

UNIVERSITY FUND
WAGENINGEN

Bestuursverslag 2024

University Fund Wageningen

creating a difference together

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord Jacqueline Pieters	3	Toelichting op de baten	13
Inleiding	5	Toelichting op de lasten	13
Doelstelling, missie en visie	6	Toelichting financiële baten en lasten	13
Statutaire doelstellingen	6	Saldo van baten en lasten en mutatie continuïteitsreserve	13
Missie	6	Beleggingsbeleid	14
Visie	7	Governance	15
Resultaten 2024	8	Klachtenregeling	17
Belangrijkste risico's en onzekerheden	9	Gift Acceptance Policy en Project Assessment Form	18
Doelrealisatie	11	Communicatie met belanghebbenden	19
Nieuwe meerjarige toezeggingen	11	Beleid 2023 - 2027	20
Financieel beleid en financiële resultaten	12	Maatschappelijke aspecten van ondernemen	22
Staat van baten en lasten 2023	12		

VOORWOORD JACQUELINE PIETERS

Het is april 2025 en ik mag voor de derde keer terugkijken op een jaar besturen van Stichting Universiteitsfonds Wageningen (UFW). 2024 gaat de boeken in als meest succesvolle jaar ooit. Veel prioriteiten uit ons beleidsplan 2023-2028 zijn opgepakt en verder gebracht. We sluiten het jaar af met een omvang van binnenkomende giften van ruim € 11,4 miljoen, een record in de geschiedenis van het UFW. De stijgende lijn van inkomsten van 2023 is verder doorgezet, wat wij zien als een bevestiging van de effectiviteit van de ingezette koers.

Het team en bestuur hebben met plezier gewerkt aan een tussentijdse evaluatie waarin wij terugkijken op twee jaar University Fund Wageningen nieuwe stijl. Na een interne reorganisatie in 2021 is het UFW met een duidelijke positionering verder gegaan; als onafhankelijke steunstichting van Wageningen University & Research (WUR) met focus op filantropische fondsenwerving. De evaluatie is positief ontvangen door de Raad van Bestuur van WUR en de Ondernemingsraad Concernstaf. Nagenoeg alle uitgangspunten, voornemens, afspraken en acties die in de reorganisatiestukken zijn opgesomd zijn in ons geherpositioneerde Fonds waargemaakt. Twee belangrijke resultaten licht ik graag uit.

1. Groeidoelstelling tot en met 2023 (inkomsten uit fondsenwerving, acquisitie doelen) is ruimschoots gehaald.
2. Het team van een kleine 8 fte (11 medewerkers) staat stevig; nieuwe functies zijn ontwikkeld en de professionaliteit en zichtbaarheid van het team is op alle vlakken verbeterd.

In 2024 is veel tijd besteed aan de *Campaign Readiness & Feasibility Study* voor een mogelijke grote giftencampagne. Door middel van interviews en workshops, waar zowel Raad van Bestuur en collega's van WUR als het UFW-team en -bestuur aan hebben meegewerkt, is

een eerste beeld geschetst van de staat van de filantropische cultuur bij WUR. Ook hebben wij met elkaar een fondsenwervende propositie (*Case for Support*) ontwikkeld. Deze is geschreven tegelijkertijd en in overeenstemming met het nieuwe Strategisch plan 2025-2028 van WUR, waar wij als bestuur en team ook nauw bij betrokken werden.



Bestuur University Fund Wageningen 2023: Jacqueline Pieters-Zetsma - voorzitter, Willem de Feijter - penningmeester, Sebastiaan Berendse - lid, Wouter Hendriks - lid, Harry Paul - lid, Drees Peter van den Bosch - lid

In de *feasibility study*, die onlangs is gestart, wordt deze Case for Support getest bij warme relaties, potentiële en bestaande gevers. Het bestuur ziet nog meer kansen voor filantropie, omdat binnen het Wageningse domein antwoorden op de wereldwijde uitdagingen gevonden worden, uitdagingen waaraan grote filantropische foundations willen bijdragen en het verschil willen maken. Daarom geeft het bestuur extra aandacht en capaciteit aan het uitbreiden van het team Trusts & Foundations en het fondsen werven voor het Ondernemersfonds. In augustus 2024 is met steun van het UFW door WUR-CVI (*departement for co-creating Value & Impact*) het Wageningen Impact Catalyst Programma gelanceerd. Dit programma heeft als doel meer Wageningse baanbrekende oplossingen te ontwikkelen voor een duurzame toekomst door talenten met innovatieve ideeën, technologieën of initiatieven met geld en begeleiding te ondersteunen.

Eind 2024 is de samenwerkings- en schenkingsovereenkomst tussen WUR en UFW verlengd met vier jaar tot 2030. In 2025 gaan wij met de Raad van Bestuur WUR in gesprek om de gezamenlijke ambities aan te scherpen voor deze nieuwe periode. Een en ander in het licht van de bezuinigingen die het kabinet Schoof heeft aangekondigd op onderwijs, onderzoek en innovatie en de toenemende behoefte aan filantropische steun voor het realiseren van de missie van Wageningen en de doelen van het Strategisch plan.

Naast de Trusts & Foundations zijn nalatenschappen één van de speerpunten binnen onze fondsenwerving. UFW heeft een specifiek nalatenschapsplan ontwikkeld voor dit segment. Samen met de andere 13 Universiteitsfondsen is voor de derde keer een landelijke campagne Nalaten aan de Wetenschap uitgerold. Succesvol opereren in deze markt kan niet zonder een brede basis van reguliere donateurs. Daarom heeft het bestuur besloten extra middelen in te zetten voor verdere investeringen in de CRM-database SAGE, in een (meer geautomatiseerd) vernieuwd bedank- en behoudprogramma en het aantrekken van een campagne marketeer.

Het bestuur heeft vertrouwen in de toekomst van de filantropie, de samenwerking met de verschillende onderdelen en sleutelfiguren bij WUR en natuurlijk het team. Het team dat, onder leiding van de directeur, stap voor stap werkt aan het vergroten van de filantropische geldstroom ten behoeve van de missie van WUR en daarmee aan de Hub voor filantropie voor gevers en WUR-eenheden.

Ik wil iedereen die met tijd, wijsheid en enthousiasme heeft bijgedragen aan het realiseren van onze prioriteiten en doelen heel hartelijk bedanken en ik kijk uit naar onze samenwerking in 2025!

Namens het bestuur,
Jacqueline Pieters, voorzitter

INLEIDING

Aan het bestuursverslag van een fondsenwervende en goede-doelen-organisatie komt een bijzondere betekenis toe. De aard van de activiteiten brengt met zich mee, dat de maatschappelijke betekenis slechts in beperkte mate uit de jaarrekening kan blijken.

In dit bestuursverslag van University Fund Wageningen (UFW) is - conform RJ 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving - de volgende informatie opgenomen:

- Doelstelling, missie en visie
- Belangrijkste risico's en onzekerheden
- Doelrealisatie
- Financieel beleid en financiële resultaten
- Governance
- Klachtenregeling
- Gift Acceptance Policy
- Communicatie met belanghebbenden
- Beleid 2023 – 2027
- Maatschappelijke aspecten van ondernemen.



DOELSTELLING, MISSIE EN VISIE

STATUTAIRE DOEL

Stichting Universiteitsfonds Wageningen heeft als onafhankelijke steunstichting van Wageningen University & Research (WUR) tot doel het verwerven van filantropische financiële middelen bij het (inter-) nationale bedrijfsleven, instellingen, openbare lichamen, (vermogens) fondsen, alumni en andere particulieren ter ondersteuning van de doelen die WUR zich nu en in de toekomst stelt. En voorts het beheren, bestemmen en aanwenden van de verworven middelen.

Het UFW is een filantropisch fonds. De definitie volgens Vereniging Fondsen in Nederland, waar UFW lid van is, is als volgt:

Filantropische fondsen zijn rechtspersonen die maatschappelijke doelstellingen proberen te bereiken door steun te bieden aan individuen, projecten, organisaties en sociale en duurzame ondernemingen. Die steun wordt gegeven vanuit (de opbrengsten van) een nagelaten en/of opgebouwd vermogen en/of structurele inkomstenbronnen vanuit individuen, families, andere filantropische fondsen, loterijen of bedrijven. De steun die filantropische fondsen geven, kan bestaan uit donaties en/of investeringen en/of niet-financiële steun, zoals advies, netwerk en kennisoverdracht.

Hybride fondsen zijn filantropische fondsen die ook aan actieve fondsenwerving doen.

MISSIE

University Fund Wageningen is de onafhankelijke expert in het verbinden van gevers met WUR-talenten, onderzoek en ondernemerschap. Door de extra filantropische geldstroom kunnen projecten en talenten die niet (geheel) voor reguliere financiering in aanmerking komen toch worden gerealiseerd en versneld. Hiermee vergroot University Fund Wageningen de impact van WUR en dragen wij bij aan de missie van de WUR. Met de steun van vele gevers kunnen oplossingen worden gevonden voor de maatschappelijke uitdagingen van vandaag en morgen.

Wij werven voor drie doeleinden:

1. Ondersteunen van WUR-talenten, onder andere door het verstrekken van beurzen en prijzen, steunen van innovatief en extracurriculair onderwijs.
2. Baanbrekend onderzoek mogelijk maken, onder andere gericht op het bijdragen aan het behalen van de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties.
3. Duurzaam ondernemerschap stimuleren bij studenten, onderzoekers en alumni door het ontwikkelen van een programmatische aanpak en focus op mentoring en coaching en het verstrekken van grants.

Filantropische fondsen zijn rechtspersonen die maatschappelijke doelstellingen proberen te bereiken door steun te bieden aan individuen, projecten, organisaties en sociale en duurzame ondernemingen

VISIE

University Fund Wageningen en Wageningen University & Research vinden charitatieve fondsenwerving een belangrijk middel om (meer) maatschappelijke impact te bereiken op het WUR kennisdomein. Dit doen we door inzet van (extra) mensen en middelen op talent- en kennisontwikkeling, onderzoek en ondernemerschap.

Het is de gezamenlijke ambitie van het fonds en WUR om de filantropische geldstroom ten gunste van WUR vorm te geven en verder uit te bouwen, waarbij University Fund Wageningen als onafhankelijke stichting de centrale partij is, de leiding heeft en vorm geeft aan het aantrekken en uitzetten van filantropische gelden voor WUR.

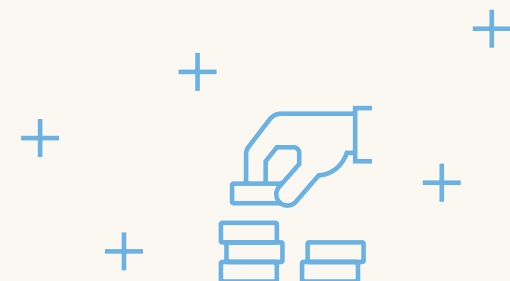
University Fund Wageningen is voor WUR dé hub voor en expert in filantropie alsook dé partner in het cultiveren van relaties en het identificeren van filantropische financieringsmogelijkheden. Vanwege de opvatting dat relaties en gevers geen 'pinautomaten' zijn ligt de focus op de relatie en niet op de transactie.

RESULTATEN 2024

INKOMSTEN UIT FONDSENWERVING



FONDSENWERVING



€ 1.482.811

Nieuwe meerjarige toezeggingen

€ 5.163.631

Nieuwe meerjarige toezeggingen direct aan WUR waar UFW aan bijgedragen heeft

BESTEED

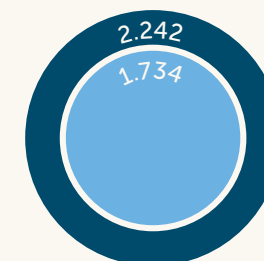


DONATEURS

2.242
Reguliere donateurs

Waarvan vaste donateurs

1.734



BELANGRIJKSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Verlenging samenwerkings- en schenkingsovereenkomst met Wageningen University

De samenwerkings- en schenkingsovereenkomst met Wageningen University wordt met ingang van 2026 verlengd tot 2030.

In de overeenkomst is onder andere vastgelegd:

- de gezamenlijke ambitie, doelstelling en samenwerking van partijen met betrekking tot fondsenwerving inhoudende om de filantropische geldstroom ten gunste van Wageningen University vorm te geven en uit te bouwen, waarbij het UFW als onafhankelijke stichting de centrale partij is en de leiding heeft en vorm geeft aan het aantrekken en uitzetten van filantropische gelden;
- de (financiële) steun van de Raad van Bestuur van de WUR om het UFW in staat te stellen om haar doelstellingen ten aanzien van fondsenwerving te realiseren;
- de overtuiging dat de bijdrage van filantropische fondsen op talent- en kennisontwikkeling, onderzoek en ondernemerschap een belangrijk middel is om maatschappelijke impact te bereiken.

CONTINUÏTEITSRESERVE

Het UFW heeft een stichtingskapitaal en een continuïteitsreserve. Het stichtingskapitaal mag uitsluitend worden aangetast nadat het bestuur daartoe heeft besloten met unanimiteit van stemmen. De aantasting mag nooit meer zijn dan 10% van het totaal. In het geval er sprake is van een situatie waarin het stichtingskapitaal voor 10% is aangetast, moet het stichtingskapitaal eerst weer worden teruggebracht tot het oorspronkelijke stichtingskapitaal, alvorens een nieuwe aantasting is toegestaan. Om te voorkomen dat het stichtingskapitaal daadwerkelijk

moet worden aangesproken, dient de continuïteitsreserve een minimale hoogte te hebben van € 250.000. Dit biedt een voldoende veiligheidsmarge. Indien de continuïteitsreserve in enig jaar daaronder zou komen door bijvoorbeeld een negatief beleggingsresultaat, neemt het bestuur maatregelen die ervoor moeten zorgen dat in het boekjaar erop de continuïteitsreserve weer op het vereiste peil wordt gebracht.

CODE GOED BESTUUR

In 2023 heeft het University Fund de Code Goed Bestuur van (Vereniging) Fondsen in Nederland (FIN) behaald.

STRATEGIE EN MEERJARENPLAN

Het UFW heeft een strategie en meerjarenplan 2023 – 2027 geformuleerd en vastgesteld (zie beleid 2023-2027).

PERSONELE BEZETTING

University Fund Wageningen heeft een breed takenpakket en 8 fte personeel. Er wordt veel van het team gevraagd en dat maakt de organisatie kwetsbaar. Bestuur en directeur blijven werken aan grotere efficiency en effectiviteit van de organisatie en stoten zoveel mogelijk oneigenlijke taken af. Binnen het team wordt gewerkt in tandems, met een eerste en tweede verantwoordelijke, zodat bij het onverhoopt wegvallen van een medewerker voor kortere of langere tijd, een andere

collega relatief makkelijk kan inspringen. Binnen de begroting is er ruimte gecreëerd voor de inzet van tijdelijke capaciteit en aantrekken van specifieke expertise of ondersteuning.

ANBI STATUS

Ten aanzien van de ANBI-status geldt als belangrijke voorwaarde de anti-oppoteis. Een fonds wordt geacht een 'redelijk vermogen' te hebben, een ANBI mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de instelling. Het University Fund voldoet daaraan, de continuïteitsreserve is afdoende maar beperkt van omvang in relatie tot de totale omzet. Het geldt dat het UFW beheert voor de bestemmingsfondsen is uitgezonderd van de anti-oppot eis.

STATUTEN

Alle nieuwe activiteiten van het UFW worden extern getoetst op haalbaarheid voor het UFW. Voorbeeld hiervan is het opstarten van de fondsenwerving voor het Wageningen Impact Catalyst programma, dat als doel heeft het versterken en stimuleren van ondernemerschap voor jonge ondernemers die een verbinding hebben met WUR. Deelnemers worden ondersteund in verschillende fasen van ontwikkeling, van innovatieve ideeën naar prototyping, verdere uitwerking aan een concrete propositie en het kwantificeren van impact. Indien nodig zullen de statuten (voor het laatst bijgesteld in 2022) worden aangepast aan de meest actuele situatie.

VERZEKERING

Het bestuur is verzekerd via de aansprakelijkheidsverzekering van WUR.

BETALINGEN

In 2024 zijn de rollen en rechten in het bancaire systeem in 2024 opnieuw ingericht, waardoor voor elke betalingshandeling minimaal 2 personen nodig zijn. Bij bedragen boven €50.000 zijn 3 personen nodig.

DOELREALISATIE

In het jaarverslag 2024 (publieksverslag) rapporteren wij uitgebreid over de doelen, de toekenningen en resultaten die in 2024 zijn behaald. In dit bestuursverslag presenteren wij een aantal belangrijke financiële uitkomsten die informatie geven over de activiteiten van University Fund Wageningen.

Inkomsten uit fondsenwerving

€ 11.434.000

(Campagnes, Crowdfunding, Nalatenschappen, Particuliere donateurs, Trusts & Foundations)

Fondsenwerving

€ 1.484.000

(Nieuwe meerjarige toezeggingen op projecten)

Besteed aan:

Talent	€ 817.000
Ondernemerschap	€ 132.000
Onderzoek	€ 7.175.000
Overig	€ 163.000

NIEUWE MEERJARIGE TOEZEGGINGEN

In 2024 zijn in totaal 5 nieuwe meerjarige projecten met foundations en major donors afgesproken met een totale waarde van €1,5 miljoen. In 2023 was dit bedrag €12,8 miljoen. Al deze donaties leiden tot nieuwe onderzoeksprojecten en meerjarige financiële bijdragen binnen WUR. Het bedrag fluctueert per jaar en moet over meerdere jaren voorzien in een (liefst) gelijkmatige constante inkomstenstroom voor UFW. Het jaar 2023 was wat qua nieuwe projecten een uitzonderlijk hoog jaar. In 2025 is tot en met maart al bijna 4 miljoen aan nieuwe meerjarige opdrachten binnen gehaald.

FINANCIËEL BELEID EN FINANCIËLE RESULTATEN

University Fund Wageningen heeft een goed financieel jaar achter de rug, zowel operationeel als qua beleggingsresultaat.

University Fund Wageningen heeft - t.o.v. de begroting en vorig jaar – meer inkomsten en uitgaven gerealiseerd. Dit komt doordat €3,5 miljoen aan inkomsten op twee grote projecten eerder binnen kwam dan verwacht. Dit heeft tevens geleid tot extra toekenningen en dus extra uitgaven op de projecten.

De indirecte lasten zijn achter gebleven op de begroting, met name doordat de kosten voor extra inhuur beperkt zijn gebleven.

Het resultaat dat toegevoegd wordt aan de continuïteitsreserve bedraagt €255.000. Dit positieve resultaat wordt met name veroorzaakt door lagere indirecte lasten en hoge financiële baten.

Per 31-12-2024 is €1,2 miljoen van het vermogen van de stichting ondergebracht in duurzaam vermogensbeheer.

De staat van baten en lasten sluit aan op de formele jaarrekening 2024. De jaarrekening van de stichting is opgesteld conform richtlijn RJ 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Volgens die richtlijnen worden donaties en giften in principe verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. De staat van baten en lasten is dus voor een belangrijk deel gelijk aan de kasstromen in enig jaar.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024 (IN €)

BATEN	
Baten van particulieren	951.441
Baten van bedrijven	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	10.482.962
Baten in natura	834.437
Totale baten	12.268.840
LASTEN	
Besteed aan doelstellingen	
Fondsen op naam	521.068
Reguliere giftenwerving	679.856
Fundamental Change en overige WUR projecten	7.087.171
Totaal besteed aan doelstellingen	8.288.095
Wervingskosten uit baten in natura	834.437
Beheer en administratiekosten voor rekening UFW	206.590
Totale lasten	9.329.122
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	152.019
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	3.091.737
TOEVOEGING / ONTREKKING AAN:	
Bestemmingsfonds Fondsen op naam	55.272
Bestemmingsfonds Reguliere Giftenwerving	57.920
Bestemmingsfonds WUR projecten	2.724.102
MUTATIE CONTINUÏTEITSRESERVE	254.442

TOELICHTING OP DE BATEN

De baten zijn in 2024 €3,8 miljoen hoger dan begroot. Belangrijkste oorzaak zijn de donaties op programma's en projecten, die liggen bijna €3,5 mln. hoger dan begroot. Oorzaak daarvan zijn niet in 2024 verwachte inkomsten op de projecten African Food Fellowship II en Cattle breeding methane reduction.

TOELICHTING OP DE LASTEN

Bestedingen aan doelen (toekenningen)

De toekenningen aan doelen zijn €1,6 miljoen hoger dan begroot. Dit komt met name door de extra inkomsten op programma's en projecten die deels meteen toegekend zijn.

De toekenningen vanuit fondsen op naam zijn iets hoger dan begroot, met name op Wageningen Ambassadors.

De toekenningen vanuit reguliere giftenwerving zijn hoger dan begroot, onder meer door extra toekenningen vanuit de legaten voor Stichting Anne van den Ban Fonds.

Beheer- en administratiekosten

De indirecte lasten komen lager uit dan begroot. Op communicatie en vooral inhuur extra capaciteit is minder uitgegeven dan begroot. Op de post fondsenwerving is meer uitgegeven dan begroot. Belangrijkste kostenpost hier is de Campaign readiness & feasibility study.

TOELICHTING FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

In 2024 is een positief beleggingsresultaat behaald van 6,5% netto rendement (€ 68.000) op de duurzame portefeuille van UFW (7,5% bruto rendement). In de begroting wordt altijd uitgegaan van een neutraal beleggingsresultaat.

De interestbaten zijn vooral behaald door de inzet van spaardeposito's, gedurende het jaar stond €3,0 tot €4,75 miljoen spaargeld op een spaardeposito. Het UFW zelf realiseert een netto renteopbrengst van €81.000. Een deel van de fondsen ontvangt ook rente.

SALDO VAN BATEN EN LASTEN EN MUTATIE CONTINUÏTEITSRESERVE

Het exploitatieresultaat betreft het verschil tussen baten en lasten. Een deel van het exploitatieresultaat wordt vervolgens toegevoegd of onttrokken aan de bestemmingsfondsen voor fondsen op naam, reguliere giftenwerving en programma's en projecten. Die toevoeging of onttrekking is gelijk aan het verschil tussen inkomsten en uitgaven binnen de fondsen op naam, reguliere giftenwerving en programma's en projecten.

Vervolgens blijft er een resultaat over dat wordt toegevoegd of onttrokken aan de continuïteitsreserve. In 2024 is €254.000 toegevoegd aan de continuïteitsreserve. Dit positieve resultaat wordt met name veroorzaakt door lagere indirecte lasten en hoge financiële baten.

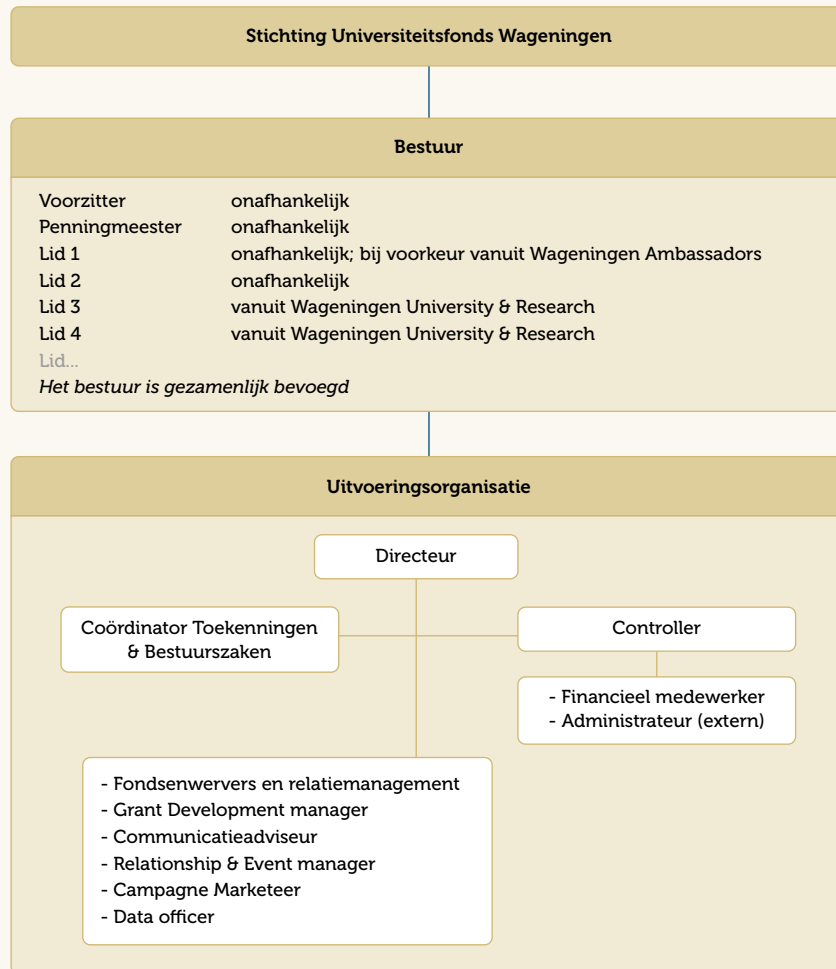
In 2024 is
€254.000 toegevoegd
aan de continuïteits-
reserve

BELEGGINGSBELEID

University Fund Wageningen past een terughoudend beleggingsprofiel en een lange horizon toe, defensief én duurzaam. Waardeschommelingen in de portefeuille leiden in principe niet tot verkoop. De belegging van de algemene reserves besteedt het fonds met een mandaat vermogensbeheer uit aan één vermogensbeheerder. Het gekozen risicoprofiel voor deze portefeuille is matig defensief en de beleggingshorizon voor de portefeuille is 10 jaar. Gekozen is voor een duurzame beleggingsportefeuille.

GOVERNANCE

University Fund Wageningen staat ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel als Stichting Universiteitsfonds Wageningen (KvK nummer 41047850) en is statutair gevestigd in gemeente Wageningen. De stichting is als volgt georganiseerd:



Het fonds kent een bestuur en een uitvoeringsorganisatie.

Het fonds is ingericht als een onafhankelijke steunstichting voor WUR. De voorzitter, penningmeester en 2 leden zijn alumni en buiten WUR werkzaam. De twee andere bestuursleden werken voor WUR en zijn (mede) de verbinding met de Universiteit op educatie, onderzoek en waardecreatie.

Het bestuur is onbezoldigd, maar kan gebruik maken van een kilometervergoeding en onkostenvergoeding (op vertoon van facturen, bonnen of betaalbewijzen).

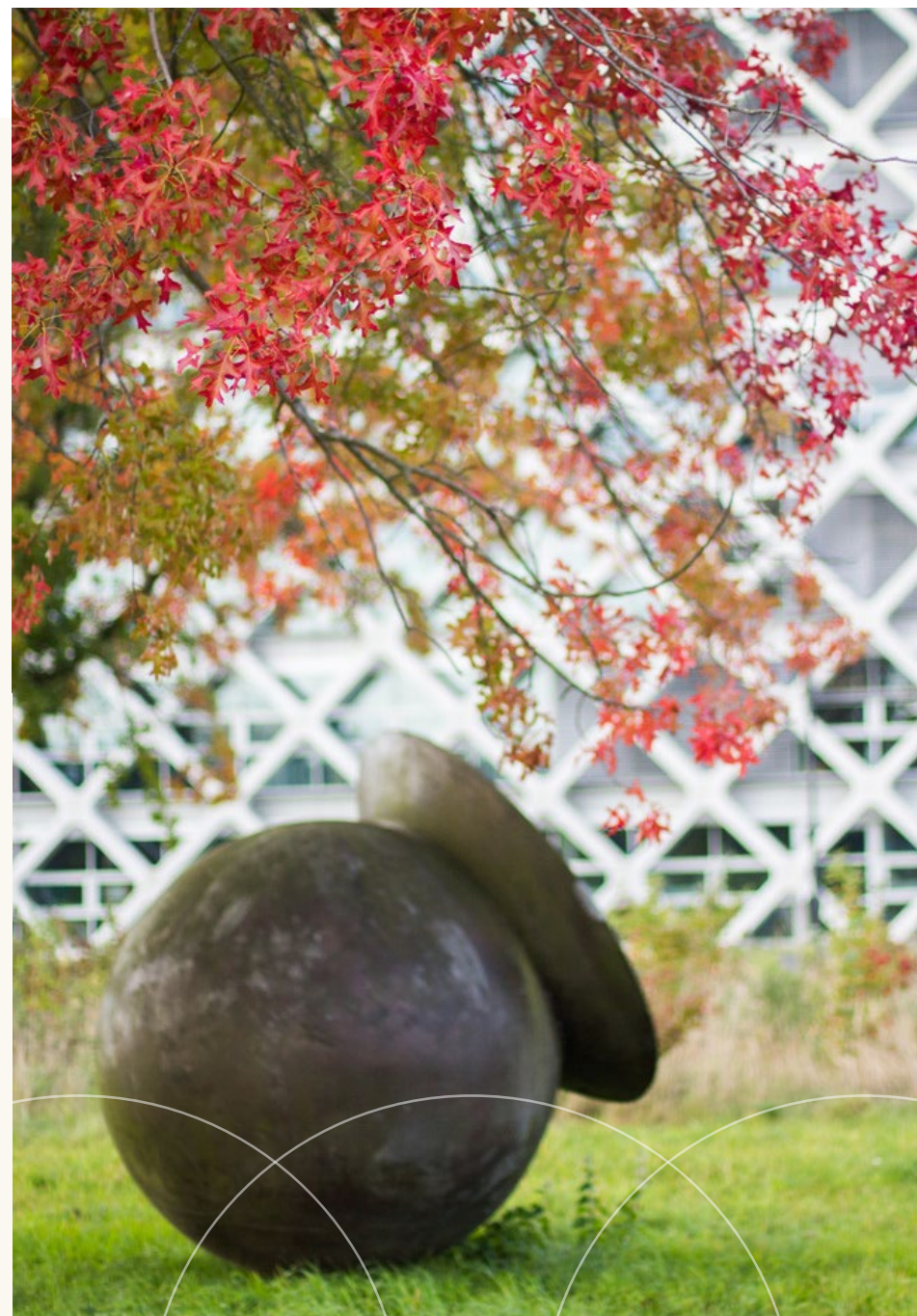
De vaste medewerkers van de uitvoeringsorganisatie zijn allemaal in dienst van WUR. De kosten voor huisvesting van de medewerkers en een deel van de materiële kosten

van de stichting worden gedragen door WUR.

In 2023 heeft de Commissie Goed Bestuur van FIN (Fondsen in Nederland) vast gesteld dat University Fund Wageningen voldoet aan de FIN-normen Goed Bestuur. Deze code is gebaseerd op de SBF (Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie) code Goed Bestuur uit 2015. University Fund Wageningen voert geen CBF keurmerk.

Het bestuur stelt jaarlijks de balans, staat van baten en lasten en toelichting daarop vast in een bestuursvergadering. Alle bestuurders dienen te tekenen. De jaarrekening wordt opgesteld door het administratiekantoor van University Fund Wageningen en is voorzien van een controleverklaring door de accountant.

Tevens publiceert University Fund Wageningen jaarlijks een publieksjaarverslag en legt daarmee verantwoording af aan haar donateurs over alle activiteiten, inkomsten en uitgaven. Al deze informatie is openbaar.



KLACHTENREGELING

De UFW-klachtenregeling is van toepassing op alumni, donateurs, potentiële donateurs en aanvragers van beurzen en subsidies. Klachten worden vertrouwelijk behandeld.

University Fund Wageningen hecht veel belang aan correcte afhandeling van klachten: het onderhouden van een goede relatie met alumni, donateurs en andere belanghebbenden is immers essentieel voor het fonds. Samenwerken met onze alumni en filantropische partners is de kern van ons werk. Klachten zijn een waardevolle bron van informatie over het functioneren van het fonds, op basis waarvan we onze werkwijze en/of processen kunnen verbeteren. Ook opmerkingen, nuttige tips over hoe we ons werk beter kunnen doen of wensen worden genoteerd. Zo krijgen we meer inzicht in wat belangrijk is voor onze alumni en donateurs en waar we als organisatie aan kunnen werken om klachten te voorkomen.

Een klacht is een door University Fund Wageningen ontvangen uiting van ontevredenheid over het fonds in het algemeen of een dienst, product of medewerker.

Klachten die in persoon of telefonisch worden ingediend, zullen zo veel mogelijk direct worden beantwoord. Indien er voorafgaand aan het antwoord een onderzoek moet plaatsvinden, wordt tijdens het gesprek afgesproken wanneer de klacht wordt afgehandeld.

Schriftelijke klachten, ontvangen via het contactformulier, e-mail of post, worden zo snel mogelijk, maar in ieder geval binnen

vijf werkdagen - telefonisch of schriftelijk – afgehandeld. Indien afhandeling meer tijd kost, wordt er eerst een bevestiging van ontvangst uitgestuurd naar degene die de klacht bij het fonds gemeld heeft. Tevens wordt een tijdsindicatie gegeven wanneer de klacht afgehandeld zal zijn.

University Fund Wageningen is actief op social media en houdt reacties op deze kanalen in de gaten. We reageren hier zo snel mogelijk op. Mocht er meer informatie nodig zijn, dan wordt dit aangegeven en wordt daarop teruggekomen.

Van de ontvangen klachten wordt een rapportage gemaakt, zodat zichtbaar is over welke onderwerpen klachten zijn ontvangen. Deze rapportage wordt tenminste eenmaal per jaar voorgelegd aan het bestuur. Op basis hiervan kan het bestuur het beleid aanpassen om klachten over hetzelfde onderwerp in de toekomst te voorkomen. In het bestuursverslag, dat samen met de jaarrekening jaarlijks wordt gepubliceerd, wordt vermeld hoeveel klachten er zijn binnengekomen, de aard van de klachten en hoe deze zijn afgehandeld.

In het jaar 2024 zijn er geen klachten binnengekomen.

GIFT ACCEPTANCE POLICY EN PROJECT ASSESSMENT FORM

Het University Fund Wageningen werkt met een Gift Acceptance Policy (GAP) en een Project Assessment Form. De GAP beschrijft guiding principles en procedures om te beoordelen of de financieringsbron van een schenking of gift in overeenstemming is met de algemene wet- en regelgeving waaraan het University Fund Wageningen als onafhankelijke ANBI-stichting is gehouden. Met het Assessment Form toetst UFW of het project in aanmerking komt voor een gift. Verder volgt UFW de Principles of collaboration, het protocol voor samenwerking van WUR. Voor filantropische samenwerkingsverbanden is het UFW relatiemanager namens WUR.

De GAP beschrijft, naast de guiding principles, ook een delegatieschema voor het aanvaarden en weigeren van schenkingen van verschillende omvang. Alle giften boven de 10.000 euro worden onderworpen aan een zogenoemd due diligence assessment.

Middels de vragen in het Assessment Form wordt beoordeeld of een project zich leent om een gift te ontvangen. Deze vragen hebben betrekking op in welke mate de uitkomsten worden gedeeld, de samenstelling van de partners, de aard waarvoor de gift bedoeld is en de rol die men de gever heeft toebedacht.



COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

University Fund Wageningen ziet in de eerste plaats als haar belanghebbenden: de donateurs die in elke hoedanigheid een financiële contributie doen aan het fonds en de beneficianten van deze gelden. Relaties met particulieren of vermogensfondsen waar (nog) geen donatie uit voort is gekomen maar daar wel de potentie toe hebben, worden eveneens als belanghebbend gezien. Daarnaast is iedereen binnen of verbonden met WUR belanghebbend, in samenwerkingsverband of als mogelijke beneficiant van toekomstige gelden.

Via jaarmailingen, nieuwsbrieven, sociale media, bijeenkomsten en persoonlijke ontmoetingen wordt een relatie ontwikkeld en onderhouden met actieve donateurs en vertegenwoordigers van trusts & foundations, die geven aan het University Fund Wageningen, aan een van de fondsen op naam of specifieke projecten. Zij ontvangen tevens het jaarverslag. Zo krijgen zij inzicht in de doelbesteding en impact van hun gift. Particulieren en vermogensfondsen die aangemerkt worden als (potentiële) medium of major donors worden via persoonlijke gesprekken en rapportages op de hoogte gehouden over de besteding van hun gift. Zij worden uitgenodigd voor een bezoek aan de campus en het fonds brengt hen in contact met de onderzoekers of studenten die het project uitvoeren. Potentiële gevers worden door inhoudelijke gesprekken met onderzoekers op de hoogte gebracht van de mogelijkheden binnen WUR.

Ook met beneficianten is er veel persoonlijk contact, zowel in het aanvraagstadium als gedurende de looptijd van het project zodat zij de benodigde juridische en financiële ondersteuning krijgen bij het opzetten van een voorstel en voor het aanleveren van kwalitatieve rapportages. Eventuele vragen worden opgepakt in samenspraak met de gever.

BELEID 2023 - 2027

Het jaar 2023 is door bestuur en team gebruikt om de communicatiestrategie en nieuwe visuele identiteit uit te werken en in te voeren. Er is veel tijd geïnvesteerd in prospectresearch en de uitbreiding van de portefeuille Trusts & Foundations door WUR-projecten en -programma te koppelen aan (nieuwe) filantropische partners en private donors. Er is een verkenning gestart naar de mogelijkheden voor het opzetten van een grote giften campagne, waarbij onder meer antwoord gegeven moet worden op de vraag wat er nodig is om de filantropie te versterken binnen WUR, om kansen beter te benutten. Belangrijk hiervoor is een heldere propositie (case for support) dat bij idealen en doelen van potentiële gevers en bestaande filantropische partners aansluit.

De missie en visie wordt uitgebreid beschreven in het Strategie en Meerjarenplan 2023 -2027, dat is gepubliceerd op de website van het fonds. Het is de gezamenlijke ambitie van WUR en University Fund Wageningen om de filantropische geldstroom ten gunste van WUR vorm te geven en verder uit te bouwen, waarbij het University Fund als onafhankelijke stichting de centrale partij is, de leiding heeft en vorm geeft aan het aantrekken en uitzetten van filantropische gelden voor WUR. Het fonds positioneert zich dan ook als de hub voor en expert in filantropie en is de partner in het cultiveren van relaties en het identificeren van filantropische financieringsmogelijkheden voor WUR. Daarbij ligt de focus op relatie en niet op transactie.

De focus op de kerntaak fondsenwerving betekent dat er een beweging ingezet is waaraan de komende jaren gewerkt wordt. Dat betekent ook dat zaken worden afgestoten waar het fonds geen toegevoegde waarde biedt of dat activiteiten qua organisatie worden neergelegd bij een afdeling waar het logisch thuishoort. Onze opdracht is om met relevante bestaande en nieuwe activiteiten de volgende doelen te behalen in 2027:

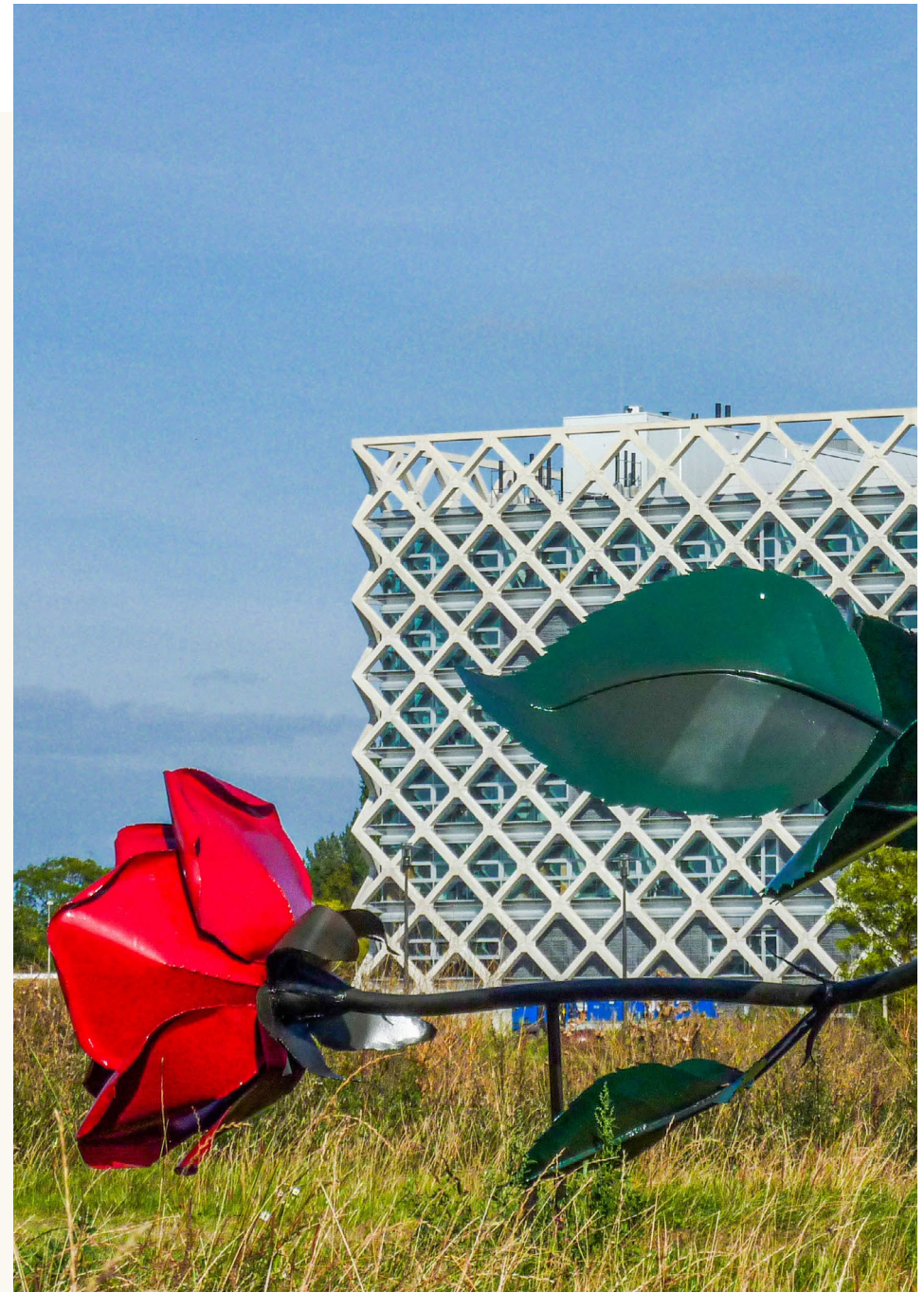
- Het University Fund dé hub voor filantropie binnen WUR, collega's die in aanraking komen met (potentiële) gevers schakelen direct en automatisch met het Universiteitsfonds.
- Het University Fund heeft een aantal succesvolle (jaar-)campagnes ontwikkeld en ziet de brede basis van reguliere en medium donateurs groeien.
- Met de top 25 van (inter-)nationale trusts en foundations is een structurele, strategische relatie gebouwd.
- Jaarlijks weet het team zo'n gemiddeld € 10 miljoen aan fondsen te werven en is het marktaandeel van het fonds uitgedrukt in een percentage van de binnen WUR geregistreerde filantropische (4e) geldstroom minimaal 75%.
- Aan alle bestedingsdoelen van het Universiteitsfonds is ruimhartig bijgedragen en de impact van de giften is op verschillende manieren duidelijk (gemaakt): voor studenten en jonge alumni, voor wie een gift (scholarship of award) een game changer is, voor de onderzoeker, die een proof of concept ontwikkelt op weg naar



Het University Fund heeft een aantal succesvolle (jaar-)campagnes ontwikkeld en ziet de brede basis van reguliere en medium donateurs groeien.

een oplossing voor een vraagstuk en voor de student-ondernemer of medewerker die met tijd en financiële steun van ervaren ondernemers (alumni) zijn of haar road to innovation inzet.

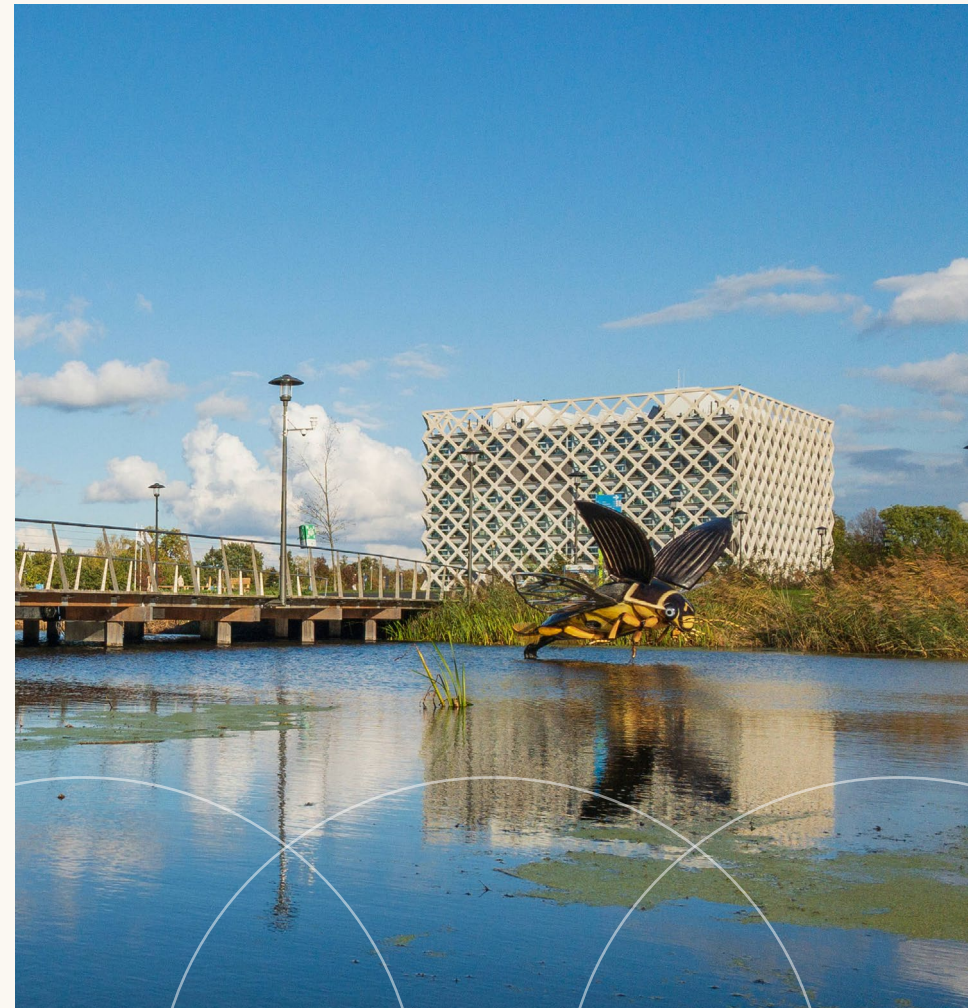
- Voor het bestedingsdoel ondernemerschap ontwikkelt het University Fund diverse nieuwe fondsen, ten behoeve van het verstrekken van grants, pay it forward vouchers (WIC-programma) en het ondersteunen van een op te zetten pre-seed fonds. In samenwerking met CVI (departement for co-creating Value & Impact) zet UFW zich actief in om alumni te interesseren en te betrekken bij het versterken van het ondernemerschap bij WUR. Met als doel méér nieuwe initiatieven helpen starten en doorontwikkelen in de agrifoodsector: van concept naar schaalbare impactgedreven Wageningse startups.
- University Fund Wageningen staat stevig als één duidelijk, onderscheidend en krachtig merk bekend met een duidelijke visuele verbondenheid met WUR. Gevers en collega's weten waar University Fund voor staat en gaat.
- De gezamenlijke verantwoordelijkheid van WUR en University Fund Wageningen op gebied van filantropie heeft zijn beslag gekregen en is zichtbaar in onder meer draagvlak voor en actieve betrokkenheid en inzet bij fondsenwerving.
- De portefeuille trusts & foundations is ingebed in de managementstructuren van WUR. De randvoorwaarden voor een succesvolle fondsenwerving zijn (optimaal) ingevuld om succesvol in te spelen op nieuwe kansen, trends en mogelijkheden die zich voordoen in de filantropische markt en de wereld van goede doelen en donateurs.
- Het belang van relatiegerichte fondsenwerving (lange termijn en gebaseerd op de passie van de gever) wordt onderkend.



MAATSCHAPPELIJKE ASPECTEN VAN ONDERNEMEN

De wervings- en bestedingsdoelen van het University Fund Wageningen zijn een afgeleide van de missie en strategische thema's van de WUR.

Alle onze activiteiten hebben tot doel om bij te dragen aan het vergroten en versnellen van de maatschappelijke impact van de WUR en daarmee een duurzame wereld voor toekomstige generaties. University Fund Wageningen werft voor en steunt studenten om te excelleren in hun toekomstige carrière, draagt bij aan baanbrekend onderzoek en stimuleert ondernemerschap – allemaal binnen het domein van WUR. Daarnaast helpt University Fund Wageningen studenten en onderzoekers om een volgende stap te zetten in hun carrière, die zij zonder hulp niet kunnen doen. Zo geeft het University Fund Wageningen studiebeurzen aan studenten uit lage inkomenslanden, geeft het fonds financiële noodsteun, en helpt het vluchtelingen om te studeren in Nederland. Medewerkers van University Fund Wageningen, evenals huisvesting en facilitaire voorzieningen vallen binnen het beleid van WUR omtrent maatschappelijk verantwoord ondernemen, zie daarvoor de website van WUR.



CONTACT

University Fund Wageningen

T: (0317) 48 40 54

E: ufw@wur.nl

I: universiteitsfondswageningen.nl

Postadres

Postbus 9101

6700 HB Wageningen

Bezoekadres

Wageningen Campus.

Gebouw Plus Ultra II

Bronland 10

6708 WH Wageningen

COLOFON

Auteur: University Fund Wageningen

Vormgeving: Paulien van Hemmen, Pien Grafisch Gezien

Fotograaf coverfoto: Marte Hofsteenge

© University Fund Wageningen, 2024