAO 2024 (salarisstijging van +3,7% per 1-9-2024 met doorwerking stijging lonen in 2025 en +1,0% per 1-1-2025) en de CAO 2025 (salarisstijging van +2,0% per 1-7-2025 alsmede een verhoging van € 100 per maand).

- De premies voor sociale lasten zijn gestegen met € 0,6 mln. ten opzichte van 2024 en de pensioenpremies per medewerker zijn gedaald met € 0,8 mln. ten opzichte van 2024.

Balansontwikkeling

De liquide middelen zijn ultimo 2025 (€ 155,1 mln.) gedaald ten opzichte van ultimo 2024 (€ 165,2 mln.) met €-10,1 mln.

Tabel 3 Ontwikkeling liquiditeit Stichting Wageningen Research (x mln. €)

	2025
Netto resultaat	5,4
Netto toename vaste activa (investerings minus afschrijvingen en verkopen)	-26,8
Toename kortlopende schulden en afname kortlopende vorderingen en voorraden	11,6
Mutaties voorzieningen	1,7
Afname langlopende schulden en afname langlopende vorderingen	-2,0
Resultaat deelnemingen	0,0
Totale afname liquide middelen	-10,1

De mutatie vaste activa is samengesteld uit € 19,6 mln. afschrijvingen op gebouwen en inventaris, investeringsuitgaven (inclusief deelnemingen en ledenkapitaal) voor €-46,5 mln. en desinvesteringen voor €+0,1 mln. De omvang van de ontvangen voorschotten inclusief doorstortgelden bedraagt per balansdatum € 83,6 mln. De solvabiliteit is ondanks een stijging van het eigen vermogen als gevolg van het positieve resultaat gelijk gebleven met 58,5% als gevolg van de toename van zowel het eigen vermogen via het resultaat als een toename van de kortlopende schulden. Ultimo 2024 was de solvabiliteit eveneens 58,5%.

Wijzigingen in de juridische structuur en kapitaalbelangen

In 2025 is het kapitaalbelang in Isolife BV verkocht. Verder zijn er in 2025 geen wijzigingen geweest in de juridische structuur en kapitaalbelangen van Stichting Wageningen Research.

Vooruitzichten voor 2026

Stichting Wageningen Research begroot een resultaat van €-1,0 mln. Hiervan begroten de instituten een resultaat van € -1,8 mln. De centrale onderdelen begroten een resultaat van €+0,8 mln. Het negatieve resultaat wordt met name veroorzaakt door extra kosten voor organisatieontwikkeling vanwege algemene onzekerheid over de omzet.

De begrote baten bedragen € 456 mln. Dit is een daling van 1,7% ten opzichte van 2025. De daling vindt met name plaats binnen de Programmafinanciering en Topsectoren. De begrote kosten bedragen € 456 mln. Dit is een daling van 3,5% ten opzichte van 2025. Met name de specifieke kosten en diensten derden dalen.

Het investeringsbudget bedraagt € 39,3 mln. De begrote investeringen op concernniveau bedragen € 31,8 mln. Het betreft voornamelijk investeringen in kassen in Bleiswijk (€ 10,8 mln.), de 2de Procehal Cibia (€ 3,6 mln.) en in warmtekoelopslag (€ 2,4 mln.). Daarnaast investeringen in gebouw Radix West (€ 2,1 mln.) en het Centrum voor Genetische Bronnen Nederland (€ 1,7 mln.). De instituten begroten € 7,6 mln. te investeren. Het betreft hier met name investeringen in laboratoriumapparatuur door de instituten Food Safety Research (€ 3,3 mln.), Plant Research (€ 1,8 mln.) en Animal Research (€ 1,4 mln.).

Stichting Wageningen Research verwacht eind 2026 een kaspositie te hebben van € 140 mln. Dit is €- 15 mln. lager dan de eindpositie van 2025 van € 155 mln. De daling van de kasmiddelen in 2025 is voornamelijk het gevolg van investeringsuitgaven.

De verwachte solvabiliteit (eigen vermogen/totale activa) ultimo 2026 is afgerond 58%.

Jaarrekening

GECONSOLIDEERDE BALANS NA BESTEMMING VAN HET NETTO RESULTAAT

Balans	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
(1) Immateriële vaste activa	5.869	5.714
(2) Materiële vaste activa	328.245	301.630
(3) Financiële vaste activa	21.329	24.844
Totaal vaste activa	355.443	332.188
VLOTTENDE ACTIVA		
(4) Voorraden	5.382	5.232
(5) Vorderingen en overlopende activa	102.356	106.748
(6) Liquide middelen	155.130	165.214
Totaal vlottende activa	262.868	277.194
TOTAAL ACTIVA	618.311	609.382
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
Stichtingskapitaal	118.280	118.280
Bestemmingsfonds	14.700	12.553
Wettelijke reserve	5.595	5.700
Overige reserves	222.878	218.824
Bestemmingsreserve	623	1.329
(7) Totaal eigen vermogen	362.076	356.686
AANDEEL VAN DERDEN	0	0
GROEPSVERMOGEN	362.076	356.686
(8) VOORZIENINGEN	21.635	19.915
(9) LANGLOPENDE SCHULDEN	11.572	17.128
(10) KORTLOPENDE SCHULDEN	223.028	215.653
TOTAAL PASSIVA	618.311	609.382

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	Resultaat 2025	Resultaat 2024
BATEN		
Basisfinanciering	38.890	43.091
Programmafinanciering	149.656	143.603
Cofinanciering en subsidiemarkt	41.538	39.263
Topsectoren	64.261	63.897
Bilaterale markt	98.153	93.783
Nevenactiviteiten	45.563	46.040
Overige baten	5.588	6.447
(11) Totaal baten	443.649	436.124
LASTEN		
(12) Personele kosten	294.817	290.133
(13) Algemene kosten	82.003	85.579
(14) Specifieke kosten	61.708	60.540
Totaal lasten	438.528	436.252
Overige baten en lasten	0	0
BEDRIJFSRESULTAAT	5.121	-128
(15) Financiële baten en lasten	229	2.767
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN	5.350	2.639
(16) Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	40	38
(17) Resultaat uit deelnemingen	0	-804
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN	5.390	1.873
Aandeel van derden	0	0
NETTO RESULTAAT	5.390	1.873

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

	Resultaat 2025	Resultaat 2024
OPERATIONELE ACTIVITEITEN		
Bedrijfsresultaat	5.121	-128
Aanpassing i.v.m. verkoop activa	-25	-4.013
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	19.632	18.216
Mutaties voorzieningen	1.720	2.575
	26.448	16.650
Mutaties voorraden	-150	375
Mutaties vorderingen	4.132	10.969
Mutaties in kortlopende schulden	9.636	-3.937
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	40.066	24.057
Ontvangen rente	4.155	5.201
Betaalde rente	-3.666	-3.538
Betaalde winstbelasting	-1.210	11.458
Kasstroom uit operationele activiteiten	39.345	37.178
INVESTERINGSACTIVITEITEN		
Investerings in immateriële activa	-933	-973
Investerings in gebouwen, terreinen en WIU	-42.244	-26.621
Investerings in overige materiële activa	-4.291	-6.476
Investerings in deelnemingen en ledenkapitaal	-22	-13
Desinvesterings in vaste activa	80	8.504
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-47.410	-25.579
FINANCIERINGSACTIVITEITEN		
Mutatie langlopende vordering LVVN	3.944	3.944
Mutatie langlopende schuld LVVN	-3.944	-3.944
Mutaties infrastructuurfonds	-1.689	-505
Mutaties overige langlopende schulden	-330	-1.213
Afname leaseverplichtingen	0	0
Mutaties van het eigen vermogen	0	0
Mutaties aandeel van derden	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-2.019	-1.718
KASSTROOM	-10.084	9.881
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN		
Saldo liquide middelen per 1 januari	165.214	155.333
Saldo liquide middelen per 31 december	155.130	165.214
Mutatie liquide middelen	-10.084	9.881

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

Stichting Wageningen Research heeft haar statutaire zetel in Wageningen en is geregistreerd in het handelsregister onder nummer 09098104.

De jaarrekening is opgemaakt en vastgesteld door de Raad van Bestuur op 20 april 2026 en goedgekeurd door de raad van toezicht op 27 mei 2026. De opstelling heeft plaatsgevonden volgens de onderstaande waarderingsgrondslagen. Waar van deze grondslagen is afgeweken, wordt dat bij de betreffende financiële gegevens vermeld.

De gepresenteerde cijfers over voorgaand verslagjaar zijn conform de cijfers uit de jaarrekening van het betreffende jaar. Afwijkingen kunnen zijn ontstaan als gevolg van correcties c.q. onderlinge verschuivingen of een gewijzigde methodiek van afronding. Daar waar dit aan de orde is en van relevante betekenis, wordt dit vermeld.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Stichting Wageningen Research vormt samen met Wageningen Research Holding BV en diverse (klein)dochtermaatschappijen een groep. De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

De vorderingen en verplichtingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid. De geamortiseerde kostprijs komt doorgaans overeen met de nominale waarde.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen, verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Koersverschillen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord. In de winst- en verliesrekening worden opbrengsten en kosten in vreemde valuta verwerkt tegen de koers van afwikkeling.

Uitgangspunt voor het opstellen van de jaarrekening zijn de vereisten van het Burgerlijk Wetboek Boek 2 Titel 9 en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, met in het bijzonder richtlijn 630.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten zullen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De belangrijkste posten waarbij sprake is van schattingen zijn:

- Waardering en levensduur vaste activa
- Voorziening op vorderingen en projecten
- Voorzieningen
- Claims

Consolidatiekring

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Stichting Wageningen Research, haar groepsmaatschappijen en andere instellingen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen (op grond van de feitelijke situatie) of waarover zij de centrale leiding heeft.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Stichting Wageningen Research overheersende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend per balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop Stichting Wageningen Research een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Tabel 4 *Dochters die integraal zijn geconsolideerd*

	Aandeel- houder	403	Statutaire zetel	% ultimo 2024	% ultimo 2025
Wageningen Research Holding BV	Stichting Wageningen Research	N	Wageningen	100%	100%
Exploitatiemaatschappij Windmolenparken Lelystad BV	WBG	N	Wageningen	100%	100%
Wageningen Business Generator BV	Holding	N	Wageningen	100%	100%
Windmolenpark Neushoorntocht BV	WBG	N	Wageningen	100%	100%
Windmolenpark Mammoethocht BV	WBG	N	Wageningen	100%	100%
Stichting Akkerweb	n.v.t.	N	Wageningen	n.v.t.	n.v.t.

Tabel 5 *Niet geconsolideerde deelnemingen gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs*

	Aandeel- houder	Statutaire zetel	% ultimo 2024	% ultimo 2025
Isolife BV	WBG	Wageningen	5%	0%
Wageningen Science & Technology Consulting Services Ltd.*	Holding	Beijing	100%	100%

* in verband met geringe omvang verwerkt tegen verkrijgingsprijs.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Ontwikkelingskosten, octrooien en licenties, software, goodwill en productierechten worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden. Waardering vindt plaats tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijving vindt lineair plaats in vijf jaar met uitzondering van het datawarehouse Open Up welke in 10 jaar wordt afgeschreven. Overeenkomstig de wettelijke verplichting wordt voor de balanswaarde van de geactiveerde ontwikkelingskosten een wettelijke reserve aangehouden. Afboekingen door duurzame waardevermindering, verkoop, tenietgaan of buitengebruikstelling worden afzonderlijk vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt lineair plaats op basis van de verwachte economische levensduur en de restwaarde. In het jaar van aanschaf wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Materiële vaste activa in uitvoering of in bestelling worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs respectievelijk de bedragen die door derden reeds aan de vennootschap in rekening zijn gebracht. Investerings in apparatuur kleiner dan € 25.000,- worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Tabel 6 Afschrijvingstermijnen

Onderdeel	Afschrijving
Bedrijfsterreinen / Werk in uitvoering	Geen
Terreininrichting en infrastructuur	30 jaar lineair
Bedrijfsgebouwen	
Casco	60 jaar lineair
Afbouwpakket (imitering tot einddatum bedrijfsgebouw)	30 jaar lineair
Kassen	20 jaar lineair
Inbouwpakket/inrichting bedrijfsgebouwen (imitering tot einddatum bedrijfsgebouw)	15 jaar lineair
Barakken, diverse opstallen/ bouwwerken	15 jaar lineair
Apparatuur en inventaris:	
Kantoormeubilair / machines en werktuigen / inventaris restauratieve voorzieningen / glasvezelnet / overige inventaris	10 jaar lineair
Laboratoriumapparatuur / audiovisuele apparatuur / vervoermiddelen / PR- en voorlichtingsmateriaal	5/8 jaar lineair
ICT-apparatuur incl. programmatuur (hardware t.b.v. netwerken)	5 jaar lineair
ICT-apparatuur incl. programmatuur (hardware overig)	3 jaar lineair
Personal Computers	4 jaar lineair

Verkregen investeringssubsidies en bijdragen uit extern gefinancierde projecten worden in het jaar van aanschaf in mindering gebracht op het geactiveerde bedrag. Ontvangen subsidies ten behoeve van activa die voor het primair proces noodzakelijk zijn worden gepassiveerd onder de schulden en vallen vrij gedurende de gebruiksduur van het actief.

Zeer specialistische apparatuur die alleen voor een specifiek project kan worden ingezet en buiten dit project geen waarde heeft, wordt wel geactiveerd maar over de eventueel kortere looptijd van het project in zijn geheel afgeschreven (conform de waarderingsgrondslagen). Immers de bedrijfseconomische levensduur van deze specialistische apparatuur is gelijk aan de looptijd van het project. De demokassen zijn hiervan een voorbeeld en worden afgeschreven over een periode van 5 jaar.

De uitgaven voor groot onderhoud worden opgenomen in de kostprijs van de activa zodra deze kosten zich voordoen en voldoen aan de activeringscriteria. De boekwaarde van de vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Door de instelling wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vaste activa die niet meer dienstbaar zijn voor de primaire activiteiten worden niet afgeschreven. Afboekingen door duurzame waardevermindering, verkoop, tenietgaan of buitengebruikstelling worden afzonderlijk vermeld.

Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen

Voor de waardering en verwerking van latente belastingvorderingen wordt verwezen naar de afzonderlijke paragraaf belastingen over de winst of het verlies.

Vorderingen

De verstrekte vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige verstrekte vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Baten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt zodra de vorderingen aan een derde worden overgedragen of een (terugname van een) bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces.

Deelnemingen en ledenkapitaal waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Deze waarde wordt berekend op basis van dezelfde grondslagen die de groep hanteert bij de waardering en resultaatbepaling. Deelnemingen en ledenkapitaal waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bij de waardering hiervan wordt rekening gehouden met waardedalingen, indien deze duurzaam zijn. Ledencertificaten en ledenrekeningen bij coöperaties worden gewaardeerd op de waarde die door de coöperatie per balansdatum is vastgesteld.

Vorraden

Deze post bestaat uit de handelsvoorraad, gereed product, de levende have en de voorraad geogste landbouwproducten. De handelsvoorraad en gereed product worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode tegen de verkrijgings- of vervaardigingskosten, inclusief een opslag voor indirecte kosten. De waardering van de levende have en de voorraad geogste landbouwproducten is gebaseerd op marktprijzen.

Bij incurantheid of lagere marktwaarde wordt de voorraad overeenkomstig afgewaardeerd. Op basis van het gemiddeld jaarverbruik over de afgelopen 10 jaar, worden antisera die volgens deze berekening langer dan 3 jaar op voorraad staan, voorzien.

De voorraad halffabricaat wordt gewaardeerd volgens de FIFO-methode tegen de verkrijgings- of vervaardigingskosten, inclusief een opslag voor indirecte kosten.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Nog te factureren projectkosten

Het saldo van projecten uit hoofde van werk in opdracht van derden leidt tot een vordering of een schuld op de balans. Het werk in opdracht van derden wordt gewaardeerd tegen de bestede kosten, bestaande uit de kosten die direct betrekking hebben op het project (zoals directe personeelskosten en kosten voor speciaal aangeschafte apparatuur en inventaris), de kosten die toerekenbaar zijn aan de projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project (onder meer kosten van technische assistentie en overheadkosten van projectactiviteiten) en andere kosten voor zover ze contractueel door de opdrachtgever worden vergoed, verminderd met de voorziening voor verwachte verliezen en gedeclareerde termijnen dan wel ontvangen voorschotten die in relatie staan tot het werk in opdracht van derden. Onder de overige vorderingen worden de projecten opgenomen waarbij de vooruitbetaalde kosten de gefactureerde termijnen/ontvangen voorschotten overschrijden. Projecten waarbij de vooruit gefactureerde termijnen/ontvangen voorschotten de vooruitbetaalde kosten overschrijden worden verantwoord onder de kortlopende schulden.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen, wissels en cheques die worden opgenomen tegen nominale waarde. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite — zij het eventueel met opoffering van rentebaten — ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Eigen vermogen

- Bestemmingsfonds
In 2023 is een bestemmingsfonds HCU gevormd. Dit bestemmingsfonds valt vrij in de overige reserve zodra voldaan is aan het doel van het fonds (nieuwbouw HCU).
- Wettelijke reserve
Voor het op de balans geactiveerde bedrag van kosten verband houdend met onderzoek en ontwikkeling bestaat de verplichting om een wettelijke reserve aan te houden.
- Bestemmingsreserve
Betreft een door middel van een besluit van de RvB vastgelegde toekomstige aanwending zonder dat hierbij een (wettelijke of feitelijke) verplichting jegens een derde wordt vastgelegd.
- Overige reserve
Deze reserve wordt gemuteerd voor het exploitatieresultaat van enig jaar waaraan geen specifieke bestemming wordt gegeven.

Aandeel van derden

Het belang van derden in een deelneming die door de groep volledig is geconsolideerd, wordt onder 'Aandeel van derden' in de jaarrekening opgenomen.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, met uitzonderingen van personele voorzieningen op basis van RJ 271. Bij de berekening van de hoogte van de verplichtingen wordt rekening gehouden met toekomstige indexeringen en prijsverhogingen. Het bedrag waartegen de voorziening is opgenomen is de beste schatting van het bedrag dat noodzakelijk is om de betreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

Voorzieningen worden gevormd voor:

- in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan;
- het is waarschijnlijk dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is; en
- er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichtingen.

Voorziening WW-verplichtingen

De voorziening voor WW- en BW-verplichtingen wordt getroffen ter dekking van per balansdatum bestaande WW- en BW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel in dienst met een tijdelijk dienstverband.

Voorziening WGA/ZW-flex

De voorziening voor WGA en ZW-flex verplichtingen (eigenrisicodrager) wordt getroffen ter dekking van per balansdatum te verwachten WGA en ZW-flexverplichtingen.

Voorziening - gratificaties ambtsjubilea

De verwachte verplichting voor toekomstige jubilea-uitkeringen is op basis van historische gegevens berekend, de onttrekking op basis realisatie. De voorziening is contant gemaakt op basis van de voor Stichting Wageningen Research geldende markttrente.

Voorziening vitaliteitspact

De voorziening voor het vitaliteitspact bevat de verplichtingen voor medewerkers die gebruik maken van hun rechten inzake het vitaliteitspact en de te verwachten kosten voor medewerkers die in de komende 10 jaar aan de criteria voor deelname aan het vitaliteitspact gaan voldoen. Bij de schatting van de laatste post wordt rekening gehouden met de kans dat een medewerker in dienst blijft en met de kans dat een medewerker gebruik gaan maken van zijn recht. De voorziening voor toekomstig gebruik wordt in 10 jaar opgebouwd. De verwachte uitgaven worden geïndexeerd in verband met verwachte loonontwikkeling en de verplichtingen worden contant gemaakt op basis van de voor WR geldende markttrente.

Voorziening reorganisatiekosten

Deze voorziening is bestemd om te verwachten kosten te dekken van op basis van genomen, en binnen de organisatie bekendgemaakte, besluiten die verband houden met lopende en voorgenomen reorganisaties.

Voorziening product-/contractrisico's

Deze voorziening dekt de te verwachten kosten van verlieslatende contracten, garantstellingen en claims voortvloeiende uit aan derden geleverde diensten en producten.

Langlopende schulden

Er is sprake van langlopende schulden indien de betreffende schuld blijft bestaan voor een periode van meer dan één jaar na datum van einde van het verslagjaar.

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Kortlopende schulden

Er is sprake van kortlopende schulden indien de betreffende schuld blijft bestaan voor een periode korter dan één jaar na datum van einde van het verslagjaar.

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Grondslagen voor de bepaling van baten en lasten

Algemeen

Als opbrengsten en kosten worden aangemerkt die baten en lasten die bedrijfseconomisch kunnen worden toegerekend aan het onderhavige verslagjaar of activiteit, ongeacht of zij tot ontvangsten en uitgaven in het verslagjaar hebben geleid.

Opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten ten behoeve van opdrachtgevers zijn verricht. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden in de jaarrekening verwerkt, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Overige overheidsbijdragen en-subsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat WR zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de staat van baten en lasten opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Indien de opbrengsten betrekking hebben op een specifieke activiteit, dan wordt deze naar rato van de verrichte werkzaamheden als baten verantwoord.

De LVVN-baten vallend onder de Subsidieregeling instituten voor toegepast onderzoek worden berekend op basis van directe kosten inclusief een opslag voor indirecte kosten. De opslag voor indirecte kosten wordt jaarlijks conform de daarvoor geldende systematiek bepaald.

Baten werk in opdracht van derden

Opbrengsten uit hoofde van werk in opdracht van derden worden in de staat van baten en lasten als baten opgenomen voor een gelijk bedrag aan bestede kosten voor zover ze contractueel door de opdrachtgever worden vergoed. Indien de contractueel overeengekomen dienst bestaat uit meerdere te onderscheiden prestatieverplichtingen, dan wordt de overeengekomen vergoeding verdeeld op basis van de kostprijs van de prestatieverplichtingen en wordt per prestatieverplichting vastgesteld in welke mate deze is gerealiseerd.

Belastingen

Belastingen over de resultaten omvatten de over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare vennootschapsbelasting. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare vennootschapsbelasting is de naar verwachting te betalen vennootschapsbelasting over de belastbare winst van het boekjaar, rekening houdend met de fiscale regelgeving en faciliteiten, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting, zoals fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren.

Belastinglatenties

Daarnaast heeft Stichting Wageningen Research een aantal belastinglatenties gevormd. Het betreft ten eerste een latentie gebaseerd op het verschil in fiscale en commerciële waardering van materiële vaste activa (met name bedrijfsgebouwen) ten tijde van de invoering van de belastingplicht, én de beperking van fiscale afschrijving tot de WOZ waarde van gebouwen. De latentie betreft vorderingen en verplichtingen. De looptijd van de belastingverplichting is gebruikt als berekeningsperiode voor zowel de belastingvordering als belastingverplichting. Deze berekeningsperiode is 12 jaar. Ten tweede betreft het een latentie gebaseerd op het verschil in afhandeling van apparatuur met een aanschafwaarde tot en met € 25.000. Deze activa worden in de commerciële jaarrekening direct als kosten genomen, fiscaal wordt gerekend met een afschrijvingstermijn van 5 jaar. Dit leidt tot een belastingvordering.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare)

verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen. Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Rente

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. (Dis)agio en aflossingspremies worden als rentelast aan de opeenvolgende verslagperioden toegerekend zodanig dat tezamen met de over de lening verschuldigde rentevergoeding de effectieve rente in de winst-en-verliesrekening wordt verwerkt en uit de balans (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld blijkt. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Voor de opstelling van het kasstroomoverzicht wordt de indirecte methode gehanteerd.

Schattingswijzigingen

Niet van toepassing.

Stelselwijzigingen

Niet van toepassing.

Toelichting op de balans

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Ontw. kosten	Software	Goodwill	Vooruitb. imm. activa	Totaal
Boekwaarde 31-12-2024	5.045	14	0	655	5.714
Investerings	304	0	325	304	933
Ingebruiknames	0	0	0	0	0
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Afschrijvingen	713	5	60	0	778
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0
Boekwaarde 31-12-2025	4.636	9	265	959	5.869
Aanschaffingswaarde 31-12-2024	8.941	2.202	0	654	11.797
Investerings	304	0	325	304	933
Ingebruiknames	0	0	0	0	0
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Aanschaffingswaarde 31-12-2025	9.245	2.202	325	958	12.730
Cumulatieve afschrijvingen	4.608	2.193	60	0	6.861
Cumulatieve waardevermindering	0	0	0	0	0
Boekwaarde 31-12-2025	4.637	9	265	958	5.869

Onder de investeringen ontwikkelingskosten en vooruitbetalingen imm. Activa zijn het project MTrack en upgrade LIMS opgenomen. Verder zijn onder de ontwikkelkosten de planningstool, CRM, het softwarepakket ARTIS en het project Nile AM verwerkt, waarvan zowel het softwarepakket ARTIS en het project Nile AM volledig zijn afgeschreven. Onder software is onder meer het financiële informatiesysteem UBW, MyPortal en ADP verwerkt. De post Goodwill betreft de overname Wepal. De vooruitbetalingen immateriële activa betreft LIMS. Voor MTrack, Open Up, LIMS, de planningstool, Hora Finita en CRM is een wettelijke reserve gevormd.

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- terreinen	Bedrijfs- gebouwen	Autom. app. en ov. inventaris	Werk in uitvoering	Buiten gebruik	Totaal
Boekwaarde 31-12-2024	100.855	153.918	19.263	27.594	0	301.630
Investerings	574	0	3.280	42.098	0	45.952
Ingebruiknames	0	32.308	0	-32.308	0	0
Desinvesteringen	9	0	46	428	0	483
Afschrijvingen	7	14.033	4.814	0	0	18.854
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde 31-12-2025	101.413	172.193	17.683	36.956	0	328.245
Aanschaffingswaarde 31-12-2024	103.234	461.867	100.592	27.594	0	693.287
Investerings	574	195	3.280	42.098	0	45.952
Ingebruiknames	0	32.113	0	-32.113	0	0
Buiten gebruikstellingen	0	0	0	0	0	0
Aanschafwaarde desinvesteringen	50	0	1.475	428	0	1.953
Aanschafwaarde 31-12-2025	103.758	494.175	102.397	36.956	0	737.286
Cumulatieve afschrijvingen	564	286.705	84.714	0	0	371.983
Cumulatieve waardeverminderingen	1.781	35.277	0	0	0	37.058
Boekwaarde 31-12-2025	101.413	172.193	17.683	36.956	0	328.245
Desinvesteringen waarvan:						
- Aanschaffingsprijs	50	0	1.475	428	0	1.953
- Afschrijvingen	42	0	1.428	0	0	1.470
Totaal desinvesteringen	8	0	47	428	0	483

De toevoeging aan de post werk in uitvoering voor investeringen in gebouwen, terreinen en apparatuur in 2025 bedroeg € 39,5 mln. en de onttrekking door ingebruikname € 32,3 mln.

In de toevoeging aan de post werk in uitvoering van € 39,5 mln. zijn de volgende projecten opgenomen:

Techhal Axis € 7,9 mln., kas Bleiswijk € 4,5 mln., frictieruimte Radix € 4,4 mln., WKO 4,4 mln., klimaataccommodatie RDW € 1,8 mln., monsterinname Mavis € 1,5 mln., Radix West 2e verdieping € 1,2 mln. en een groot aantal kleinere projecten.

In gebruik genomen / opgeleverd voor € 32,3 mln. zijn: Tijdelijke SPF unit Runderweg € 5,5 mln., frictieruimte Radix € 4,5 mln., WKO € 5,0 mln., klimaataccommodatie RDW € 1,9 mln., renovatie Edelhertweg € 1,7 mln., verbouwing Edelhertweg € 1,7 mln., Radix West laboratoria en 2e verdieping € 3,3 mln. en een groot aantal kleinere projecten.

In 2025 is er voor € 0,01 mln. grond verkocht in Wageningen en Sterksel. Tevens is er voor € 0,6 mln. grond gekocht in Hengelo.

Het onroerend goed van Stichting Wageningen Research is verzekerd voor € 732 mln. (peildatum 1-7-2025). De WOZ-waarde bedraagt € 187 mln. (peildatum 1-1-2025).

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Overige deelnemingen	53	54
Ledenkapitaal	3.341	3.318
Overige vorderingen	4.518	4.847
Vordering op het ministerie van LVVN	10.033	13.976
Latente belastingvordering	3.384	2.649
Totaal financiële vaste activa	21.329	24.844

Tabel 7 Uitsplitsing overige deelnemingen

Omschrijving	31-12-2024	Invest. / desinvest.	Overige mutaties	Afwaardering	Resultaat 2025	31-12-2025
Beijing China	53	0	0	0	0	53
Isolife BV	1	-1	0	0	0	0
Totaal	54	-1	0	0	0	53

Tabel 8 Uitsplitsing ledenkapitaal

Omschrijving	31-12-2024	Mutatie	31-12-2025
Cosun	55	1	56
Dutch Greentech Fund/SHIFT invest	842	79	921
EBOP	1	0	1
FrieslandCampina	1.075	1	1.076
Fruitmasters	2	0	2
Hoeve Americ	23	0	23
Innovation industries	1.286	-71	1.215
MKP Agro	17	0	17
Nedato	1	-1	0
Potatopol	3	14	17
Vof de Groot	13	0	13
Totaal	3.318	23	3.341

Tabel 9 Uitsplitsing van de post vordering op het ministerie van LVVN

Omschrijving	Totaal	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
Overdracht gebouwen en terreinen ivm verzelfstandiging Stichting Wageningen Research	83.949	0%	75.595	5.554	2.800
Overdracht gebouwen en terreinen ivm integratie Praktijkonderzoek	28.702	0%	24.158	3.587	957
Overdracht gebouwen en terreinen IAC en ILRI	5.627	0%	4.548	892	187
Totaal	118.278	0%	104.301	10.033	3.944

Het deel van de vordering dat jaarlijks vervalt, bedraagt € 3,9 mln. en is verwerkt onder de overige vorderingen en overlopende activa. Het langlopende deel van de vooruitbetaalde huur voor de parkeergarage Unilever (€ 3,8 mln.) is verwerkt onder de overige vorderingen van de financiële vaste activa evenals het langlopende deel van de nog te ontvangen bedragen uit de verkoop van Fresh Forward (€ 0,7 mln.).

(4) VOORRADEN

	31-12-2025	31-12-2024
Handelsvoorraad	2.246	2.303
Levende have	1.471	1.211
Geogste landbouwproducten	2.596	2.598
Subtotaal Voorraden	6.313	6.112
Af: voorziening voor incurantheid	-931	-880
Totaal voorraden	5.382	5.232

(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	39.379	41.128
Af: voorziening voor mogelijk oninbare vorderingen	-2.694	-2.349
Totaal debiteuren	36.685	38.779
Kosten uitgevoerde werkzaamheden i.o.v. derden	668.905	556.069
Af: Gedeclareerde termijnen	609.720	506.778
Opdrachten van derden, geen LVVN	59.185	49.291
Af: verwachte verliezen	-16	-17
Verwerkt onder kortlopende schulden	-21.397	-13.325
Nog te factureren projectkosten	37.772	35.949
Voorschotten	-73	110
Te vorderen belastingen (vpb en btw)	5.820	7.000
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	0
Vorderingen op gelieerde partijen	12.386	14.166
Vorderingen op studenten	0	0
Overlopende activa	4.849	5.739
Overig	4.917	5.005
Totaal voorschotten en overlopende activa	27.899	32.020
Totaal vorderingen en overlopende activa	102.356	106.748

Het saldo opdrachten van derden bestaat uit projecten met een positief saldo (de waarde van het verrichte werk groter is dan de gedeclareerde termijnen) en projecten met een negatief saldo (de waarde van de gedeclareerde termijnen overtreft de waarde van het verrichte werk). De projecten met een negatief saldo zijn verwerkt onder de kortlopende schulden.

Het deel van de vordering op het ministerie van LVVN en de huur parkeergarage Unilever dat jaarlijks vervalt, bedraagt € 3,9 mln. respectievelijk € 0,3 mln. en is verwerkt onder de post overig.

De vorderingen op groepsmaatschappijen betreft kortlopende posities die maandelijks worden beoordeeld en afgerekend. De vorderingen op gelieerde partijen betreffen vorderingen op Wageningen University. Stichting Wageningen Research heeft een vordering van € 12,4 mln. op Wageningen University in verband met de financiering van de activa van het facilitair bedrijf. Deze schuld is niet direct opeisbaar. Daarnaast heeft Stichting Wageningen Research vorderingen op Wageningen University in verband met te verrekenen kosten. Deze vorderingen zijn direct opeisbaar en deze posities worden maandelijks beoordeeld en afgerekend. Over deze vorderingen wordt geen rente berekend.

(6) LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2025	31-12-2024
Kas	4	7
Bank	155.126	145.207
Deposito	0	20.000
Totaal liquide middelen	155.130	165.214

Van het saldo liquide middelen van € 155,1 mln. staat € 140,6 mln. vrij ter beschikking. Stichting Wageningen Research beheert € 14,5 mln. aan projectgelden die gefaseerd doorgestort moeten worden aan contractpartners. Stichting Wageningen Research heeft een relatief hoge liquiditeitspositie omdat veel van haar opdrachten voorgefinancierd worden. Van de € 155,1 mln. aan liquide middelen is € 83,6 mln. verbonden aan bevoorschotting opdrachten (kortlopende schuld).

Financiële instrumenten*Algemeen*

WR maakt in de bedrijfsuitoefening vrijwel geen gebruik van financiële instrumenten en heeft geen derivaten afgesloten. WR heeft de voorwaarden uit de regeling 'beleggen, lenen en derivaten OCW 2016' als beleid vastgelegd in het treasury-statuut. WR maakt gebruik van schatkistbankieren en heeft het publieke deel van de liquide middelen ondergebracht bij het ministerie van Financiën.

Kredietrisico

Het merendeel van de gelden die WR ontvangt, worden ontvangen van het ministerie van LNVN. Hierover loopt WR geen kredietrisico. De vorderingen inzake contractresearchprojecten vormen het belangrijkste kredietrisico. WR heeft een voorziening van € 2,7 mln. getroffen in verband met de risico's op wanbetaling.

Renterisico

Het renterisico is voor WR beperkt tot de aan Unilever vooruitbetaalde huur voor de parkeergarage ad € 4,1 mln. De renterisico's op de langlopende vorderingen en schulden met LNVN zijn beperkt omdat de renteposities van de gesaldeerde bedragen beperkt zijn.

Liquiditeitsrisico

Het risico op onvoldoende liquide middelen is zeer beperkt. De hoge liquiditeitspositie wordt veroorzaakt door bevoorschotting door financiers van onderzoeksprojecten. Indien de financiers onverwachts hun bevoorschottingsschema's zouden aanpassen, dan heeft WR voldoende mogelijkheden om aanvullende financiering aan te trekken.

Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten die zijn verantwoord onder de kasmiddelen, kortlopende vorderingen en schulden benadert de boekwaarde daarvan.

(7) EIGEN VERMOGEN

	Stichtings- kapitaal	Overige reserve	Bestemmings fonds	Bestemmings reserve	Wettelijke reserve	Totaal
Saldo per 31-12-2023	118.280	216.715	11.544	2.745	5.529	354.813
Resultaatbestemming	0	1.873	0	0	0	-1.873
Toevoeging reserve	0	236	1.009	0	171	1.416
Onttrekking reserve	0	0	0	1.416	0	1.416
Saldo per 31-12-2024	118.280	218.824	12.553	1.329	5.700	356.686
Resultaatbestemming	0	5.390	0	0	0	5.390
Toevoeging reserve	0	0	2.147	0	608	2.755
Onttrekking reserve	0	1.336	0	706	713	2.755
Saldo per 31-12-2025	118.280	222.878	14.700	623	5.595	362.076

Het netto resultaat over het verslagjaar van € 5,4 mln. is geheel ten gunste van de overige reserve verwerkt. De wettelijke reserve wordt aangehouden in verband met de ontwikkelkosten en vooruitbetalingen voor upgrade LIMS, MTrack, Open up, de planningstool, Hora Finita en CRM. In 2021 is het resultaat op Covid-19 diagnostiek bij WBVR (ASG) van ca € 6,5 mln. toegevoegd aan de bestemmingsreserve ten behoeve van het onderzoeksprogramma ERRAZE@WUR dat daarmee toekomstig verder onderzoek gaat uitvoeren naar zoönoses. In 2025 is voor dit onderzoek een bedrag van € 0,7 mln. aan de bestemmingsreserve onttrokken. Daarnaast is in 2025 een legaat ontvangen ten bedrage van € 2,5 mln. en aan het bestemmingsfonds toegevoegd. Verder is in 2025 een bedrag van € 0,4 mln. onttrokken aan het bestemmingsfonds HCU vanuit de overige reserve, waarvan € 0,2 mln. ten behoeve van de verkenningsfase HCU. Dit bestemmingsfonds HCU valt vrij in de overige reserve zodra voldaan is aan het doel van het fonds (nieuwbouw HCU).

(8) VOORZIENINGEN

	31-12-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	31-12-2025
WW-verplichtingen	3.900	836	998	315	3.423
WGA/ZW-flex	5.718	2.480	2.120	0	6.078
Gratificaties ambtsjubilea	5.377	781	717	0	5.441
Vitaliteitspact	4.232	137	0	0	4.369
Reorganisatiekosten	642	1.923	211	82	2.272
Product-/contractrisico's	14	0	0	1	13
Overige voorzieningen	32	300	19	274	39
Totaal voorzieningen	19.915	6.457	4.065	672	21.635

Tabel 10 Specificatie van de looptijd van de voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopend (vervallend uiterlijk binnen 1 jaar)	6.492	5.063
Langlopend (vervallend tussen 1 en 5 jaar)	10.913	10.517
Langlopend (vervallend na 5 jaar)	4.230	4.335
Totaal voorzieningen	21.635	19.915

Mutaties in de voorzieningen als gevolg van het contant maken van de toekomstige uitgaven zijn verwerkt als dotatie aan de voorziening.

De voorziening voor WW- en BW-verplichtingen is getroffen ter dekking van op balansdatum bestaande WW- en BW-verplichtingen en voor de te verwachten toekomstige uitgaven in verband met reeds uitgestroomd personeel en personeel in dienst met een tijdelijk dienstverband. Lopende uitkeringen worden voor 70% van de maximale uitgaven gewaardeerd. Verplichtingen voor medewerkers met een tijdelijk dienstverband worden voor 15% voorzien. De schattingsparameters

worden jaarlijks getoetst. De schattingsparameters zijn in 2025 niet aangepast. In 2025 is per saldo een dotatie gedaan van € 0,8 mln.

De voorziening voor WGA- en ZW-flex-verplichtingen wordt getroffen ter dekking van te verwachten toekomstige WGA- en ZW-flex-uitkeringen. Stichting Wageningen Research heeft geopteerd voor het eigen risicodragerschap voor de WGA en de ZW-flex. De lopende uitkeringen worden volledig in de voorziening opgenomen. Voor de lopende uitkeringen is een voorziening getroffen van € 6,1 mln.

De voorziening voor gratificaties ambtsjubilea is gebaseerd op historische informatie over de kans dat medewerkers tot het moment van uitkering van een ambtsjubileum in dienst blijven. Bij de berekening van de verplichtingen is rekening gehouden met een disconteringsvoet van 3,8% (2024: 3,4%) en een verwachte loonstijging van 3,15% per jaar (2024: 3,05%). Het effect van de verandering in disconteringsvoet ten opzichte van 2024 is een verhoging van de voorziening met € 132.000. Dit effect is verwerkt in de dotatie 2025.

De voorziening voor het vitaliteitspact bestaat uit de verplichtingen voor medewerkers die gebruik maken van de regeling (€ 1,7 mln.) en de verwachte uitgaven voor medewerkers die in de komende 10 jaar aan de criteria gaan voldoen (€ 2,7 mln.). Circa 35% van de medewerkers die voldoen aan de criteria maakt gebruik van hun recht. Bij de berekening van de verplichtingen is rekening gehouden met een disconteringsvoet van 3,8% en een verwachte loonstijging van 3,15% per jaar. De verplichting voor medewerkers die in de komende 10 jaar aan de criteria gaan voldoen wordt opgebouwd in 10 jaar.

De voorziening reorganisatiekosten wordt getroffen voor te verwachten uitgaven in verband met getroffen reorganisaties. In 2025 zijn dotaties gedaan aan de voorziening voor een tweetal reorganisatietrajecten in het kader van de bezuinigingen en trajecten die werkenderwijs verlopen.

De product- en contractrisico's alsmede de overige personele en materiele voorzieningen betreffen onder meer claims die door derden aan Stichting Wageningen Research zijn geadresseerd.

(9) LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	Toename schuld	Afname schuld	31-12-2025
Schuld aan LVVN	13.976	0	3.943	10.033
WOT infrastructuurgelden	2.140	0	1.690	450
Overige langlopende schulden	1.012	128	51	1.089
Subtotaal langlopende schulden	17.128	128	5.684	11.572
Financiële leaseverplichtingen	0	0	0	0
Totaal langlopende schulden	17.128	128	5.684	11.572

Tabel 11 Specificatie van de schuld aan het ministerie van LVVN

Omschrijving	Lening	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
Overdracht gebouwen en terreinen ivm verzelfstandiging van Stichting Wageningen Research	135.408	4,50%	127.054	5.554	2.800
Overdracht gebouwen en terreinen ivm integratie Praktijkonderzoek	28.701	5,20%	24.157	3.587	957
Overdracht gebouwen en terreinen IAC en ILRI	5.627	5,00%	4.548	892	187
Totaal	169.736		155.759	10.033	3.944

De aflossing van deze leningen in 2025 bedraagt € 3,9 mln. en is verwerkt onder de overige kortlopende schulden. Van het langlopende deel heeft een bedrag van € 10,0 mln. een looptijd korter dan 5 jaar. Verder is onder de langlopende schulden aan LVVN een bedrag van € 0,5 mln. verwerkt voor de WOT infrastructuurgelden. Het kortlopende deel van de WOT infrastructuurgelden bedraagt € 2,2 mln. en is onder de kortlopende schulden verwerkt.

Tabel 12 Aanvullende informatie met betrekking tot de overige langlopende schulden

	Lening	Rente	Cumulatieve aflossing	Langlopend	Kortlopend
LTO-Stichting Wageningen	11.280	6%	9.819	961	500
Research onderzoeksfonds					
Totaal	11.280		9.819	961	500

De aflossing van de lening LTO in 2026 bedraagt € 0,5 mln. en is verwerkt onder de overige kortlopende schulden. Het langlopende deel heeft een looptijd korter dan 5 jaar.

(10) KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
Schulden leveranciers	8.869	9.922
Te betalen belastingen	25.527	31.918
Te betalen pensioenpremies	4.077	4.208
Schulden aan gelieerde partijen	2.603	496
<i>Overlopende passiva</i>		
Vooruitontvangen van derden	83.644	89.714
Nog uit te voeren onderzoek LVVN	27.605	28.699
WOT infrastructuurgelden	2.228	1.424
FTO Infrastructuurgelden	15.452	6.981
FTO Infrastructuurgelden activa in aanbouw	7.335	523
SEO HEU	5.941	4.497
Overige overlopende passiva	9.719	9.423
Overige schulden	30.028	27.848
Totaal kortlopende schulden	223.028	215.653

Onder de overige schulden is onder andere het per balansdatum aan het personeel verschuldigde vakantiegeld (€ 9,6 mln.). De jaarlijkse aflossing van de langlopende schuld aan het ministerie van LVVN van € 3,9 mln. en het kortlopende deel van de overige langlopende leningen (€ 0,5 mln.) zijn eveneens verwerkt onder de overige schulden.

De schulden aan gelieerde partijen betreffen schulden op Wageningen University in verband met te verrekenen kosten. Stichting Wageningen Research heeft een schuld van € 2,6 mln. aan Wageningen University. Deze schulden zijn direct opeisbaar en deze posities worden maandelijks beoordeeld en afgerekend. Over deze posities wordt geen rente berekend.

Op Stichting Wageningen Research is de Subsidieregeling Instituten voor Toegepast Onderzoek van kracht. De balanspost Nog uit te voeren onderzoek LVVN betreft het overschot (resp. tekort) en de nog uit te voeren onderzoek LVVN ingevolge art. 43.1 van de subsidieregeling (totaal € 35,4 mln.). De in 2025 ontvangen project- en programmasubsidies LVVN bedragen in totaal € 214,9 mln. (2024: € 207,0 mln.)

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN RECHTEN (GECONSOLIDEERD)

Aangegane verplichtingen ter zake van investeringen, huur, operational lease en dergelijken bedragen ultimo 2025 € 41,6 mln. De hierin begrepen termijnen die binnen één jaar vervallen, bedragen € 37,0 mln. De termijnen die tussen één en vijf jaar vervallen, bedragen € 2,5 mln. en de termijnen die vervallen na 5 jaar bedragen € 2,2 mln.

Omschrijving	Totaal bedrag verplichtingen	Waarvan vervallend binnen 1 jaar	Waarvan vervallend tussen 1 en 5 jaar	Waarvan vervallend na 5 jaar
Investerings	34.237	34.237	0	0
Huurverplichtingen	5.461	976	2.307	2.178
Leaseverplichtingen	233	89	144	0
Onderhoudscontracten	902	902	2	2
Verzekeringen	743	743	0	0
	41.576	36.947	2.451	2.178

Stichting Wageningen Research beschikt per balansdatum over een bankgarantiefaciliteit van € 1,0 mln. en heeft als zekerheidsstelling bankgaranties verstrekt voor een bedrag van € 0,2 mln.

De octrooi- en licentierechten, varkensrechten en melkquota zijn om niet verkregen dan wel overeenkomstig de waarderingsgrondslagen op nul gewaardeerd. Tevens is in het kader van de fusie van de Praktijkcentra een aantal vaste activa om niet verkregen. Bij verkoop van deze om niet verkregen zaken rust een verplichting aan de oorspronkelijke inbrengers.

Grond aan de Mansholtlaan (Born-Oost) is in erfpacht gegeven aan een externe partij.

Stichting Wageningen Research heeft een bijdrage geleverd aan een schakelstation op de Campus. Indien de netwerkbeheerder in de toekomst hiervoor andere aansluitingen realiseert, ontvangt Wageningen Research hiervoor een maximale baat van € 1,2 mln.

Als gevolg van de overname van NVWA medewerkers met een initieel afwijkende CAO is om opname in de Stichting Wageningen Research cao mogelijk te maken voor de periode tot 2040 compensatie overeengekomen vanuit NVWA.

Stichting Wageningen Research heeft kwekersrechten op het appelprogramma verkocht. Een deel van de verkoopprijs is afhankelijk van de door de koper te realiseren omzet tot en met 2031. Deze toekomstige opbrengsten zijn niet in de baten verwerkt.

Stichting Wageningen Research heeft na gerechtelijke uitspraak in 2024 een vordering op een externe partij van € 2,3 mln.

Stichting Wageningen Research heeft aan een externe partij voor de komende vier jaar een jaarlijkse bijdrage in de samenwerking toegezegd van € 0,5 mln. per jaar.

Stichting Wageningen Research kent verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van de materiële vaste activa. De fiscale boekwaarde ultimo 2025 is € 61 miljoen hoger dan de commerciële boekwaarde. WR heeft daarmee in de toekomst een € 15,8 miljoen potentieel lagere belastingdruk. Vanwege de lange horizon is enerzijds sprake van geldontwaarding en anderzijds van onzekerheid of WR in de verre toekomst winsten behaalt, waardoor dit voordeel niet als latente belastingvordering is gewaardeerd.

Hierbij speelt een rol dat de latenties in de praktijk niet worden gerealiseerd indien WR op de betreffende locaties in de toekomst vervanging realiseert. WR hanteert als uitgangspunt dat positieve winsten pas in aanmerking mogen worden genomen indien deze worden onderbouwd met meerjarige prognoses zoals de meerjarenbegroting.

WR heeft berekend dat tot en met 2040 de jaarlijkse commerciële afschrijvingslast hoger is dan de fiscale afschrijvingslast waardoor deze belastingvordering naar verwachting niet voor 2040 gerealiseerd wordt.

Toelichting op de winst- en verliesrekening

(11) BATEN

	2025	2024
Basisfinanciering		
Kennisbasis LVVN	38.888	43.091
Collegegelden (instelling)	2	0
Totaal basisfinanciering	38.890	43.091
Programmafinanciering		
BO-onderzoek LVVN	63.025	64.511
LVVN omzet partners	4.776	4.276
WOT-taken LVVN	53.021	47.228
Programma onderzoek NVWA	26.896	25.922
NWO tweede geldstroom	1.938	1.666
Totaal programmafinanciering	149.656	143.603
Cofinanciering en subsidiemarkt		
Onderzoeksstimuleringsfondsen	11.605	9.376
EU - subsidieprogramma's	29.933	29.887
Totaal cofinanciering en subsidiemarkt	41.538	39.263
Topsectoren		
Topsectoren LVVN	37.412	36.392
Topsectoren onderzoekstimuleringsfondsen	6.701	8.115
Topsectoren bedrijfsleven	20.148	19.390
Totaal topsectoren	64.261	63.897
Bilaterale markt		
Contractresearch LVVN	2.352	1.489
Contractresearch Overige publieke organisaties	45.833	45.279
Contractresearch Bedrijfsleven	43.608	40.824
Contractresearch Charitatieve organisaties	3.899	3.007
Contractresearch Wageningen University	2.461	3.184
Totaal bilaterale markt	98.153	93.783
Nevenactiviteiten		
Verkopen	12.614	10.122
Opbrengst octrooien en licenties	685	587
Analyses en adviezen	9.437	11.047
Cursussen	42	211
Windmolens	4.025	6.263
Facilitaire diensten	3.672	3.421
Verhuuropbrengsten extern	14.851	13.865
Subsidies	237	524
Totaal Nevenactiviteiten	45.563	46.040
Overige baten		
Verkoop vaste activa	25	4.013
Overige baten	5.563	2.434
Totaal Overige baten	5.588	6.447
Totaal baten	443.649	436.124

(12) Personele kosten

	2025	2024
Personele kosten		
Lonen	210.452	202.141
Sociale lasten	28.703	28.067
Pensioenpremies	30.398	31.228
Totaal lonen, sociale lasten en pensioenpremies	269.553	261.436
Uitzendkrachten en ingehuurd personeel	11.636	12.599
Overige personeelskosten	9.684	9.634
Dotatie voorziening WW-verplichtingen	521	1.663
Dotatie voorziening WGA/ZW-flex	2.480	3.856
Dotatie overige personele voorzieningen	943	945
Totaal personele kosten	294.817	290.133

De directe personeelskosten van tijdelijk en vast personeel zijn gestegen met € 8,2 mln. Deze stijging wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- Daling van de personele bezetting met 88 fte.
- Stijging van de lonen met 6,9% per fte hoofdzakelijk als gevolg van de CAO 2024 (salarisstijging van +3,7% per 1-9-2024 met doorwerking stijging lonen in 2025 en +1,0% per 1-1-2025) en de CAO 2025 (salarisstijging van +2,0% per 1-7-2025 alsmede een verhoging van € 100 per maand).
- De premies voor sociale lasten zijn gestegen met € 0,6 mln. ten opzichte van 2024 en de pensioenpremies per medewerker zijn gedaald met € 0,8 mln. ten opzichte van 2024.

Van de totale salariskosten heeft € 34,5 mln. betrekking op personeel met een arbeidscontract voor bepaalde tijd. Het gemiddeld aantal medewerkers exclusief stagiair(e)s bedroeg in het verslag jaar 2.926 (2024: 3.014).

De pensioenvoorziening voor de gehele WUR is (verplicht) ondergebracht bij het ABP. Er bestaat geen verplichting om een tekort als gevolg van de beleidsdekkingsgraad van het ABP aan te vullen. Daarom is geen voorziening opgenomen. De pensioenopbouw vindt plaats op basis van het middelloonsysteem. Het ABP indexeert de pensioenuitkeringen indien de beleidsdekkingsgraad boven het vereiste minimum komt. Per 31-12-2025 is de beleidsdekkingsgraad 118,3% (was 113,1 ultimo 2024) en wordt geïndexeerd vanaf 110%. De pensioenen zijn per 1 januari 2026 met 2,84% verhoogd.

(13) Algemene kosten

	2025	2024
Algemene kosten		
Huisvestingskosten	25.211	28.225
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	19.632	18.216
Bijzondere waardeveranderingen (im)materiële vaste activa	0	0
Overige apparatuurkosten	18.426	17.942
Overige algemene kosten	16.894	21.162
Dotatie voorzieningen:		
Reorganisatiekosten	1.841	36
Product- / contractrisico's	-1	-2
Voorziening overig	0	0
Totaal dotatie algemene voorzieningen	1.840	34
Totaal algemene kosten	82.003	85.579

De lagere huisvestingskosten (€-3,0 mln.) worden grotendeels veroorzaakt door de daling van de overige huisvestingskosten als gevolg van lagere desinvesteringen en lagere energielasten.

Onder overige algemene kosten van € 17,7 mln. zijn begrepen de bureaustkosten inclusief telefoon, porti en kopieerkosten (€ 1,6 mln.), boeken en abonnementen (€ 2,3 mln.), reis- en verblijfkosten (€ 4,8 mln.), lease- en huurauto's (€ 0,9 mln.), PR activiteiten (€ 0,3 mln.), representatiekosten (€ 0,1 mln.), voorziening projectverliezen en dubieuze debiteuren (€ 0,5 mln.), catering (€ 1,8 mln.) en overige kosten (€ 4,6 mln.).

Een deel van de algemene kosten betreft directe projectkosten. Het gaat om een bedrag van € 14,9 mln.

Onder de overige kosten zijn de volgende accountantskosten van EY Accountants B.V. en van EY Belastingadviseurs B.V. opgenomen:

A. Controle jaarrekening	€	239.000	(2024: € 207.000)
B. Andere controleopdrachten ¹	€	916.000	(2024: € 862.000)
C. Adviesdiensten op fiscaal terrein	€	145.000	(2024: € 141.000)
D. Honoraria voor andere niet controle diensten	€	0	(2024: € 0)

De kosten voor de controle van de jaarrekening bestaan uit de overeengekomen honorarium voor de jaarrekeningcontrole van het boekjaar vermeerderd met een inschatting voor de kosten van meerwerk en extra werkzaamheden. De kosten zijn inclusief niet terugvorderbare btw.

Tabel 13 Specificatie afschrijvingen en waardeveranderingen

	2025	2024
Afschrijvingen		
Immateriële vaste activa	778	681
Materiële vaste activa	18.854	17.535
Financiële vaste activa	0	0
Totaal afschrijvingen	19.632	18.216
Waardeveranderingen		
Immateriële vaste activa	0	0
Materiële vaste activa	0	0
Financiële vaste activa	0	0
Totaal waardeveranderingen	0	0

Tabel 14 Specificatie bijzondere waardeveranderingen

	2025	2024
	0	0
Totaal waardeveranderingen	0	0

¹ Onder de andere controleopdrachten zijn de opdrachten voor zogenaamde 'agreed upon procedures' opgenomen. Dit betreffen opdrachten op verzoek van financiers, waarmee zij inzicht krijgen in de rechtmatige besteding van subsidies, maar die niet tot een controleverklaring leiden

(14) Specifieke kosten

	2025	2024
Specifieke kosten		
Specifieke kosten	24.839	25.496
Diensten door derden	35.284	34.737
Bijdragen en subsidies	1.585	307
Totaal specifieke kosten	61.708	60.540

Specifieke kosten betreft kosten die direct samenhangen met de omvang van de activiteiten en deze kosten worden of rechtstreeks of middels kostentoerekening op projecten verwerkt.

(15) Financiële baten en lasten

	2025	2024
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN		
Financiële baten	3.895	6.305
Financiële lasten	-3.666	-3.538
Totaal financiële baten en lasten	229	2.767

Onder de financiële baten zijn de ontvangen rentebaten op in het verslagjaar aanwezige banktegoeden weergegeven. Onder de financiële lasten is onder meer de betaalde rente van de leningen ter financiering van de gebouwen en terreinen van het ministerie van LNV verantwoord voor € 3,5 mln.

(16) Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening

	2025	2024
BELASTINGEN UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING		
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening (vpb)	40	38
Totaal belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	40	38

De te betalen VpB wordt berekend over het fiscale resultaat. Door waarderingsverschillen tussen de fiscale balans en de commerciële balans, en de daarmee samenhangende hogere fiscale aftrekposten, is het fiscale resultaat van Stichting Wageningen Research (€ 1,9 mln.). De te betalen vennootschapsbelasting Stichting Wageningen Research voor 2025 is nihil (verliesverrekening voorgaande jaren). De belastingen uit gewone bedrijfsvoering van € 0,05 mln. voor 2025 is als volgt opgebouwd: vpb last Holding 2025 €-0,7 mln., vpb last Stichting Wageningen Research € 0,0 mln. en mutatie belastinglatentie €+0,75 mln.

(17) Resultaat uit deelnemingen

	2025	2024
RESULTAAT UIT DEELNEMINGEN		
Fresh Forward Holding BV	0	-804
Totaal resultaat uit deelnemingen	0	-804

Het resultaat uit deelnemingen betreft het resultaat van tegen nettovermogenswaarde en tegen verkrijgingprijs gewaardeerde deelnemingen.

Bestemming resultaat

De Raad van Bestuur van Stichting Wageningen Research voegt het netto resultaat van € 5,4 mln. toe aan de overige reserve. Verder is in 2025 een bedrag van € 0,7 mln. aan de bestemmingsreserve onttrokken voor ERRAZE. Daarnaast is een legaat ontvangen van € 2,5 mln. welke aan het bestemmingsfonds legaten is toegevoegd en aan de andere kant is een bedrag van € 0,4 mln. onttrokken aan het bestemmingsfonds HCU. Verder is per saldo een bedrag van € 0,1 mln. onttrokken (saldo van toevoegingen en onttrekkingen) aan de wettelijke reserve vanuit de overige reserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum of van een zodanig belang zijn dat het niet toelichten de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening beïnvloedt.

Enkelvoudige balans

Na bestemming van het netto resultaat

	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
	5.869	5.714
	328.245	301.630
(18) Financiële vaste activa	47.472	48.941
Totaal vaste activa	381.586	356.285
VLOTTENDE ACTIVA		
	5.382	5.232
	100.635	106.190
(19) Liquide middelen	129.643	140.440
Totaal vlottende activa	235.660	251.862
TOTAAL ACTIVA	617.246	608.147
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
	362.070	356.682
EGALISATIEREKENING	0	0
VOORZIENINGEN	21.634	19.915
LANGLOPENDE SCHULDEN	11.572	17.128
(20) KORTLOPENDE SCHULDEN	221.970	214.422
TOTAAL PASSIVA	617.246	608.147

In de enkelvoudige balans zijn de gegevens van Stichting Akkerweb, Wageningen Business Generator BV en Wageningen Research Holding BV niet opgenomen. Het eigen vermogen wijkt ten opzichte van de geconsolideerde balans € 5.069 af; dit betreft het eigen vermogen van Stichting Akkerweb.

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

	2025	2024
BATEN		
Basisfinanciering	38.890	43.091
Programmafinanciering	149.656	143.603
Cofinanciering en subsidiemarkt	41.538	39.263
Topsectoren	64.261	63.897
Bilaterale markt	98.578	94.090
Nevenactiviteiten	41.465	39.803
Overige baten	4.763	6.122
BATEN	439.151	429.869
LASTEN		
Personele kosten	295.121	290.319
Algemene kosten	80.042	83.133
Specifieke kosten	61.136	60.084
Totaal lasten	436.299	433.536
Overige baten en lasten		
BEDRIJFSRESULTAAT	2.852	-3.667
Financiële baten en lasten	-253	2.107
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN	2.599	-1.560
Belastingen uit gewone bedrijfsuitoefening	736	599
Resultaat uit deelnemingen	2.053	2.832
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN	5.388	1.871
Aandeel van derden	0	0
NETTO RESULTAAT	5.388	1.871

Het resultaat van Stichting Akkerweb bedraagt € 2.035 en verklaart het verschil tussen het enkelvoudige en geconsolideerde netto resultaat.

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, zijn de in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening opgenomen grondslagen tevens van toepassing op de enkelvoudige jaarrekening. Omdat de afwijkingen van de financiële cijfers van de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Wageningen Research per 31 december 2025 relatief klein zijn, wordt voor de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening verwezen naar de toelichting van de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening. Afwijkingen in de financiële vaste activa zijn onderstaand zichtbaar gemaakt.

(18) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	28.983	26.930
Overige deelnemingen	53	53
Ledenkapitaal	1.205	1.190
Overige vorderingen	4.143	4.467
Vordering op het ministerie van LVVN	10.439	14.251
Latente belastingvordering	2.649	2.050
Totaal financiële vaste activa	47.472	48.941

Tabel 15 Specificatie van de post deelnemingen in groepsmaatschappijen

Omschrijving	31-12-2024	Invest. / desinvest.	Overige mutaties	Afwaardering	Resultaat 2025	31-12-2025
Wageningen Research Holding	26.930	0	0	0	2.053	28.983
Totaal	26.930	0	0	0	2.053	28.983

Tabel 16 Specificatie van de post ledenkapitaal

Omschrijving	31-12-2024	Mutatie	31-12-2025
Cosun	55	1	56
EBOP	1	0	1
FrieslandCampina	1.075	1	1.076
Fruitmasters	2	0	2
Hoeve Americ	23	0	23
MKP Agro	17	0	17
Nedato	1	-1	0
Potatopol	3	14	17
Vof de Groot	13	0	13
Totaal	1.190	15	1.205

Bezoldiging

De WNT is van toepassing op Wageningen Research. Het voor Wageningen Research toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

De topfunctionarissen WUR zijn zowel topfunctionaris bij WR als bij WU. De bezoldiging van de topfunctionarissen voldoet op WUR niveau aan de normen van de WNT. De leidinggevende topfunctionarissen hebben een dienstbetrekking bij WU en de toezichthoudende topfunctionarissen ontvangen hun bezoldiging van WU. Deze integrale bezoldiging is conform de norm van de WNT. Bij WR kwalificeren de topfunctionarissen als topfunctionaris zonder dienstbetrekking omdat zij een dienstbetrekking hebben bij WU en voor hun aandeel van de dienstverlening aan stichting Wageningen Research worden doorbelast. Als gevolg hiervan geldt een ander bezoldigingsbegrip in het kader van de WNT, namelijk het voor het vervullen van de topfunctie in rekening gebrachte kosten. Voor wat betreft de omvang van hun dienstverband berekent WU 50% van de bezoldiging door aan WR op basis van een inschatting van de verdeling van de werkzaamheden en hierbij rekening houdend met het individueel bezoldigingsmaximum voor de topfunctionaris bij stichting Wageningen Research. WUR houdt geen registratie bij van de feitelijke tijdbesteding voor de beide onderdelen van het samenwerkingsverband. De kosten van de RvB en RvT, die betrekking hebben op het vervullen van de leidinggevende en toezichthoudende topfunctie worden op basis van generieke verdeelpercentages voor de concernstaf toegerekend aan WU en WR. In de WNT-verantwoording zijn de door WU aan WR doorbelaste loonkosten voor het vervullen van de topfunctie als WNT-bezoldiging opgenomen. De WNT geeft geen eenduidige richtlijnen over de toerekening van overige kosten bij intragroep-detachering van topfunctionarissen. WR hanteert als uitgangspunt dat in de overige doorbelaste kosten geen bezoldigingscomponenten voor de WNT-verantwoording zijn begrepen die betrekking hebben op het vervullen van de topfunctie. Op deze wijze geeft WR naar beste kunnen uitvoering aan de regels van de WNT.

De tabellen 17, 18 en 19 bevatten de wettelijk verplichte verantwoording over de bezoldiging van de topfunctionarissen, de toezichthouders en de niet topfunctionarissen zoals deze is doorbelast aan of betaald is door stichting Wageningen Research.

Tabel 17 Bezoldiging topfunctionarissen (bedragen * € 1,-)

	S. Heimovaara	C. Kroeze	L.A.C. Buchwaldt
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB	Lid RvB
Aanvang en einde dienstverband in 2025	1-1 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	1-1 t/m 31-7
Omvang dienstverband in fte	0,500	0,500	0,500
(Fictieve) dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	123.000	103.118	71.441
Beloningen betaalbaar op termijn			
<i>Bezoldiging</i>	123.000	103.118	71.441
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	123.000	103.118	71.441
-/- onverschuldigd betaald bedrag			
Totaal bezoldiging	123.000	103.118	71.441
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024			
Aanvang en einde dienstverband in 2024	1-1 t/m 31-12		1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	0,5		0,5
Bezoldiging			
Beloning	116.500		116.500
Voorzieningen beloning op termijn			
Totaal bezoldiging	116.500		116.500
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	116.500		116.500

De binnen onze organisatie geïdentificeerde topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2019).

Tabel 18 *Bezoldiging leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking tot 12 maanden (bedragen * € 1,-)*

Functiegegevens	C. Kroeze		P. Ploegsma
	Lid RvB	Lid RvB	Lid RvB
Kalenderjaar	2025	2024	2025
Periode functievervulling in het kalenderjaar	1-1 t/m 28/2	10-3 t/m 31-12	1-11 t/m 31-12
Aantal kalendermaanden functievervulling in het huidige jaar	2	10	2
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	115	584	119
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum			
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	235	221	235
Maxima op basis van maximale uurtarief	27.025	129.064	27.965
Maxima op basis van normtarief per maand	49.800	278.400	65.400
Individueel toepasselijk maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	156.089		27.965
Bezoldiging			
Bezoldiging in de betreffende periode	23.976	94.537	27.965
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	118.513		27.965
- /- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Totaal bezoldiging			
	23.976	94.537	27.965
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Tabel 19 Bezoldiging toezichthouders (bedragen * € 1,- excl. BTW)

	E. Dijkgraaf ¹⁾	D.P.C. Fousert	T.A.B. Klimp	K.D. Schuijt	B. Jansen ²⁾	F.P.T. Baaijens ³⁾	S. Hoekstra ³⁾
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievulling in 2025	1-1 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 28-2	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12
Bezoldiging							
Bezoldiging	10.850	6.028	7.233	7.233	1.205	7.233	8.753
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	36.900	20.624	24.600	24.600	3.976	24.600	24.600
Motivering overschrijding norm en andere toelichting	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Uitkering beëindiging dienstverband	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024							
Duur dienstverband in 2024	1-1 t/m 31-12	1-3 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	1-1 t/m 31-12	
Bezoldiging							
Bezoldiging	10.180		6.787	6.787	6.787	6.787	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	34.950		23.300	23.300	23.300	23.300	

¹⁾ Bezoldiging aan Dijkgraaf Strategisch Advies BV.

²⁾ Bezoldiging aan Wellant BV.

³⁾ Bezoldiging aan CornerBusiness,, bedragen incl. BTW.

Overige gegevens

Statutaire regels bestemming resultaat

De statuten van Stichting Wageningen Research bevatten geen bepaling over de bestemming van het resultaat.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Stichting Wageningen Research

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel met beperking

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2025 van Stichting Wageningen Research te Wageningen gecontroleerd. De verantwoording inzake de Wet normering topinkomens (hierna: WNT-verantwoording) is opgenomen in de jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Wageningen Research per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW;
- is de WNT-verantwoording, uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de aangelegenheden beschreven in de sectie "De basis voor ons oordeel met beperking", in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel met beperking

De beperking in ons oordeel heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering, zoals ook toegelicht in de jaarrekening in paragraaf Bezoldiging op pagina 106.

Zoals toegelicht in de paragraaf Bezoldiging in de jaarrekening hebben de in de WNT-verantwoording van Wageningen Research opgenomen leidinggevende topfunctionarissen een dienstbetrekking bij Wageningen University en ontvangen de toezichthoudende topfunctionarissen hun bezoldiging van Wageningen University. Deze bezoldiging is vastgesteld in overeenstemming met de WNT. Deze integrale bezoldiging heeft Stichting Wageningen Research opgenomen in tabellen 2.12 en 2.13 in het bestuursverslag.

Wageningen University belast een deel van de bezoldiging van de topfunctionarissen door aan Stichting Wageningen Research zoals toegelicht in het jaarverslag paragraaf Bezoldiging op pagina 106. Bij Stichting Wageningen Research kwalificeren deze topfunctionarissen als topfunctionaris zonder dienstbetrekking. Als gevolg hiervan geldt een ander bezoldigingsbegrip in het kader van de WNT, namelijk de voor het vervullen van de topfunctie door Wageningen University in rekening gebrachte kosten.

Wij zijn niet in staat geweest:

- vast te stellen of in overige, door Wageningen University aan Stichting Wageningen Research, doorbelaste kosten bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie kunnen worden toegerekend, omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering;
- vast te stellen of de verantwoorde omvang dienstverband in uren en de deeltijdfactor van de betreffende topfunctionarissen overeenkomen met de praktijk, onder meer omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, alsmede als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan zijn wij niet in staat geweest voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om vast te stellen dat de WNT-verantwoording van de topfunctionarissen bij Stichting Wageningen

Research, inclusief eventuele onverschuldigde betalingen als gevolg van WNT-bezoldigingselementen die mogelijk in overige doorbelaste kosten zijn begrepen in overeenstemming zijn met de bepalingen bij en krachtens de WNT.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Wageningen Research zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met beperking.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel met beperking

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel met beperking hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel met beperking en onze bevindingen moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Stichting Wageningen Research en de omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van toezicht haar toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij verwijzen naar hoofdstuk 2.10.3 Risicomanagement en interne controle van het jaarverslag, waarin de (fraude)risicoanalyse van de raad van bestuur is opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de integriteitscode en klokkenluidersregeling. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de stichting en met name voor subjectieve waarderingsvraagstukken en complexe transacties, zoals toegelicht in de waarderingsgrondslagen "Gebruik van schattingen" in de jaarrekening, een indicatie vormen voor frauduleuze financiële verslaggeving. Ook hebben wij data-analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen, evenals andere aanpassingen gemaakt in het proces van financiële verslaggeving. Wij hebben de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen. Verder hebben wij om in te spelen op het geïdentificeerde risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, specifiek handmatige boekingen onderzocht.

Wij zijn bij het identificeren en inschatten van frauderisico's uitgegaan van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, specifiek inzake handmatige boekingen in de projectbestedingen. Stichting Wageningen Research ontvangt voor haar onderzoek financiering van verschillende partijen waarvan in het bijzonder het ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur. Indien Stichting Wageningen Research de ontvangen middelen niet volledig besteedt, kunnen deze partijen de financiering op enig moment terugvorderen. Wij onderkennen daarom een motivatie voor het bestuur om via handmatige boekingen zoveel als mogelijk ontvangen subsidie als besteed te verantwoorden, dan wel via handmatige boekingen bestedingen voor private opdrachtgevers te verschuiven naar publieke opdrachtgevers.

Wij hebben in reactie op het veronderstelde frauderisico onze werkzaamheden inzake de opbrengstenverantwoording bepaald en uitgevoerd. Wij hebben daarbij specifiek aandacht gehad voor mogelijke handmatige boekingen die duiden op bovengenoemde risico's, door het uitvoeren van een risicogerichte deelwaarneming op de juistheid van deze handmatige boekingen. Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de raad van bestuur en de raad van toezicht. Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de raad van bestuur, het lezen van notulen en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

Wij zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in de waarderingsgrondslagen van de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft de raad van bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de stichting om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met de raad van bestuur besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van de raad van bestuur op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit of het hanteren van de continuïteitsveronderstelling door de raad van bestuur geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting de continuïteit niet langer kan handhaven.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Naleving vereisten van SBR Regelgevende Technische Standaard, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

Wij hebben de naleving van de vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister, waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen, niet onderzocht en brengen daarover geen oordeel tot uitdrukking.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de aangelegenheden beschreven in de sectie De basis voor ons oordeel met beperking, zijn wij op grond van onderstaande werkzaamheden van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel met beperking hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel met beperking. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op, de beoordeling en evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 27 mei 2026

EY Accountants B.V.

w.g. drs. M. Verschoor RA

Overige informatie

Adresgegevens

Adres: Droevendaalsesteeg 4, 6708 PB, Wageningen

Website: www.wur.nl

Telefoon: 0317-480100

Contactpersoon jaarrekening:

drs. A.P. van Eldik, 0317-483667

alex.vaneldik@wur.nl

Overzicht aan- en verkoop onroerend goed

Grond, terrein en infrastructuur	HA	Aankoop	Verkoop
Hengelo O481	574,05	574	
Wageningen B11408	19,50		8
Wageningen B11888	1,50		1
Sterksel H1127	0,00		0
Subtotaal grond, terrein en infrastructuur		574	9

Gebouwen	Aankoop	Verkoop	Boekwinst
Subtotaal gebouwen	0	0	0
Totaal	574	9	0

Uitsplitsing Verkoop	Verkoopopbrengst	Boekwaarde	Boekwinst
Wageningen B11408	19	8	11
Wageningen B11888	2	1	1
Sterksel H1127	4	0	4
Totalen	25	9	16

Verantwoording subsidieverlening voor toegepast onderzoek 2025

Subsidieverlening aan Stichting Wageningen Research 2025		x € 1.000
Instituutssubsidies		
Kennisbasisprogramma		24.159
CO-financiering		8.106
Infralijn		1.658
HCU		5.939
Programmasubsidies		
Beleidsondersteunend onderzoek		40.715
Missiegedreven K&I programma's, Topsectoren		37.927
Klimaatprogramma		16.560
Stikstofprogramma		4.254
WOT-01 Besmettelijke Dierziekten		10.589
WOT-02 Voedselveiligheid		10.014
WOT-03 Genetische Bronnen		4.306
WOT-04 Natuur&Milieu		10.791
WOT-05 Visserijonderzoek		8.677
WOT-06 Economische informatievoorziening		9.938
Partnergelden		4.738
infrastructuursubsidies		
FTO projecten		16.541
Totaal ontvangen subsidies		214.912
Overige bijdragen		
Herbestemming partnergeld		26
Compensatie aflossing lening		2.800
Compensatie aflossing lening PO		957
Compensatie lening IAC/ILRI		188
Correctie vraaguitval i.v.m. kwijtschelding lening		-56
Besteed aan activa		-673
BTW Wageningen Research		40.663
BTW Wageningen Research partners		995
Totaal subsidieverlening Stichting WR 2024		259.812
Subsidieverlening LVVN verwerkt via balans		
Compensatie aflossing lening LVVN-deel WR	2.800	Balanspost LVVN Vordering
Compensatie aflossing lening LVVN-deel PO	957	Balanspost LVVN Vordering
Compensatie aflossing lening LVVN-deel IAC/ILRI	188	Balanspost LVVN Vordering
BTW WR	40.663	Afloop via balans
Subsidieverlening LVVN verwerkt via balans	44.608	
Te verantwoorden baten LVVN		
Totaal te verantwoorden baten LVVN	215.204	
Afname Nog af te ronden programmaonderzoek LVVN	1.261	Balanspost nog uit te voeren onderzoek
Verschuiving NAPRO naar INFRA	-6.457	Balanspost INFRA projectgelden
Toename balanspost INFRA projectgelden	-8.111	Balanspost INFRA projectgelden
Toename balanspost partnergelden	-957	Balanspost partnergelden
Terugbetaling 2023	-3.772	Terugbetaling via bank
Toevoeging omzet 2024	-45	Overig
Verantwoorde baten jaarrekening Stichting WR	197.122	

Uitsplitsing WOT infrastructuursubsidies

Omschrijving	Programma	#	2022 omzet	2023 omzet	2023 investering via balans	2023 correctie	2024 omzet	2024 werk in uitvoering	2025 omzet	2025 investering via balans	2025 werk in uitvoering	2022 - 2025 realisatie	2025 Doorschuijf/overschot	2026	2027	Totaal
Confocale Laser Scanning Microscopy	WOT-01	1	8.839	15.001	299.999							323.839				323.839
Digitalisering en automatisering van de diagnostiek	WOT-01/02	2		76.080			6.832		53.103			136.015	4.146			140.161
Accredited, rapid-turnaround DNA-sequencing capabilities	WOT-01/02	3	13.833	119.676	169.437		29.616		11.654			344.216	784			345.000
IQ.X Tribird Orbitrap	WOT-02	4a		11.094	1.136.529	-61						1.147.562	115.006			1.262.568
Herbeschikking overschot IQ.X Tribird Orbitrap naar LMRV												0	-114.970			-114.970
Landelijk Meetnetwerk Radioactiviteit in Voeding (LMRV)	WOT-02	4b						177.538	362.500			540.038	134.962			675.000
Investeringen/apparatuur onderzoekslabs en opslag	WOT-03	5/6/7/8	91.870					34.000				125.870	65.630			191.500
Digital Data Infrastructure WOT 04 Marine	WOT-04	9	53.180	52.054		202.022		291.205				598.461	-58.461			540.000
Data Services voor WOT EI	WOT-06	10		286.794		-9.612	308.632	4.574				590.388	9.637			600.025
subtotaal			167.722	560.699	1.605.965	-9.673	547.102	0	572.074	362.500	0	3.806.389	156.733	0	0	3.963.122
CGN Genenbank 2.0	Infrastr. Alg.	11										0	340.909	1.688.281	450.000	2.479.190
Long Term Experiments (LTE)	Infrastr. Alg.	12		152.629		-10.027	348.406		310.496			801.504	24.496			826.000
WDCC common data solutions	Infrastr. Alg.	13		459.534			977.628		198.311			1.635.473	18.015			1.653.488
subtotaal			0	612.163	0	-10.027	1.326.034	0	508.807	0	0	2.436.977	383.419	1.688.281	450.000	4.958.678
Totaal			167.722	1.172.862	1.605.965	-19.700	1.873.136	0	1.080.881	362.500	0	6.243.367	540.153	1.688.281	450.000	8.921.800
Verantwoord in 2022 t/m 2025			167.722	1.172.862	1.605.965	-19.700	1.873.136	0	1.080.881	362.500	0	6.243.367				6.243.367
Langlopend												0		450.000		450.000
kortlopend												0	540.153	1.688.281		2.228.434
Totaal			167.722	1.172.862	1.605.965	-19.700	1.873.136	0	1.080.881	362.500	0	6.243.367	540.153	1.688.281	450.000	8.921.800

Beschikkingen	Beschikt	Bevoorschot	Te ontvangen
Wijzigingsbeschikking 22 augustus 2022 verpl.nr. 1400012314	3.403.093	3.403.093	0
Wijzigingsbeschikking 18 december 2023 verpl.nr. 1400012314	-3.235.370	-3.235.370	0
Beschikking 18 december 2023 verpl.nr. 1400014059	3.235.370	3.235.370	0
Wijzigingsbeschikking 24 april 2025 verpl.nr. 1400014059	560.030	560.030	0
subtotaal	3.963.122	3.963.122	0
Beschikking 12 december 2023 verpl.nr. 1400014017	4.958.678	4.958.678	0
Totaal	8.921.800	8.921.800	0

Omschrijving	Programma	#	2022 omzet	2023 omzet	2023 investering via balans	2023 correctie	2024 omzet	2024 werk in uitvoering	2025 omzet	2025 investering via balans	2025 werk in uitvoering	2022 - 2025 realisatie	2025 Doorschuijf/overschot	2026	2027	Totaal
FoodTech Facility 2024-2028	FTO	1					410.578		127.817			4.330.877	3.956.623			8.287.500
BSL-3 2024-2028	FTO	2				113.958	85.315	136.050				1.101.545	1.131.559			2.233.104
Sustainable High Tech Research Greenhouse 2024-2028	FTO	3					27.295					2.280.859	8.619.141			10.900.000
Vernieuwen Onderzoeksfaciliteiten Unifarm 2024-2028	FTO	4						470.597				470.597	1.744.785			2.215.382
Totaal			0	0	0	0	113.958	523.188	606.647	127.817	6.812.268	8.183.878	15.452.108	0	0	23.635.986
Verantwoord in 2022 t/m 2025			0	0	0	0	113.958	523.188	606.647	127.817	6.812.268	8.183.878				8.183.878
Langlopend												0				0
kortlopend												0	15.452.108			15.452.108
Totaal			0	0	0	0	113.958	523.188	606.647	127.817	6.812.268	8.183.878	15.452.108	0	0	23.635.986

Beschikkingen	Beschikt	Bevoorschot	Te ontvangen
Beschikking 1 juli 2024 verpl.nr. 1400014480	9.973.474	8.287.500	1.685.974
Beschikking 1 juli 2024 verpl.nr. 1400014481	14.887.362	2.233.104	12.654.258
Beschikking 21 augustus 2024 verpl.nr. 1400014616	10.900.000	10.900.000	0
Beschikking 26 augustus 2024 verpl.nr. 1400014625	4.169.757	2.215.382	1.954.375
Totaal	39.930.593	23.635.986	16.294.607

TOTAAL INFRASTRUCTUUR MIDDELEN	2022 omzet	2023 omzet	2023 investering via balans	2023 correctie	2024 omzet	2024 investering via balans	2025 omzet	2025 investering via balans	2025 werk in uitvoering	2022 - 2025 realisatie	2025 Doorschuijf/overschot	2026	2027	Totaal
Verantwoord in 2022 t/m 2025	167.722	1.172.862	1.605.965	-19.700	1.987.094	523.188	1.687.528	490.317	6.812.268	14.427.245				14.427.245
Langlopend										0		0	450.000	450.000
kortlopend										15.992.261	1.688.281		0	17.680.542
Totaal	167.722	1.172.862	1.605.965	-19.700	1.987.094	523.188	1.687.528	490.317	6.812.268	14.427.245	15.992.261	1.688.281	450.000	32.557.786